

Aİ BİZNES MÜHİTİ HESABATI AZƏRBAYCAN 2021

6-CI BURAXILIŞ



Layihə Avropa
İttifaqı tərəfindən
maliyyələşdirilir

COWI

ITAZERCOM
ITALY-AZERBAIJAN
CHAMBER OF COMMERCE



AZERBAIJAN
FRANCE
CHAMBER OF
COMMERCE

InvestBaku
Investment Agency of Baku city

azpromo
Export and Investment Promotion Agency
of the Republic of Azerbaijan



MƏSULİYYƏTDƏN İMTİNA:

Bu buraxılış Avropa İttifaqının maliyyə dəstəyi ilə hazırlanmışdır. Bu sənədin məzmunu heç bir halda Avropa İttifaqının, üzv dövlətlərin və Şərqi Tərəfdaşlığı ölkələrinin rəsmi mövqeyini əks etdirmir. Bu sənəd və buraya daxil olan hər hansı bir məlumat hər hansı bir ərazinin statusu və ya suverenliyinə, beynəlxalq sərhədlərin müəyyənləşdirilməsinə və hər hansı bir şəhər və ya ərazinin adına xələl gətirmir.

MÜNDƏRİCAT

4	ÖN SÖZ	
6	GİRİŞ	
7	ƏHATƏ DAİRƏSİ	
9	ƏSAS NƏTİCƏLƏR	
12	XÜLASƏ	
15	FƏSİL 1: Biznes və investisiya mühiti 2021	
	1.1. Makroiqtisadi göstəricilər	15
	1.2. Yerli biznes mühiti: sektorial göstəricilər	18
	1.3. Pandemiya dövründə biznesin bərpası	22
	1.4. İnvestisiya mühiti və imkanlar	24
29	FƏSİL 2: Azərbaycanda həyata keçirilən islahatlar	
	2.1. Yerli islahatlarda irəliləyiş	29
	2.2. Avropa şirkətləri tərəfindən gözlənilən əlavə təkmilləşdirmələr	33
39	FƏSİL 3: Qlobal strateji prioritetlərə uyğun yerli tendensiyalar	
	3.1. Dayanıqlı və yaşıl iqtisadiyyat	39
	3.2. Özəl sektorun rəqəmsallaşdırılması	42
	3.3. Qadınlar və kişilər üçün iqtisadi imkanlara bərabər çıxış	44
46	ƏLAVƏ 1: 2021-ci il üzrə Aİ Biznes Mühiti Sorğusunun nəticələri	
58	ƏLAVƏ 2: Aİ dəstəyi çərçivəsində biznes üçün imkanlar	
62	ƏLAVƏ 3: Azərbaycanda PTT-nin transformasiyası	
65	ƏLAVƏ 4: Azərbaycanda işçilər arasında gender fərqi	
66	Metodologiya	
67	Akronim və abreviaturalar	
69	Nəşr	
70	İstinadlar	

ÖN SÖZ



Peter MİXALKO

Səfir-Nümayəndəliyin rəhbəri

AVROPA İTTİFAQININ AZƏRBAYCANDAKI NÜMAYƏNDƏLİYİ

Aİ Biznes Mühiti Hesabatı Azərbaycan 2021 qarşısına Aİ-Azərbaycan iqtisadi əməkdaşlığında nailiyyətləri və çətinlikləri daha yaxşı başa düşmək və biznes mühitini daha da yaxşılaşdırmaq məqsədi qoyan altıncı nəşrdir.

Çətin keçən 2021-ci il ərzində Avropa İttifaqı Azərbaycanla 15,2 milyard ABŞ dollarlıq ticarət dövriyyəsi (Azərbaycanın ümumi ticarət dövriyyəsinin 45%-i) və Azərbaycan ixracının 51%-ni təşkil edən əsas ticarət tərəfdaşı olaraq qaldı. Son iki il ərzində hamımız həyat tərzimizə təsir edən, müxtəlif bazar dəyişiklikləri yaradan, bizneslərə və daha bir çox şeyə təsir edən global pandemiya ilə mübarizə apardıq. Beynəlxalq əməkdaşlıq və vaksinasıya ilə bağlı güclü irəliləyiş sayəsində vəziyyətin və iqtisadi fəaliyyətin yenidən normallaşdığını görmək çox xoşdur. Aİ və Azərbaycan bu sahədə də sıx əməkdaşlıq ediblər ki, bu da bizim güclü tərəfdaşlığımızın daha bir nümunəsi oldu.

Ən böyük ticarət tərəfdaşı və ən böyük ixrac istiqaməti olan mövqeyi ilə yanaşı, Aİ və onun üzv dövlətləri həm də Azərbaycana ən böyük xarici investisiya mənbəyidir. Avropalı investorların fəaliyyəti pandemiya sonrası iqtisadi və sosial dirçəliş üçün daha bir mühüm amil olacaq. İqtisadi və investisiya Planı ilə Aİ dayanıqlı inkişafı təşviq etmək, dövlət və özəl sektor investisiyalarından istifadə etmək üçün qarışıq maliyyə və zəmanətlər daxil olmaqla, spesifik Aİ maliyyə alətlərindən istifadə edərək pandemiya sonrası bərpanı dəstəkləməyə başladı. Plan ölkənin prioritetlərini, ehtiyaclarını və ambisiyalarını nəzərə almaqla tərəfdaş ölkələrlə birgə müəyyən edilmiş real nəticələrə malik konkret prioritet layihələri formalaşdıracaq bir sıra qabaqcıl təşəbbüslərdən ibarətdir. **"Avropa Komandası"** yanaşması ilə Aİ və onun üzv dövlətləri Azərbaycanla əməkdaşlıq proqramlarını ictimai səhiyyə sisteminin gücləndirilməsi, pandemiyanın sosial-iqtisadi nəticələrinin yumşaldılması, insan kapitalına investisiyaların artırılması kimi ən təcili ehtiyacların həllinə kömək etməsi üçün uyğunlaşdırmağa davam edir.

2021-ci il güclü tərəfdaşlığımızı və keyfiyyətimizi artırmaqla ikitərəfli münasibətlərdə ən yüksək səviyyədə intensiv fəallıq gətirdi. Avropa İttifaqı Şurasının Prezidenti Şarl Mişel və Qonşuluq Siyasəti və Genişlənmə Danışqları üzrə Komissarı Oliver Varhelinin 2021-ci ilin yayında Azərbaycana səfərləri, həmçinin Prezident İlham Əliyevin 2021-ci ilin dekabrında

Brüsseldə keçirilən Şərq Tərəfdaşlığı sammitində iştirakı dialoqumuza güclü təkan verdi. Aİ və Azərbaycan münasibətlərimiz üçün yeni hüquqi baza üzərində işi davam etdirir – Aİ-Azərbaycan arasında yeni əhatəli ikitərəfli saziş bizim tərəfdaşlığımızı daha yüksək səviyyəyə və keyfiyyətə gətirəcək. Eyni zamanda, Aİ Azərbaycanda aparılan bərpa və yenidənqurma işlərində iştirak etməyə, Cənubi Qafqazda sülhün, təhlükəsizliyin və rifahın bərqərar olmasına töhfə verməyə, tərəfləri barışdırmaq səylərini dəstəkləməyə hazır olduğunu göstərir. Aİ minaların təmizlənməsinə də böyük maliyyə dəstəyi verir və o, sərhədlərin delimitasiyası və demarkasiyası prosesində maliyyə və texniki dəstək verməyə hazırdır.

Aİ Biznes Mühiti Hesabatının bu altıncı nəşri təkcə cari biznes mühitinin müstəqil qiymətləndirilməsini təmin etmir, həm də əvvəlki illərlə müqayisədə perspektiv dəyişiklikləri görməyə imkan verir. Keçən il biz ilk dəfə Avropa Yaşıl Razılaşması və Avropada rəqəmsal transformasiya tendensiyalarını nəzərə aldığımızı. Biz bu yanaşmanı davam etdirdik və 2021-ci ildə Azərbaycanda biznes üçün yaşıl və rəqəmsal imkanlar haqqında icmal daxil etdik.

Biz Avropa şirkətlərinin Azərbaycanın regionlarına biznes missiyalarının təşkili ilə Biznes Forumu Bakıdan kənara da genişləndirdik və bunu davam etdirməkdə çox maraqlıyıq.

Bu il Aİ Nümayəndəliyi bu Hesabatın hazırlanmasında İtaliya-Azərbaycan Ticarət Palatası (ITAZERCOM), Azərbaycan-Fransa Ticarət və Sənaye Palatası (AFchamber), COWI Belçika və InvestBaku ilə əməkdaşlığı davam etdirdi. AZPROMO ilə uzun illərdir davam edən əməkdaşlığımızdan da çox məmnunuq.

Aİ və Azərbaycan 2021-ci ildə əməkdaşlığı əhəmiyyətli dərəcədə intensivləşdirdi, genişləndirməyə və ikitərəfli münasibətləri gücləndirməyə davam etdi. 2022-ci ildə müsbət nəticələr əldə etmək üçün səylərimizi artıracağıq.

Xoş oxumalar!

Hörmətlə,
Peter MİXALKO



Zibər HÜSEYNOVA

İdarəedici Direktor

AZƏRBAYCAN-FRANSA
TİCARƏT VƏ SƏNAYE
PALATASI
(AFchamber)

Son onillikdə global iqtisadiyyatın yüksək dinamikliyi milli siyasətlərin ona vaxtında uyğunlaşmasını tələb edir. Biznesin çiçəklənməsinə imkan verəcək milli biznes mühitinin yaradılması yalnız dövlət-özəl sektor dialoqu və onların əməkdaşlığı vasitəsilə mümkündür.

Aİ Biznes Mühiti Hesabatı nəşr olunduğu illər ərzində Azərbaycandakı Avropa biznes ictimaiyyətinin fikir, ehtiyac və təkliflərini dövlət orqanları və digər tərəfdaşlarımızla bölüşmək və təkmilləşdirmək üçün vacib alətə çevrilib. Keçən ilki nəşr özəl və dövlət sektorları arasında səmimi fikir mübadiləsi ilə nəticələndi və daha böyük iqtisadiyyata fayda verən konkret siyasət dəyişikliklərinə səbəb oldu. Ümid edirik ki, cari hesabat bu yaxşı təcrübəni davam etdirəcək və onu daha da irəli aparacaq.

Azərbaycan-Fransa Ticarət və Sənaye Palatası (AFchamber) Aİ-Azərbaycan Biznes Forumunun bir hissəsi olmaqdan və bu il də Aİ Biznes Mühiti Hesabatının hazırlanmasına töhfə verməkdən qürur duyur. Sorğuda və müsahibələrdə iştirak edən bütün şirkətlərə, hesabatın həmmüəllifləri COWI Belçika, InvestBaku və İtaliya Ticarət Palatasına bu tədqiqatın hazırlanmasında dəyərli fəaliyyətlərinə görə təşəkkür edirik.

Hörmətlə,

Zibər HÜSEYNOVA



Manuela TRALDI

Prezident

İTALİYA-AZƏRBAYCAN
TİCARƏT PALATASI
(ITAZERCOM)

Bir il sonra. Qarşıda nələr var? 2021-ci ildən başlayaraq global biznes ictimaiyyəti post-pandemiya iqtisadiyyatlarında yeni geosiyasi ssenarilər, çağırışlar və imkanlarla üzləşdi. Bu ümumi kontekstdə 2020-ci il sülh müqavilələrinin konsolidasiyası ilə birgə Azərbaycanda yaranan bərpa şəraiti avropalı investorlar üçün yaşıl layihə imkanları və işğaldan azad edilmiş ərazilərin yenidən qurulması planları, ölkənin strateji enerji və nəqliyyat mərkəzinə çevrilməsi ilə bağlı geniş potensialın açılması ilə konkret şəkil almağa başlayıb. Bununla yanaşı, 31 dekabr 2021-ci ilə qədər CQD-Trans-Adriatik Boru Kəməri ilə nəql edilən 8 milyard kubmetrdən çox qaz ilə Azərbaycan Avropanın enerji təhlükəsizliyinin dəstəklənməsində öz rolunu gücləndirib. Buna görə də, mövcud olan investisiya və biznes mühitinin Azərbaycanda fəaliyyət göstərən Avropa bizneslərinin baxışı və gözləntiləri ilə qiymətləndirilməsi və təhlili gələcək iqtisadi ssenarilər haqqında dəyərli fikir verə bilər.

ITAZERCOM COWI Belçika, InvestBaku və Azərbaycan-Fransa Ticarət və Sənaye Palatası ilə birlikdə 2020-2022-ci illər üzrə Aİ-Azərbaycan Biznes Forumunun tərəfdaşı və Azərbaycan üzrə Aİ Biznes Mühiti Hesabatının 6-cı nəşrinin həmmüəllifi olmaqdan məmnundur və qürur duyur, sadıqlıq və əməkdaşlığa görə təşəkkür edirik. Bu fürsətə görə Aİ-nin Azərbaycandakı Nümayəndəliyinə və dəyərli əməkdaşlığa görə AZPROMO-ya minnətdarlığımızı bildirirəm.

Bütün çətinliklərə baxmayaraq, bu il həmişəkindən daha çox bu hesabata öz dəyərli və əvəzolunmaz töhfələrini verməyə davam edən bütün iştirakçı şirkətlərə və respondentlərə təşəkkür edirəm. Biz 2022-ci ildə Aİ-Azərbaycan Biznes Forumunun tədbirlərini dəstəkləməyə hazırıq və səbirsizliklə gözləyirik!

Hörmətlə,

Manuela TRALDI

GİRİŞ

Bu hesabat 2016-cı ildən bəri Azərbaycanda Avropa İttifaqı tərəfindən maliyyələşdirilən **“Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu”** çərçivəsində hazırlanan illik nəşrdir. 2020-2022-ci illər ərzində bu tapşırıq COWI Belçika ilə İtaliya-Azərbaycan Ticarət Palatası, Azərbaycan-Fransa Ticarət və Sənaye Palatası, InvestBaku İnvestisiya Agentliyinin tərəfdaşlığı və Azərbaycan İqtisadiyyat Nazirliyinin tərkib hissəsi kimi AZPROMO-nun əməkdaşlığı ilə həyata keçirilir.

Bu hesabat Aİ-nin Azərbaycan Respublikasındakı Nümayəndəliyinin Tapşırıq meneceri Ülviyyə Abdullayevanın supervayzerliyi ilə “Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu”nun komandası tərəfindən hazırlanmışdır. Bu hesabatın əsas müəllifi yerli konsultantlar olan KOB üzrə ekspert Gülnarə Məmmədova və Hüquq üzrə ekspert Sevil Yəhyayevanın dəstəyi ilə Komanda rəhbəri Dr. Boqdana Aleksandrova-Efedir. Tədqiqata dəstək AFChamber-in İdarəedici direktoru Zibər Hüseynova, ITAZERCOM-un prezidenti Manuela Traldi, Bazar araşdırması üzə ekspertlər Aygün Əliyeva və Türkan Devriyova tərəfindən verilib. Layihə COWI Belçikanın Bölmə Rəhbəri Natalia Cardona və Layihə Meneceri Fabio Montanari tərəfindən idarə edilib. 2020-2022-ci illər üçün keyfiyyətə nəzarət Ecorys tərəfindən həyata keçirilir.

“Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu” effektiv koordinasiya və məlumat dəstəyi üçün Aİ-nin Azərbaycandakı Nümayəndəliyi, Aİ üzv dövlətlərinin Azərbaycandakı səfirliklərinə, Avropa Yenidənqurma və İnkişaf Bankına (AYİB), Avropa İnvestisiya Bankı (AİB), Avropa Təlim Fondu (ATF), İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatı (İƏİT); Şərq Tərəfdaşlığı (ŞT) regional təşəbbüsləri: EU4Business, EU4Climate, EU4Digital, EU4Energy, EU4Environment; ikitərəfli iqtisadi əməkdaşlıq təşkilatları: “Advantage Austria”, Azərbaycan-Bolqarıstan Ticarət və Sənaye Palatası, və İtalya Ticarət Komissiyasına (I.C.E) təşəkkürünü bildirir.

Nəşr haqqında

Hesabatın məqsədi Azərbaycanın biznes mühitindəki ən son tendensiyaları Azərbaycanda fəaliyyət göstərən Avropa şirkətlərinin perspektivindən əks etdirməkdir. 2021-ci il nəşri biznes və investisiya mühiti, pandemiya zamanı biznesin bərpası və investorların cəlb edilməsi, kiçik və orta bizneslərin (KOB) gücləndirilməsinə yönəlmiş yerli islahatların icmalı kimi mühüm mövzulara həsr olunub. Hesabatın xüsusi diqqəti dayanıqlı və yaşıl iqtisadiyyatın inkişafı, özəl sektorun rəqəmsallaşdırılması, kişilər və qadınlar üçün iqtisadi imkanlara bərabər çıxış kimi qlobal strateji prioritetlərə uyğun olaraq ölkədə baş verən son təkmilləşdirmələrə yönəlib.

Sorğunun əsas hədəf qrupuna Azərbaycanda fəaliyyət göstərən Avropa şirkətləri, yəni Aİ və EFTA ölkələrinin və Böyük Britaniyanın nümayəndələri daxildir. Biznes fəaliyyətlərinin əsas istiqaməti Aİ ilə əməkdaşlıqla bağlı olan Azərbaycan şirkətləri də tədqiqatda iştiraka dəvət olunub. Hesabatda təqdim olunan nəticələr illik Aİ Biznes Mühiti Sorğusunun və şirkət sahibləri və top-menecerləri ilə aparılan üzbbüz müsahibələrin nəticələrinə əsaslanır.

139 onlayn cavab, 27 müsahibə

Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021-ci ilin oktyabr-noyabr aylarında keçirilib və bu tədqiqat çərçivəsində əvvəllər əldə olunmayan rekord sayda cavab toplanılıb. Sorğuda bu tədqiqat üçün ənənəvi olan biznes, investisiya mühiti, davam edən islahatlar və biznes mühitinə aid olan digər mövzulara həsr olunmuş suallar yer alıb. Sorğudan əlavə, kənd təsərrüfatı, tikinti və mühəndislik, konsaltinq, İKT, neft-qaz, turizm və otelçilik, nəqliyyat və logistika və digər sektorların nümayəndələri ilə 27 ikitərəfli müsahibə aparılıb.

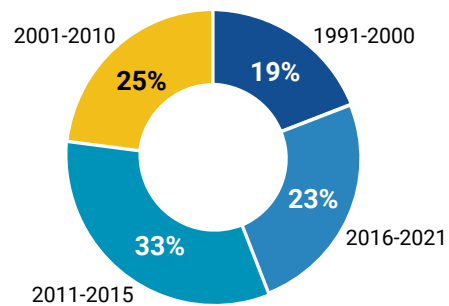
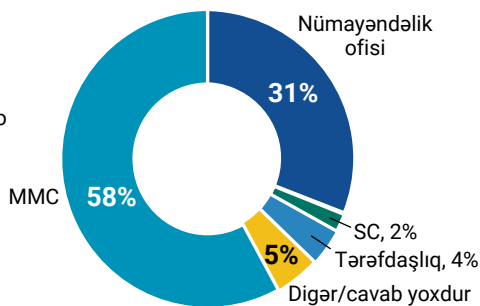
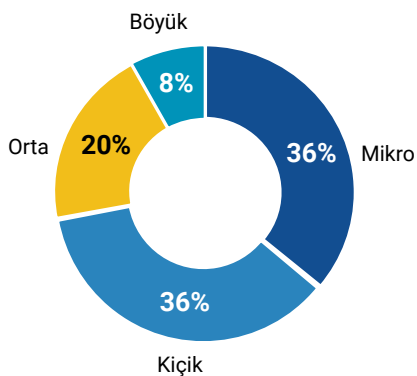
2021-ci il sorğusunun iştirakçıları:

Sorğuda iştirak edən şirkətlərin 90%-i KOB-lardır. Müəssisələrin əksəriyyəti Azərbaycanda Məhdud Məsuliyyətli Cəmiyyət (MMC) (58%) və ya nümayəndəlik ofisləri (31%) və 5 ildən çoxdur ölkədə mövcud olan şirkətlər (77%) kimi fəaliyyət göstərir.

24 ölkə

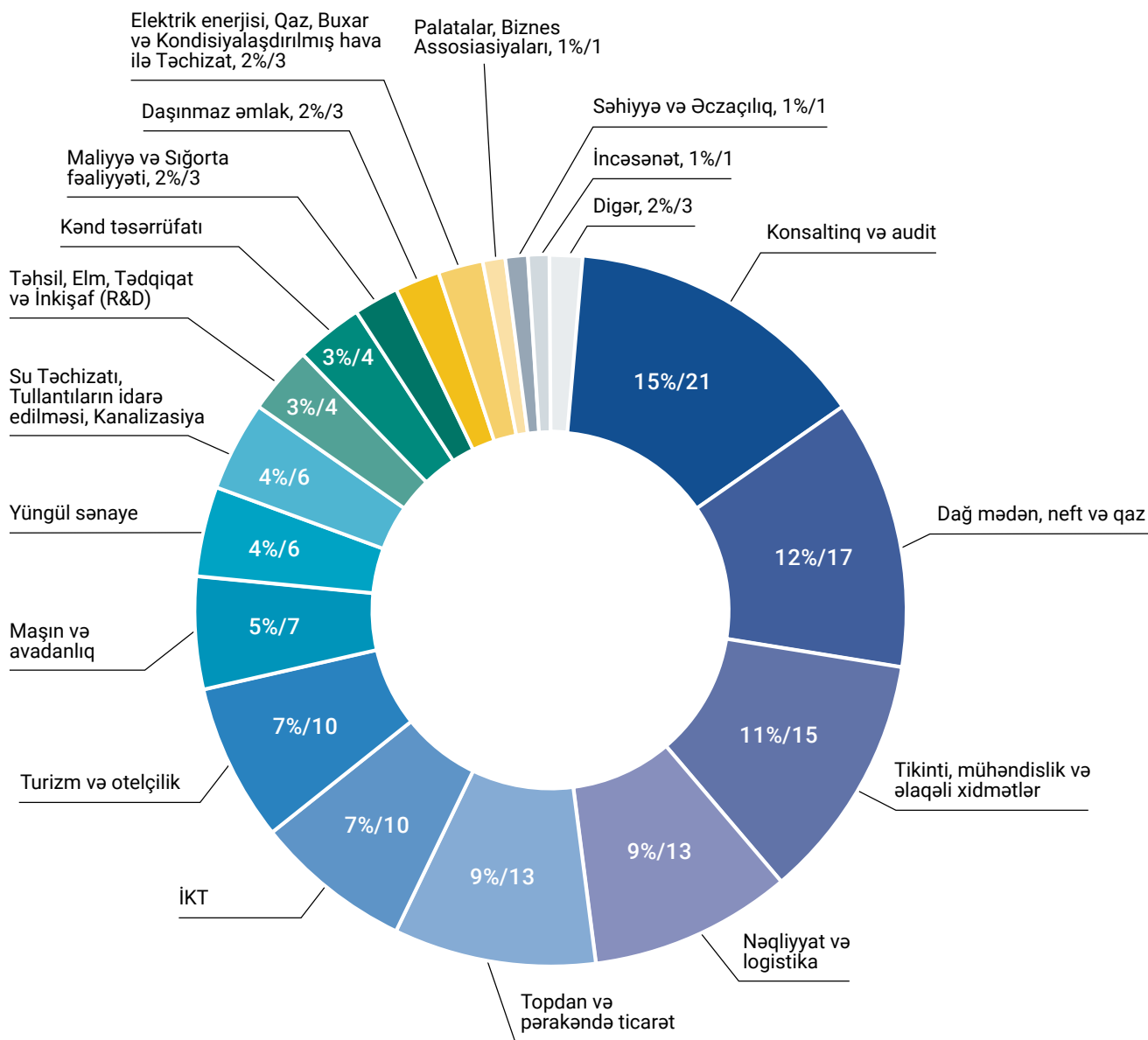
"Aİ Biznes Mühiti Hesabatı Azərbaycan 2021" 20 Aİ üzv dövləti, 2 EFTA üzv ölkəsi, Böyük Britaniya və Azərbaycan daxil olmaqla ümumilikdə 24 ölkənin nümayəndələrinin fikirlərini əks etdirir.

ƏHATƏ DAİRƏSİ



19 sektor

Respondentlər iqtisadiyyatın 19 sektorunu təmsil edib. Ən güclü təmsilçiliyi konsaltinq və audit; dağ-mədən, neft və qaz; tikinti və mühəndislik; nəqliyyat və logistika; topdan və pərakəndə ticarət; İKT; turizm və oteleçilik sahələri nümayiş etdirib.



ƏSAS NƏTİCƏLƏR

BİZNES MÜHİTİ 2021

COVID-19 pandemiyası biznes mühitinə ən güclü təsir göstərən amil olaraq qalır.

FAKTORLAR:



...keçən ilə nisbətən daha **AZ TƏSİRƏ MALİK** olan:

- Neft qiymətlərinin qeyri-sabitliyi
- Qeyri-müəyyən bazar inkişafı
- İslahatların yavaşlaması riski



...keçən ilə **NİSBƏTƏN DAHA ÇOX TƏSİRƏ MALİK** olan:

- İxtisaslı kadr çatışmazlığı
- Gömrük nəzarəti

ƏSAS GÖSTƏRİCİLƏR

- Biznes 2021-ci ildə milli iqtisadiyyatdakı vəziyyəti **qənaətbəxş** kimi qiymətləndirir.
- **Şirkətlərin 80%-i** öz biznesləri üçün yenidən Azərbaycanı seçməyə hazırdır.
- **53%-i** biznesini daha da genişləndirməyi planlaşdırır.
- **37%-i** mövcud potensialları çərçivəsində fəaliyyət göstərməyi planlaşdırır.

- "Zəif, orta və ya güclü" şkalası üzrə respondentlər **mövcud dövlət dəstəyini** orta səviyyədə bir qədər yuxarı qiymətləndirib.

- **Yerli biznes mühitinə baxış və dövlət orqanlarının davranışı** nisbətən neytral qalır.

SEKTORIAL GÖSTƏRİCİLƏR

- **Ən nikbin sektorlar:** İKT, Tikinti və mühəndislik, Nəqliyyat.
- **Neytral sektorlar:** Dağ mədəni, neft və qaz.
- **Pessimist sektorlar:** Turizm və otelçilik.

- **Dövlət dəstəyini ən çox hiss edən sektorlar:** Turizm və otelçilik, dağ mədəni, neft və qaz.
- **Dövlət dəstəyini ən az hiss edən sektorlar:** İKT.

- Bütün sektorlar bu sektorlar üzrə oxşar fikirlər irəli sürüb.

PANDEMİYA DÖVRÜNDƏ BİZNESİN BƏRPASI



Şirkətlərin **52%-i** pandemiyadan əvvəlki göstəricilərə çatıb və ya tezliklə çatmağı planlaşdırır.



Şirkətlərin **88%-i** öz işçi heyəti arasında vaksinasıyanı fəal şəkildə təbliğ edir və ya dəstəkləyir.



Şirkətlərin **12%-i** əhəmiyyətli dərəcədə təsirlənmiş olaraq qalır.

47%-i pandemiyanın məşğulluq və iş şəraitinə mənfi təsirinin qaldığını təsdiqləyir.

91%-i pandemiya ilə əlaqədar məhdudiyətlər yenilənəcəyi təqdirdə təsirlənəcək.

Biznes ən həssas olaraq qalır:

46% İşçi heyəti üçün distant iş

36% Beynəlxalq nəqliyyat əlaqələrində ləngimə və ya dayandırılmasına

29% İnsanların toplaşmasına qoyulan məhdudiyətlərə

İNVESTİSİYA MÜHİTİ 2021

Azərbaycanda **siyasi və sosial sabitlik** investorlar tərəfindən ən çox qiymətləndirilən amil olaraq qalır.



Ən təkmilləşdirilmiş amillər:

- Biznes etikası
- Korrupsiyanın aradan qaldırılması üçün tədbirlər
- PTT keyfiyyəti



Mənfi dinamikası olan amillər:

- Qanunun aliliyi
- Gömrük rəsmiləşdirilməsi prosedurları
- Gömrük tarifləri

Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarında yeni fürsətlər

Avropa şirkətlərinin **54%-i** investisiyalar üçün iqtisadi rayonları nəzərə almağa hazırdır.

Şirkətlərin **14%-i** artıq investisiya layihələri istiqamətində işə başlayıb.



İnvestorlar üçün cəlbedici olan İLK 3 istiqamət:



MÜLKİ TİKİNTİ



ALTERNATİV ENERJİ VƏ YAŞIL LAYİHƏLƏR



NƏQLİYYAT İNFRASTRUKTURU

YERLİ İSLAHATLAR

TƏKMİLLƏŞDİRİLMİŞ İSLAHATLAR

ASAN

Elektron vergi

DOST mərkəzləri

KOBİA

Miqrasiya Xidməti

DAVAM EDƏN İSLAHATLAR

E-gömrük və Yaşıl Dəhliz

PTT islahatları

DAHA ÇOX PRIORITYLƏŞDİRMƏ TƏLƏB EDƏNLƏR

İnvestorlar üçün qanunun aliliyi

Bizneslər üçün maliyyəyə çıxış

Dövlət satınalmalarının şəffaflığı

QLOBAL STRATEJİ PRIORITYLƏRƏ UYGUN TENDENSİYALAR

DAYANIQLI VƏ YAŞIL İQTİSADİYYAT

Şirkətlərin **85%-i** ekoloji mədəniyyət prinsiplərini tətbiq edir

Müəssisələr tərəfindən həyata keçirilən İLK 3 təcrübə:

1. Enerji cəhətdən səmərəli texnologiyalar (34%)
2. Emisseyaların azaldılması (34%)
3. Təkrar emal edilə bilən materiallardan istifadə (32%)

Özəl sektorun "yaşıllaşdırılması" üçün İLK 3 mexanizm:

1. Maliyyə dəstəyi (56%)
2. Ekoloji tənzimləmələr (40%)
3. Yaşıl məhsullara artan tələbat (36%)

ÖZƏL SEKTORDA RƏQƏMSALLAŞDIRMA

Effektiv biznes rəqəmsallaşdırılması üçün əsas prioritetlər:

1. İT infrastrukturu
2. Rəqəmsal bacarıqlar
3. Kibertəhlükəsizlik

Yerli İT infrastrukturunun daha da təkmilləşdirilməsi üçün 3 ƏSAS prioritet:

1. İnternetin sürəti və keyfiyyəti (76%)
2. İnternet provayderlərinin şərtləri (48%)
3. Kadrların rəqəmsal bacarıqları (40%)

QADINLAR VƏ KİŞİLƏR ÜÇÜN İQTİSADI İMKANLARA BƏRABƏR ÇIXIŞ

Avropalı investorlar yerli həmkarları ilə müqayisədə ənənəvi olaraq kişilərin üstünlük təşkil etdiyi sektorlara daha çox **qadın işçi** cəlb edir.

Şirkətlərdə işçilərin **40%-Ni** qadınlar təşkil edir.

Avropa şirkətlərinin **20%-DƏN** çoxunda qadınlar yuxarı vəzifələrdə təmsil olunur.

Qadınların ən çox təmsil olunduğu İLK 3 vəzifə:

1. Administrativ işçi heyəti (79%)
2. Satış və marketing (48%)
3. Orta səviyyəli menecerlər (39%)



XÜLASƏ

Ötən ilki təlatümlərdən sonra Azərbaycanın iqtisadi və siyasi mühiti 2021-ci ildə daha stabil və proqnozlaşdırıla bilən yola qayıtdı. İllik Aİ Biznes Mühiti Sorğusu müəyyən edib ki, Avropa şirkətləri bu il yerli iqtisadiyyatın yaxşılaşdığını görür və onun fəaliyyətini qənaətbəxş hesab edir ("zəif", "qənaətbəxş" və ya "güclü" şkalasında). Əksər göstəricilər şirkətlərə gələcəyə daha əminliklə və nikbinliklə baxmağa imkan verən **biznes mühitinin ümumi bərpasına** dəlalət edən müəyyən irəliləyişləri ortaya qoyur. Bu il respondentlərin yarısından çoxu (53%) qeyd edir ki, onların gələcək genişlənmə planları var, 37%-i isə eyni potensialda fəaliyyət göstərməyi planlaşdırır. Ötən ilki nəticə ilə müqayisədə Avropa şirkətlərinin 80%-i öz biznes əməliyyatları üçün yenidən Azərbaycanı seçməyə hazırdır.

Qeyri-neft sektorları ölkənin gələcək iqtisadi diversifikasiyası üçün vacib olaraq qalıb və karbohidrogen sektoruna nisbətən keçən ilki təlatümlərdən daha az təsirlənib. Dünyanın əksər ölkələrində olduğu kimi, Azərbaycanda da **İKT və nəqliyyat** sahəsində fəaliyyət göstərən bizneslər son illər ərzində inkişaf edib və bu müsbət tendensiyanın davamını və imkanlarının daha da genişlənməyini gözləyir. Hökumətin Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarına investisiya qoyuluşu üçün elan etdiyi 1,3 milyard ABŞ dolları həcmində əhəmiyyətli büdcə ilə qarşından gələn dövlət layihələri **tikinti və mühəndislik** şirkətlərinin nikbinliyini artırır ki, onlar da gələcək illər üçün müsbət proqnoz verir. Əlavə olaraq, **karbohidrogen sektorunda** çalışan müəssisələr müxtəlif amillərin təsirinə məruz qalıb və müəyyən dərəcədə məyusluq nümayiş etdirir. Cənub Qaz Dəhlizi (CQD) çərçivəsində Trans-Adriatik Boru Kəməri (TAP) fəaliyyətə başlayıb və ilk ilində Avropaya təxminən 8 milyard kubmetr qaz nəql edib. Eyni zamanda, sektor pandemiyadan, yaşıl və alternativ enerji mənbələrinə dair qlobal tendensiyadan və ən böyük dövlət şirkəti olan SOCAR-da aparılan islahatlardan təsirlənməyə davam edir. **Turizm və otelçilik** sahəsində qlobal mənfəət tendensiya Azərbaycanda da hiss olunub. Sektoru təmsil edən Avropa şirkətləri göstərilən dövlət dəstəyini yüksək qiymətləndirənlər də, onların göstəriciləri pandemiyadan əvvəlki səviyyədən xeyli aşağı olaraq qalır və bu, qarşıdakı illərdə kiçilmə planlarına səbəb olur.

COVID-19 pandemiyası qeyri-müəyyənliyə ciddi töhfə olaraq qalarkən KOB sektoru şoklardan sonra güclü bərpa qabiliyyətinə malik olub və dəyişən şərtlərə sürətlə uyğunlaşır. Azərbaycanda pandemiya ilə bağlı məhdudiyyətlərin aradan qaldırılmasından bir neçə ay sonra keçirilən 2021-ci il sorğusu zamanı sorğu edilən şirkətlərin yarısından çoxu pandemiyadan əvvəlki hasilat səviyyəsinə artıq çatdıqlarını və ya tezliklə çatmağı planlaşdırdıqlarını bildirdi. Eyni zamanda, respondentlərin təxminən yarısı hələ də məşğulluq səviyyəsi və iş şəraitinə mənfəət təsirlərə məruz qalır. Özəl sektorun

COVID-19-un qarşısının alınması tədbirləri zamanı uyğunlaşmaq üçün göstərdiyi əhəmiyyətli səylərə baxmayaraq, respondentlərin 90%-dən çoxunun qeyd etməsi ilə məhdudiyyətlər bərpa olunacağı təqdirdə şirkətlər potensial mənfəət təsirlərə həssas olaraq qalır. Biznes işçi heyət üçün qoyulan distant iş tələbinə, beynəlxalq səyahətlərin bağlanması və toplaşmalara qoyulan məhdudiyyətlərə ən həssas olaraq qalır. Avropa şirkətlərinin əksəriyyəti (88%) yeni pandemiya dalğaları riskini azaltmaq məqsədilə öz işçilərinin vaksın olunmasını dəstəkləmək üçün aktiv mövqə tutur.

İnvestisiya mühiti bu il ümumi bərpa olunduğuna dair əlamətləri nümayiş etdirir. Ənənəvi olaraq yerli bazara çıxış və strateji regional tərəfdaşlıq Avropa şirkətlərini Azərbaycana gətirən əsas qüvvələr olaraq qalır. Hökumətin yeni investisiya müqavilələri və fəal inkişaf edən sənaye infrastrukturunu (məsələn, Ələt AIZ, Ağdam Sənaye Parkı, Araz Vadisi İqtisadi Zonası və s.) kimi investorları cəlb etmək üçün göstərdiyi səylər sorğu iştirakçıları tərəfindən yüksək qiymətləndirilib. Alternativ enerji layihələrinə, "ağıllı şəhər" və "ağıllı kənd" konsepsiyalarının həyata keçirilməsinə xüsusi diqqət ayrılmaqla, Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarına investisiya üçün ambisiyalı planlar, o cümlədən 2021-ci ildə Füzuli Beynəlxalq Hava Limanının açılması daxil olmaqla ilk infrastruktur layihələrinin təsirli sürəti Avropa biznesləri arasında investisiya marağını artırdı. Respondentlərin yarısından çoxu (54%) bu regionlarda gələcək layihələrə maraq göstərdiyini bildirib, 14%-i isə artıq bu iqtisadi rayonlarda aktiv işə başlayıb. Respondentlər arasında maraq doğuran əsas sektorlar mülki tikinti, alternativ enerji və nəqliyyat infrastrukturunu olub.

Ölkə iqtisadi böyümə və diversifikasiyanın artırılması məqsədilə biznes mühitinin yaxşılaşdırılması istiqamətində islahatlara davam edir. Ötən illərdə olduğu kimi, Avropa şirkətləri **ASAN və DOST mərkəzlərinin, Elektron Vergi platformasının, Dövlət Miqrasiya Xidmətinin** fəaliyyətini effektiv hesab edib. Avropalı investorların fikrincə, bu ilin nailiyyəti ən təsirli islahatların

ilk 5-iyinə daxil olan **Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyi (KOBİA)** olub. Avropa şirkətləri Agentliyin Azərbaycan üçün strateji əhəmiyyətini vurğulayıb və onun yeni istifadəyə verilmiş regional infrastrukturunu (KOB evləri, KOB dostları, KOB İnkişaf Mərkəzləri və s.) və KOB-lara dəstək proqramlarını müsbət qiymətləndirir.

Gömrüyün rəqəmsallaşdırılması və **"Yaşıl Dəhliz"**in effektiv fəaliyyəti xarici şirkətlər üçün mühüm olaraq qalır və son illərdə yüksək gözləntilərlə qarşılanır. İslahat 2021-ci il sorğusunda ilk 3-də qalsa da, şirkətlərin bu günə qədər təcrübədə yaşadığı müsbət təsirlərin hələ də məhdud olması səbəbindən ötən illə müqayisədə mövqeyində geriləmə olub. Eynisi **Peşə Təhsili və Təlimində (PTT)** aparılan islahatlara da aiddir ki, bu islahatlar Avropa biznesləri tərəfindən effektiv hesab olunur, lakin hələ də bazarda ixtisaslı kadrlara çıxışda əhəmiyyətli irəliləyişlərə gətirib çıxarmayıb. Respondentlər biznes və investisiya mühitinin yaxşılaşdırılmasına töhfə vermək potensialına görə hər iki islahatın daha da prioritetləşdirilməsinə ümid edir.

İcbari moderasiya, kommersiya məhkəmələri və Məhkəmə-Hüquq Şurasının yaradılmasını əhatə edən məhkəmə sistemində davam edən islahatlara baxmayaraq, investorlar üçün **qanunun aliliyinin təmin edilməsi** həm 2020, həm də 2021-ci ildə respondentlərin yarımından çoxunun seçdiyi ən gözlənilən prioritet olaraq qalır. **Biznes üçün maliyyəyə çıxış** bu il də ən yüksək tələblər arasında qalır, lakin hələ də əhəmiyyətli irəliləyiş müşahidə olunmayıb. Hər iki amil ölkədə özəl sektorun ümumi rifahında mühüm rol oynayır, dərin və struktur dəyişiklikləri tələb edir. Bu il qarşıdan gələn dövlət layihələrinin elanı **dövlət satınalmalarının şəffaflığını** yenidən gündəmə gətirib. Bu il tender prosedurlarına edilən bir sıra dəyişikliklər nikbinliyi və bu aspektin daha da təkmilləşdirilməsinə dair gözləntiləri artırır.

Azərbaycan global strateji prioritetlər, o cümlədən **dayanıqlı və yaşıl iqtisadiyyatın** inkişafı istiqamətində fəaliyyətini davam etdirir. Aİ təşəbbüslərinin dəstəyi ilə ölkə bu sahədə siyasətini və hüquqi çərçivəsini gücləndirməkdə davam edir. Bu il atılan mühüm addımlardan biri 2030-cu ilə qədər emissiyaların ən azı 35% və 1990-cı il səviyyələri ilə müqayisədə 40%-ə qədər azaldılmasını nəzərdə tutan yeni Milli səviyyədə Müəyyənləşdirilmiş Töhfələrin (MTM) hazırlanması və Enerji Effektivliyinə dair Milli Fəaliyyət Planının hazırlanması olmuşdur. Bərpa olunan enerji mənbələrindən səmərəli istifadənin əsasını təşkil edən və enerji sahəsində dövlət sektoru ilə özəl sektor arasında münasibətləri tənzimləyən "Elektrik enerjisi istehsalında bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadə haqqında" və "Enerji resurslarından səmərəli istifadə və enerji effektivliyi haqqında" iki yeni qanun təsdiq edilib. Dairəvi iqtisadiyyatın inkişafı və KOB-ların "yaşllaşdırılması" istiqamətində bir sıra addımlar atılıb. Avropa bizneslərinin 85%-i öz işlərində ekoloji maarifləndirmənin tətbiqinin vacib olduğunu bildirir ki, bu da keçən illə müqayisədə 18% çoxdur. Ən məşhur təcrübələr arasında enerji cəhətdən səmərəli texnologiyalar, emissiyaların

azaldılması və təkrar emal oluna bilən materialların istifadəsi yer alır. Respondentlər maliyyə alətlərini özəl sektorun "yaşllaşdırılması"nı təşviq etmək üçün ən təsirli alət kimi qiymətləndirib, bunun ardınca ətraf mühitin mühafizəsi qaydaları və bazarda yaşıl məhsullara artan tələbat gəlir.

2021-ci ildə Azərbaycanda **özəl sektorun rəqəmsallaşdırılması** davam edərək onun pandemiyanın təsirlərinə davamlılığını artırır. Ölkə genişzolaqlı qoşulmaların əlçatanlığının və sərfəliliyinin və internetin sürətinin artırılması istiqamətində müəyyən irəliləyişlər əldə edib, halbuki onun səviyyəsi avropalı investorlar tərəfindən gözləniləndən aşağı olaraq qalır. Bununla belə, rəqəmsal infrastruktur şəhərlərdə kənd yerlərindən əhəmiyyətli dərəcədə yaxşı olaraq qalır. Avropa şirkətləri İnformasiya Texnologiyaları (İT) infrastrukturunun və əhalinin rəqəmsal bacarıqlarının gələcək inkişafını özəl sektorun daha da rəqəmsallaşdırılması üçün vacib hesab edir. Müəssisələr arasında onlayn əməliyyatların artması ilə əlaqədar olaraq, milli siyasət səviyyəsində kibertəhlükəsizliyə daha çox diqqətin cəlb edilməsinə və şirkətlər arasında bu mövzuda məlumatlılığın artırılmasına ehtiyac var.

Gender diskriminasiyasını qadağan edən qanunvericiliyə baxmayaraq, praktikada **qadınların iqtisadi imkanlara bərabər çıxışının təmin edilməsi** problem olaraq qalır. Tikinti (7%), nəqliyyat (16%), neft və qaz (13%) kimi sektorlarda qadın işçilər azlıqda qalır. Oxşar iş üçün əmək haqqı fərqi 25% qiymətləndirilir. Sorğunun nəticələri göstərir ki, Azərbaycandakı Avropa şirkətləri gender balanslı yanaşmaya riayət etməyi və orta hesabla yerli həmkarlarından daha çox qadın işçiləri işə götürməyi hədəfləyir. Sorğuda təmsil olunan şirkətlər arasında qadınların ümumi payı təxminən 40% təşkil edir. Əksəriyyət administrativ iş, satış, marketing və orta səviyyəli idarəetmə sahələrində məşğuldur. Şirkətlərin 20%-dən çoxunda qadınlar yuxarı səviyyəli idarəetmədə də təmsil olunur.



1 BİZNES VƏ İNVESTİSİYA MÜHİTİ 2021

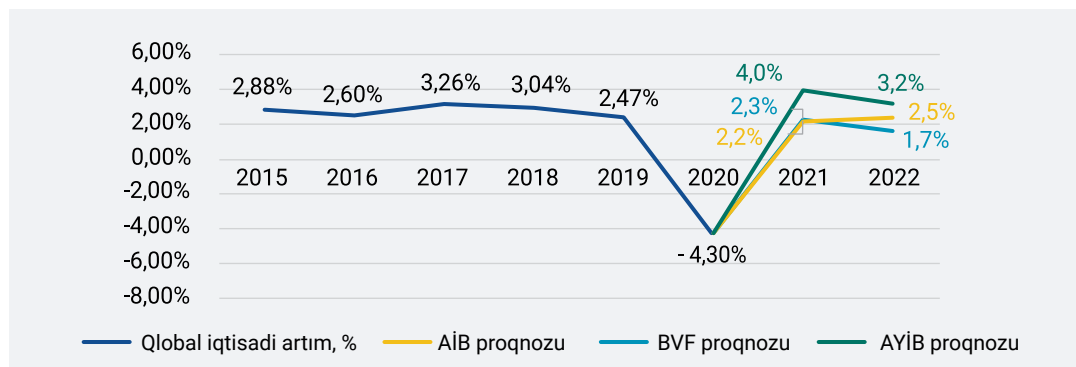
1.1 MAKROİQTİSADİ GÖSTƏRİCİLƏR

Dünya COVID-19 pandemiyasına və onun normal iqtisadi və sosial vəziyyətə qayıdışa və global iqtisadiyyatların tam bərpasına mane olan nəticələrinə qarşı mübarizəsini davam etdirir. Beynəlxalq Valyuta Fondunun (BVF) məlumatına görə, global iqtisadiyyat 2020-ci ildə 4,9% azalıb və 2021-ci ildə 5,9%, 2022-ci ildə 4,9% artacağı gözlənilir.¹ İƏİT 2021-ci il üçün 5,6%, 2022-ci il üçün 4,5%², AYİB 2021-ci ildə 5,5%, 2022-ci ildə isə 3,8% artım proqnozlaşdırır.³ İnflyasiya və təklifin pozulması 2021-ci ildə iqtisadiyyatlar üçün əlavə problemə çevrilərək həm inkişaf etmiş, həm də inkişaf etməkdə olan iqtisadiyyatlara zərbə vurdu. 2021-ci ilin oktyabr-noyabr aylarında Almaniya və Böyük Britaniyada inflyasiya 5%-ə, Fransada 2,8%-ə, İtaliyada 3,7%-ə, ABŞ-da 6,5 %-ə çatıb.⁴

Azərbaycan ixracın 90%-ni, ÜDM-in təxminən 35%-ni təşkil edərək iqtisadiyyatın dayağı olaraq qalan neft və qaz təbii sərvətləri ilə zəngin, gəlir səviyyəsi ortadan yüksək olan ölkədir. Ölkənin qeyri-neft sektorlarına daha böyük rol verməklə iqtisadiyyatını şaxələndirmək kimi iddialı gündəliyi mövcuddur. 2016-cı ildən Azərbaycan biznes mühitinin yaxşılaşdırılması, qeyri-neft sektorunun gücləndirilməsi və KOB-lara dəstək məqsədilə geniş islahatlar gündəliyi həyata keçirib. Digər ölkələrdə olduğu kimi, 2020-ci ildə Azərbaycan iqtisadiyyatı da COVID-19 pandemiyası səbəbindən 4,3% azalma ilə daralıb. Karbohidrogen sektorunda azalma 8,7%, qeyri-neft sektorunda isə 2,6%-ə çatıb. Hökumət 2020-ci ildə ÜDM-in 4,6%-i və 2021-ci ildə ÜDM-in 0,3%-i dəyərində özəl sektora dəstək paketi də daxil olmaqla vətəndaşları və biznesi qorumaq üçün tədbirlər gördü⁴. Paketə əmək haqqının ödənilməsi, vergilər, biznes üçün kreditlər, mövcud kreditlər üçün dövlət zəmanətləri və subsidiyalarla bağlı genişləndirilmiş dəstək tədbirləri daxil idi. O həmçinin vətəndaşların vaksinasıyasını fəal şəkildə təbliğ edib.

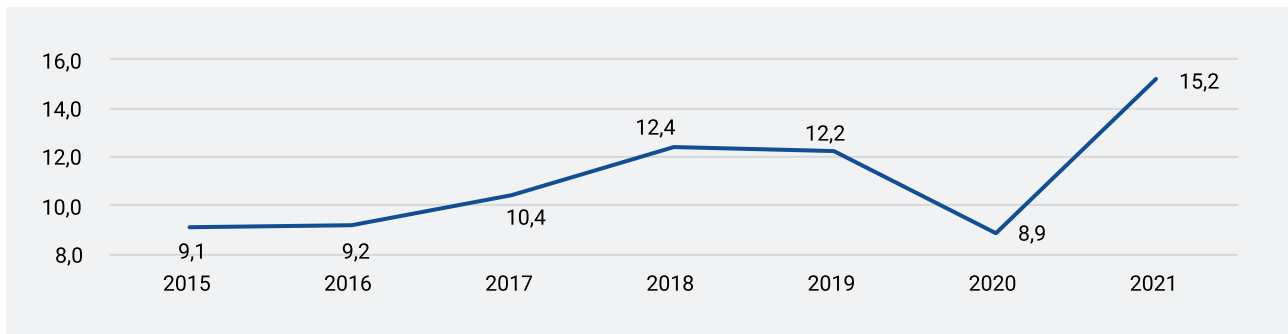
2021-ci ildə Azərbaycan iqtisadiyyatı özünün bərpasına başladı. Dövlət Statistika Komitəsinin məlumatına görə, 2020-ci ilin müvafiq dövrü ilə müqayisədə 2021-ci ilin yanvar-noyabr aylarında ÜDM real ifadədə 5,3% artıb. 2020-ci ilin eyni dövrü ilə müqayisədə qeyri-karbohidrogen sektorlarında ÜDM-in artımı 6,4%-ə çatıb.⁵ BVF ÜDM artımını 2021-ci ildə 2,3% və 2022-ci ildə 1,7% proqnozlaşdırır⁶; Asiya İnkişaf Bankı (AİB) 2021-ci ildə 2,2%, 2022-ci ildə 2,5% artım proqnozlaşdırır.⁷ AYİB 2021-ci ildə 4%, 2022-ci ildə 3,2% artım proqnozlaşdıraraq öz proqnozunda daha optimist qalır.³ (Şəkil 1.1) Azərbaycan İqtisadiyyat Nazirliyi və "Trading Economics"nin məlumatına görə, 2021-ci il üçün ÜDM-in 50 milyard ABŞ dollarına çatacağı gözlənilir.⁸

ŞƏKİL 1.1. Azərbaycanda ÜDM dinamikası (illik faizlə)



Mənbə: BVF, AİB, AYİB.

ŞƏKİL 1.2. Azərbaycanla Aİ arasında ticarət dövriyyəsi, milyard ABŞ dolları



MƏNBƏ: Azərbaycan Respublikasının Dövlət Statistika Komitəsi

Maliyyə Nazirliyinin proqnozuna görə, 2022-ci ildə dövlət büdcəsinin gəlirləri 15,5 milyard ABŞ dolları, xərcləri isə 17,04 milyard ABŞ dolları təşkil edəcək və nəticədə 1,5 milyard ABŞ dolları fiskal kəsir yaranacaq. 2021-ci ilin sentyabr ayında ölkədə inflyasiya 2020-ci ildəki 2,8%-lə müqayisədə 8,5%-ə çatıb. Beynəlxalq ehtiyatlar 2021-ci ilin sentyabrında demək olar ki, səkkiz aylıq idxalı əhatə edib nisbətən sabit qalaraq 7 milyard ABŞ dolları təşkil edib³. Fitch 2021-ci ilin noyabr ayında Azərbaycanın borcunu “BB+” səviyyəsində qiymətləndirib (2020-ci illə müqayisədə stabil), lakin proqnoz mənfidən stabilə yaxşılaşıb.⁹

CƏDVƏL 1.1. 2021-ci il üzrə Azərbaycanda əsas iqtisadi tendensiyalar

İXRAC	2019-cu ildə ümumi ixrac 19,6 milyard ABŞ dolları, qeyri-neft ixracı 1,9 milyard ABŞ dolları olub. 2020-ci ildə ümumi ixrac 13,7 milyard ABŞ dolları, qeyri-neft ixracı 1,9 milyard ABŞ dolları olub. 2021-ci ildə (Yanvar-Oktyabr) ümumi ixrac 16,8 milyard ABŞ dolları, qeyri-neft ixracı 607,2 milyon ABŞ dolları olub.
XARİCİ TİCARƏT	Xarici ticarət dövriyyəsi 2021-ci ilin ilk 8 ayı ərzində 20,1 mlrd. ABŞ dolları olub.
İSTEHLAKÇI AKTİVLİYİ	İstehlakçı qiymət indeksi 2021-ci ilin oktyabr ayınadək 176,9-a çatıb.
İNFLYASIYA	2020-ci ilin iyul ayında inflyasiya tədricən artaraq 2,8% səviyyəsində qalıb, 2021-ci ilin noyabr ayında isə 11,1%-ə çatıb.
MƏŞĞULLUQ	İşsizlik 2020-ci ildə 6,27% və 2021-ci ilin avqustunda 6,4% olub.

MƏNBƏ: Dünya Bankı¹⁰, Azərbaycan Respublikasının Dövlət Statistika Komitəsi

KOB sektoru

Azərbaycanda KOB-ların iqtisadi potensialı hələ də az inkişaf etmiş olaraq qalır. 2020-ci ildə 316.500 qeydiyyatdan keçmiş mikro, kiçik və orta sahibkar olub ki, bu da 2019-cu illə müqayisədə təxminən 16,7% çoxdur. 2020-ci ildə qeyri-neft ixracının 26,3%-ni KOB-lar təşkil edib. İƏİT-in 2020-ci ili əhatə edən “KOB Siyasəti İndeksi”nə əsasən, KOB-lar İƏİT ölkələrində əlavə dəyərin 60%-i və məşğulluğun 60-70%-i ilə müqayisədə 2018-ci ildə əlavə dəyərin 13,4%-ni və ümumi məşğulluğun 42,9%-ni təmin edib. Azərbaycanın qeyri-neft iqtisadiyyatının hissəsi kimi KOB-lar əlavə dəyərin 23,5%-ni, məşğulluğun 45%-ni təmin edib.¹¹ Azərbaycan hökuməti KOB-ların inkişafı siyasətini və infrastrukturunu gücləndirməklə sektora dəstəyini davam etdirir. “Strateji Baxış 2025” KOB sektorunun milli ÜDM-in 60%-ni, ümumi məşğulluğun 70%-ni və ümumi qeyri-neft ixracının 40%-ni təşkil edəcəyini müəyyənləşdirir.¹² Məqsəd KOB sektorunun inkişafı üçün biznes mühitinin daha da yaxşılaşdırılmasını nəzərdə tutan “Azərbaycan 2030: Sosial-iqtisadi inkişafa dair Milli Prioritetlər”də də təsdiqlənib.¹³ 2021-ci ildə KOBİA mərkəzi və regional səviyyədə KOB Evləri, KOB Dostları, KOB İnkişaf Mərkəzləri və s. ilə xidmətlərini və infrastrukturunu genişləndirməyə davam edib.¹⁴

Aİ ilə əməkdaşlıq

Azərbaycan Aİ üçün strateji tərəfdaşdır və Avropa investorları üçün cəlbedici bazarıdır. Ölkə Xəzər qazını Aİ bazarına çıxarmaqla Aİ-nin enerji resurslarının şaxələndirilməsində mühüm rol oynayır. 2019-cu ilin dekabr ayından etibarən CQD çərçivəsində yeni TAP işə düşməyə başlayıb və 2021-ci ilin dekabrına 7 mlrd. kubmetr Azərbaycan qazını Aİ-yə çatdırıb.¹⁵

Aİ Azərbaycanın ən böyük ticarət tərəfdaşlarından biri olaraq qalır. 2015-ci ildən bəri ölkələr arasında ümumi ticarət artaraq 2018-2019-cu illərdə təxminən 12,2-12,4 milyard ABŞ dollarına çatıb. 2020-ci ildə COVID-19 ilə əlaqəli azalmadan sonra ticarət 2021-ci ildə 70% artımla yenidən canlanıb və bu il ölkənin ümumi dövriyyəsinin təxminən 45%-ni təşkil edən 15,2 mlrd. ABŞ dolları dəyərində rekord səviyyəyə çatıb.¹⁶ (Şəkil 1.2). Bu il Aİ ölkələri arasında Azərbaycan idxalında ən böyük paya malik olan ölkələr Almaniyaya, İtaliyaya, Fransaya, Polşaya və Rumıniyaya. Azərbaycandan ən çox məhsul İtaliyaya, Xorvatiyaya, Almaniyaya, Portuqaliyaya və İspaniyaya ixrac edilir.

Aİ Azərbaycanda iqtisadi modernləşmə, diversifikasiya və sosial inkişafa səbəb olan islahatları dəstəkləyir. Əməkdaşlıq yaxşı idarəetmə, qanunun alliyi, korrupsiya ilə mübarizə, bacarıqların inkişafı və digər tədbirlər diqqət mərkəzində olmaqla, əhaliyə və hökumətə dəstəyi əhatə edir. Son illər ikitərəfli əməkdaşlıq çərçivəsində iqlim dəyişikliyinə diqqət də artırılıb. Regional EU4Climate¹⁷, EU4Energy¹⁸ və EU4Environment¹⁹ təşəbbüsləri çərçivəsində həyata keçirilən layihələr dayanıqlı və yaşıl iqtisadiyyat üçün əlverişli siyasət və biznes mühitinin inkişafında Azərbaycana dəstək olmaq məqsədi daşıyır. EU4Digital ŞT ölkələri ilə Aİ arasında rəqəmsallaşma və rəqəmsal aspektlər üzrə əməkdaşlığı gücləndirmək istiqamətində hökuməti və özəl sektoru dəstəkləyir.²⁰

EU4Business regional təşəbbüsü çərçivəsində həyata keçirilən layihələr maliyyəyə çıxışı, daha yaxşı biznes tənzimləmələrini və ticarət imkanlarını təkmilləşdirməklə Şərq Tərəfdaşlığı ölkələrində KOB sektorunu dəstəkləyir. 2020-ci ildə açıqlanan ilkin məlumatlara görə, Aİ-nin EU4Business layihələrinin ümumi büdcəsi 56,1 milyon avro təşkil edib ki, bunun 41%-i maliyyəyə çıxış, 33%-i daha yaxşı biznes inkişafı xidmətlərinə və 26%-i biznes mühitinin yaxşılaşdırılmasına ayrılıb. Azərbaycanda 30 EU4Business layihəsinin həyata keçirdiyi fəaliyyətlər nəticəsində 17600-ə yaxın KOB-lara dəstək verilib, 1275 iş yeri yaradılıb. AYİB və AİB innovativ, davamlı və ya yüksək əlavə dəyərli məhsullar istehsal edən KOB-ları dəstəkləmək məqsədilə özəl sektor üçün bir sıra kredit və konsultasiya xidmətləri təqdim edir.

Azərbaycanda özəl sektoru dəstəkləyən Aİ tərəfindən maliyyələşdirilən layihələrin siyahısı [Əlavə 2-də](#) verilib.

Görüşlər zamanı EU4Business təşəbbüsünün bir hissəsi kimi Şərq Tərəfdaşlığı (ŞT) Ticarət Yardım Masası yaradılıb. Yardım masasının 2022-ci ilin yazında fəaliyyətə başlaması və ŞT ölkələri ilə Aİ arasında ticarətin inkişafına kömək edəcəyi gözlənilir.

15 dekabr 2021-ci il tarixində Brüsseldə Ermənistan, Azərbaycan, Gürcüstan, Moldova və Ukrayna hökumət başçıları, Aİ nümayəndələri və üzv ölkələrin dövlət və ya hökumət başçıları 6-cı Şərq Tərəfdaşlığı Sammiti üçün Brüsseldə görüşdülər. Müzakirələr 5 əsas sahəyə – iqtisadiyyat, idarəetmə, ətraf mühit, rəqəmsala və cəmiyyətə fokuslanıb. Görüşlər zamanı EU4Business təşəbbüsünün bir hissəsi kimi Şərq Tərəfdaşlığı (ŞT) Ticarət Yardım Masası yaradılıb. Yardım masasının 2022-ci ilin yazında fəaliyyətə başlaması və ŞT ölkələri ilə Aİ arasında ticarətin inkişafına kömək edəcəyi gözlənilir.

Aİ üzv dövlətləri, Şərq tərəfdaşlığı ölkələri, Şərq Tərəfdaşlığının digər maraqlı tərəfləri ilə apardığı hərtərəfli məsləhətləşmələr və onların töhfələri nəticəsində qəbul edilən “2020-ci ildən sonrakı dövrdə Şərq Tərəfdaşlığı: Dayanıqlığın gücləndirilməsi – bütün ölkələrdə özünü təsdiqləyən Şərq tərəfdaşlığı” adlı Birgə Kommünike əsasında əməkdaşlığını gücləndirməyə çalışacaq. Dayanıqlığın gücləndirilməsi Aİ-nin iki əsas

component – idarəçilik və investisiya üzərində qurulmuş “Bərpa, Dayanıqlıq və İslahatlar” gündəliyi çərçivəsində əsas siyasət məqsədi olaraq qalır.

ŞT ölkələri üçün yeni gündəlik dayanıqlı inkişafı təşviq etmək və qarışıq maliyyələşdirmə və zəmanətlər daxil olmaqla Aİ-nin innovativ alətlərindən istifadə edərək dövlət və özəl investisiyalardan istifadə etmək üçün regional İqtisadi və Investisiya Planı ilə əsaslandırılacaq. Bu plan tərəfdaş ölkələrin hər biri üçün bir sıra qabaqcıl təşəbbüsləri ehtiva edir. Azərbaycan üçün beş mühüm təşəbbüsü müəyyən edilib.²⁴

BU, TƏRƏFDAŞ ÖLKƏ İLƏ ONLARIN EHTİYAC VƏ AMBİSİYALARI NƏZƏRƏ ALINMAQLA, GÖZƏÇARPAN NƏTİCƏLƏR TƏMİN EDƏN KONKRET PRIORİTET LAYİHƏLƏRİ İFADƏ EDİR:

- **Prioritet 1:** Yaşıl bağlantı – Bakının yaşıl limanına dəstək
- **Prioritet 2:** Rəqəmsal bağlantı – rəqəmsal nəqliyyat dəhlizinə dəstək
- **Prioritet 3:** Davamlı, innovativ, yaşıl və rəqabətə davamlı iqtisadiyyatın dəstəklənməsi – 25,000 KOB-a birbaşa dəstək
- **Prioritet 4:** Kənd yerlərinin innovativ inkişafı
- **Prioritet 5:** Daha ağıllı və yaşıl şəhərlər

ÜTT-yə üzvlük

Azərbaycan Ümumdünya Ticarət Təşkilatına (ÜTT) üzvlük üzrə danışıqları davam etdirir və ÜTT prinsip və qaydalarını ticarətlə bağlı yeni qəbul edilmiş qanunvericiliyə və daxili normativ bazaya daxil edir. Azərbaycan hökumətinin 2021-ci ildə İşçi Qrup üzvlərinə təqdim etdiyi məlumata əsasən, cari ilin iyul ayında İşçi Qrupun hesabatının ilkin variantının yeni versiyası yayılıb. Danışıqların gedişatını nəzərdən keçirmək üçün İşçi Qrupun növbəti iclasının 2022-ci ildə baş tutacağı gözlənilir.²⁵

Avropa İttifaqı ticarətlə bağlı danışıqların hazırlanmasında və daxili islahatlar gündəliyinin həyata keçirilməsində Azərbaycan hökumətinə dəstəyini davam etdirib. 2020-ci ildən etibarən Aİ tərəfindən maliyyələşdirilən “ÜTT-yə üzvlük danışıqlarında və ticarətlə bağlı digər fəaliyyətlərdə Azərbaycan hökumətinin potensialının gücləndirilməsi” layihəsi yeni qanunvericiliyin hazırlanmasına dəstək verib, institusional islahatlara dair məsləhətlər verib və Azərbaycan hökuməti və özəl sektorun ticarətlə bağlı potensialının artırılmasını təmin edib. Bu dəstək vasitəsilə Avropa İttifaqı Azərbaycanda fəal və müasir ticarət siyasətinin hazırlanmasına və həyata keçirilməsinə töhfə verir və ölkənin iqtisadi strategiyasını dəstəkləyir.

1.2 YERLİ BİZNES MÜHİTİ: SEKTORIAL GÖSTƏRİCİLƏR

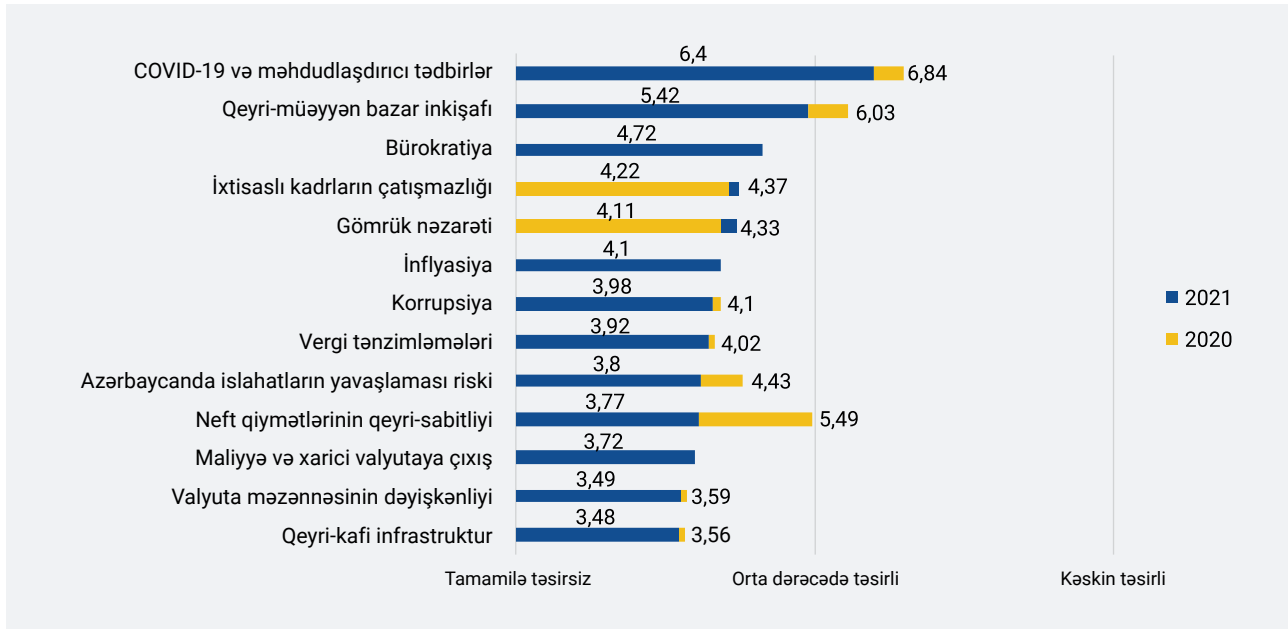
2021-ci il sorğusu əvvəlki illə müqayisədə Avropa şirkətləri arasında daha çox nikbinliyi əks etdirir. Ölkədə biznesin bərpasının başladığını göstərən əsas göstəricilər arasında inkişaf izlənilib. Müəssisələrin artan payı daha da genişlənməyi planlaşdırır (2020-ci ildə 47%-lə müqayisədə 53%) və əvvəlki ilin nəticəsi ilə müqayisədə investorların təxminən 80%-i öz biznesləri üçün məkan kimi yenidən Azərbaycanı seçməyə hazırdır.

Bu il üçün ən müsbət göstəricilər və proqnoz nəqliyyat və logistika, tikinti, maşınqayırma,

İKT kimi qeyri-neft sektorları tərəfindən verilib. Eyni zamanda, karbohidrogen sənayesində çalışan müəssisələr qlobal və yerli amillərin birləşməsindən təsirlənir. Bütün dünyada olduğu kimi, turizm və otelçilik sahəsində olan bizneslər hələ də pandemiyanın ən ağır nəticələrini yaşayır. Bütün sektorlardan olan Avropa şirkətləri ölkədəki biznes mühiti ilə bağlı oxşar fikirlər səsləndirir və dövlət dəstəyinin, xüsusən də pandemiya ilə bağlı paketlərin mövcudluğunu yüksək qiymətləndirir.

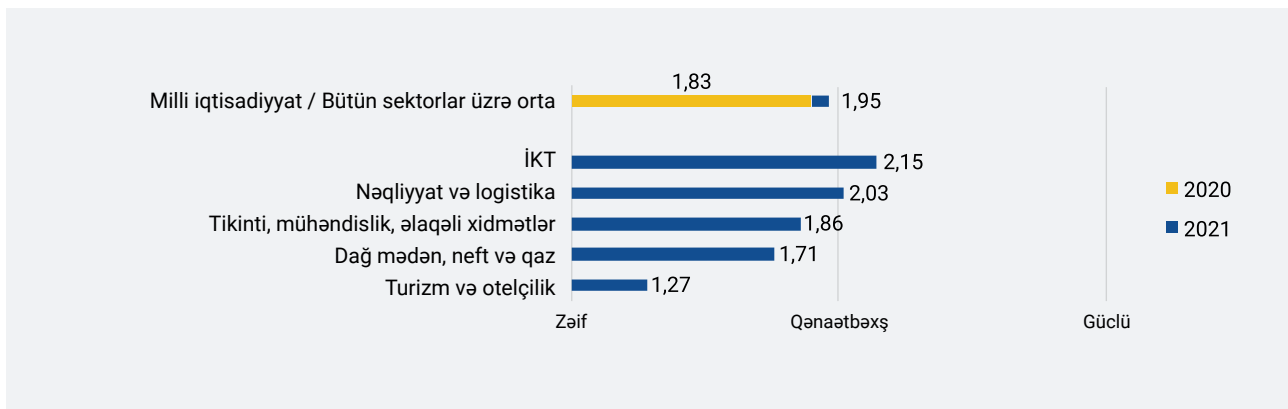
Azərbaycan 2016-cı ildə iqtisadiyyatın şaxələndirilməsinə və biznes mühitinin yaxşılaşdırılmasına yönəlmiş dərin islahatlara başladıqdan bəri illik Aİ Biznes Mühiti sorğularında hər il Avropa şirkətlərinin Azərbaycandakı biznes mühitindən getdikcə artan məmnunluğu izlənilir.

ŞƏKİL 1.3. 2021-ci ildə müxtəlif amillərin Avropa şirkətlərinə təsiri



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021

ŞƏKİL 1.4. Avropa şirkətlərinin Azərbaycandakı iqtisadi vəziyyətə baxışları və sektorlar üzrə



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021

2020-ci ildə müsbət tendensiya COVID-19 pandemiyası, enerji qiymətlərindəki təlatüm və Azərbaycan və Ermənistan arasında hərbi münaqişə nəticəsində yerli bazarda yaranan qeyri-müəyyənlik səbəbindən müəyyən qədər təhlükə altına düşüb. 2021-ci il sorğusu Avropa şirkətlərinə təsir edən amillərin əksəriyyəti üçün nikbinliyi qaytardı. COVID-19 pandemiyası biznesə təsir edən ən güclü amil olaraq qalır və respondentlər tərəfindən biznesə bu il "orta dərəcədə"n daha çox təsir edən yeganə amil hesab edilib (Şəkil 1.3). Bu il bir neçə amilin biznes mühitinə mənfi təsirləri ötən illə müqayisədə xeyli azalıb. Bunların arasında "neft qiymətlərinin qeyri-sabitliyi", "Azərbaycanda islahatların yavaşlaması riski" və "qeyri-müəyyən bazar inkişafı" var ki, bu da ölkənin təcridən daha proqnozlaşdırıla bilən inkişaf yoluna qayıtdığını göstərir. Bu il Avropa şirkətlərini yalnız "ixtisaslı kadrların çatışmazlığı" və "gömrük nəzarəti" daha çox narahat edib ki, bu da bu sahələrdə əlavə islahatlara ehtiyac olduğunu göstərir.

Ümumilikdə, Avropa şirkətləri bu il milli iqtisadiyyatın ötən illə müqayisədə daha yaxşı olduğunu hesab edir, iqtisadi vəziyyəti zəif-qənaətbəxş-güclü şkalasında "qənaətbəxş"ə yaxın qiymətləndirir (Şəkil 1.4). Pandemiya qlobal miqyasda artan rəqəmsallaşma sayəsində İnformasiya-Kommunikasiya Texnologiyaları (İKT) sektorunda fəaliyyət göstərən şirkətlər üçün yeni imkanlar açıb. İKT sektorunun nümayəndələrinin 2021-ci ildə öz sektorlarındakı vəziyyətlə bağlı ən nikbin olduqları görünür və onu digər sektorlardan bir qədər güclü və "qənaətbəxş"dən daha yaxşı qiymətləndirirlər. Bu araşdırma çərçivəsində aparılan müsahibələr zamanı sektor nümayəndələri rəqəmsal xidmətlərə daim artan tələbatə əsasən daha da genişlənmə planları olduqlarını təsdiqləyib.

Azərbaycanda **İKT sektoru** 2020-ci ildən artım nümayiş etdirib, 2016-cı ildən bəri milli iqtisadiyyatda əlavə dəyər (2%), o cümlədən ümumi (2,2%) və xalis (1,9%) mənfəətdə payı ən yüksək səviyyəyə çatıb.⁵ 2021-ci il üzrə Aİ Biznes Mühiti Sorğusunun nəticələri göstərir ki, sektor bu gün özünü olduqca inamlı hiss edir, gələcəyinə nikbin

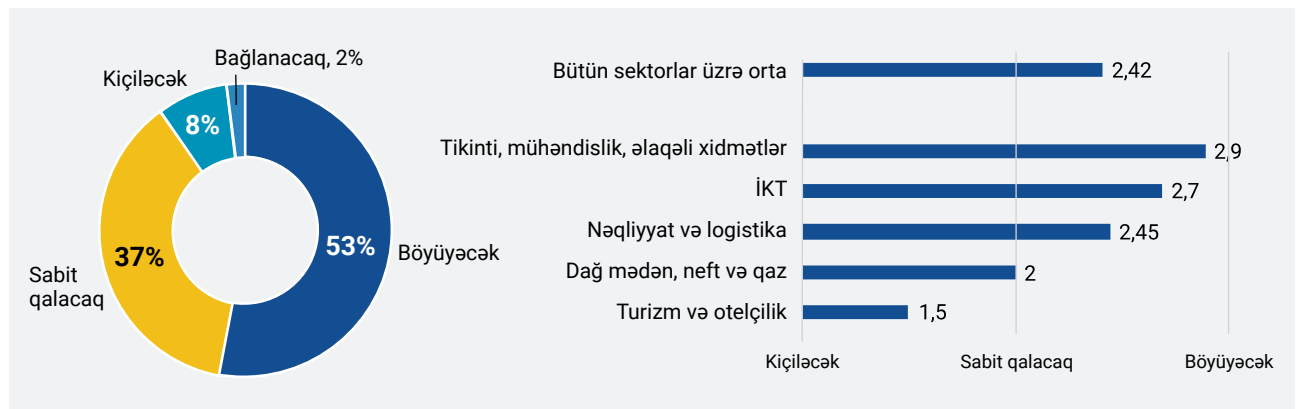
baxır və digər sektorlara nisbətən pandemiya daha az təsirlənir.

2021-ci ildə Azərbaycanda dağ mədən, neft və qaz sənayesi qlobal qiymətlərin artımından və Şahdəniz qaz yatağından təbii qaza birbaşa çıxışı təmin edən CQD çərçivəsində yeni TAP-ın kommersiya istismarına başlamasından faydalanıb. 2021-ci ilin dekabr ayının əvvəlinə o, Azərbaycandan Avropaya 7 milyard kubmetrdən çox qaz nəql edib. Bununla belə, sektor nümayəndələrinin verdiyi cavablar digər sektorların cavablarına nisbətən bir qədər daha pessimist görünür.¹⁵ Qlobal pandemiya və inkişaf etməkdə olan iqtisadiyyatlar tərəfindən təmiz enerjilərin prioritetləşdirilməsi qalıq yanacaq şirkətləri tərəfindən ciddi islahatlar tələb edir. İdarəçiliyini Azərbaycan İnvestisiya Holdinqinə keçirən Azərbaycanın ən böyük dövlət şirkəti olan SOCAR-da davam edən keçid dövrü həyata keçirilən və planlaşdırılan bəzi layihələri dayandırır.

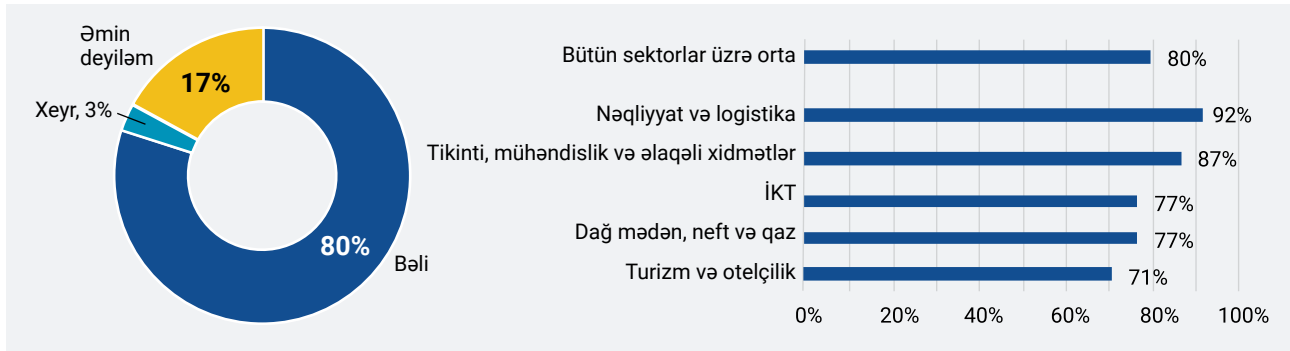
Dağ mədən, neft və qaz sənayesi ümumi ixracın təxminən 90%-ni və ÜDM-in təxminən 35%-ni təmin edərək Azərbaycan iqtisadiyyatının onurğa sütunu olaraq qalır. Dövlət büdcəsinin təxminən 60%-i bu sektorun payına düşür. 2014-2015 və 2020-ci illərdə neft qiymətində şoklar ölkənin vahid sektordan asılılığını önə çıxardı və iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi üçün siyasi səyləri şərtləndirdi. Sektor 2020-ci ildə 8,7%-ə qədər kiçildi və 2021-ci il üzrə Aİ Biznes Mühiti Sorğusu qlobal və yerli amillərin birləşməsi səbəbindən sektor nümayəndələrinin hələ də çətinliklərlə üzləşdiyini təsdiqləyir.²⁶

Aİ Biznes Mühiti Sorğusu tərəfindən ünvanlanan ənənəvi sual Avropa şirkətlərinin ölkədə gələcək iş planlarına həsr olunub. 2021-ci ildə verilən cavablar 2020-ci ildəki 48%-lə müqayisədə respondentlərin 53%-nin genişlənməni planlaması ilə 2020-ci ilə nisbətən daha yüksək əminlik və nikbinlik nümayiş etdirir.

ŞƏKİL 1.5. Azərbaycanda gələcək inkişaf üçün Avropa şirkətlərinin planları



ŞƏKİL 1.6. Şirkətlərin yenidən biznes məkanı kimi Azərbaycanı seçməkdə əminliyi



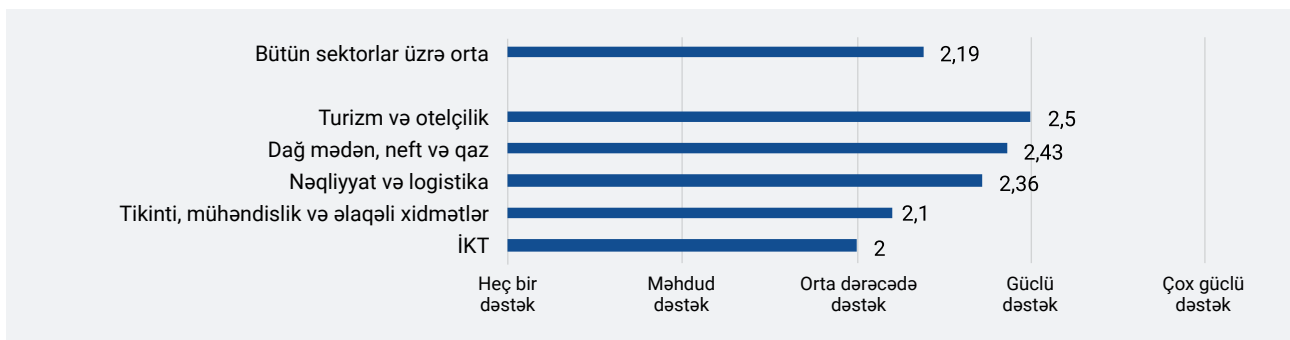
MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021

Şirkətlərin daha 37%-i eyni ölçüdə qalmaq planlaşdırır (keçən il 26%). Müəssisələrin təxminən 10%-i kiçilməyi və ya bazardan çıxmaq planlaşdırır (keçən ildəki kimi) (Şəkil 1.5).

Şirkətlərin Azərbaycanda gələcək inkişaf planları ilə bağlı sektorlar üzrə əhəmiyyətli fərqlər mövcuddur. Tikinti və mühəndislik sektoru Qarabağda, Şərqi Zəngəzurda və digər iqtisadi rayonlarda yeni elan edilmiş fürsətləri əhatə edən yeni layihə gözləntilərindən irəli gələrək gələcəyə yüksək nikbinliklə baxır. Nəqliyyat, logistika və İKT sahələrində çalışan şirkətlər də bu sektorlardakı müsbət tendensiyalardan irəli gələn genişlənməni proqnozlaşdırır. Dağ mədəni, neft və qaz sahələrində fəaliyyət göstərən müəssisələr müəyyən səviyyədə qeyri-müəyyənlik nümayiş etdirir və daha çox mövcud imkanlar çərçivəsində fəaliyyət göstərmək niyyətindədir. Nümayəndələrinin əksəriyyəti kiçilməni proqnozlaşdıran yeganə sektor pandemiya təsirlərinin tam spektrindən əziyyət çəkən turizm və otelçilik idi.

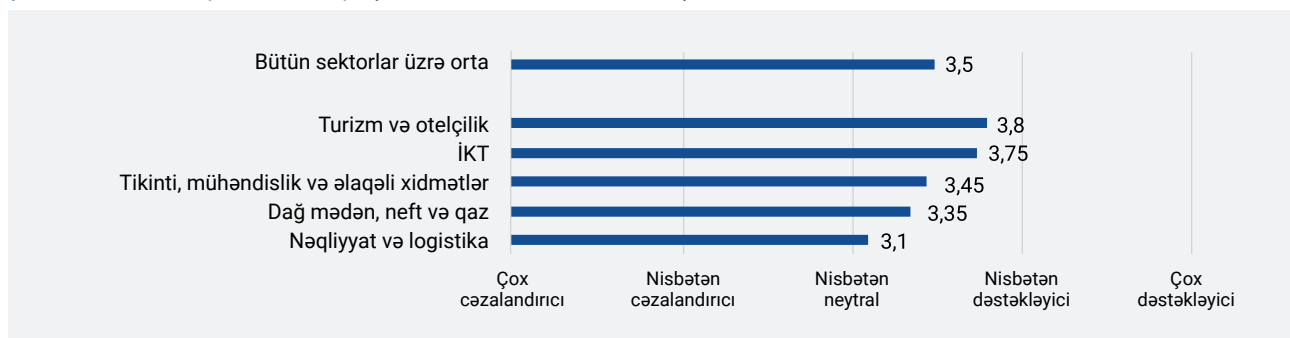
Bir neçə illik azalmadan sonra (2020-ci ildə 15,2%, 2019-cu ildə 6,1% və 2018-ci ildə 8,8%) Azərbaycanda tikinti sektoru nikbinlik nümayiş etdirir və 2021-ci ildə təxminən 9,1%-ə qədər böyüyəcəyini gözləyir. Sənayenin 2025-ci ilə qədər hər il təxminən 4,2-4,5% genişlənməyə davam edəcəyi gözlənilir. Sektor ÜDM-in təxminən 7%-ni təşkil edir və 2021-ci ilin dövlət büdcəsindən sektora yüksək gözləntilər gətirən Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarının yenidən qurulması üçün 2,2 milyard AZN (1,2 milyard avro) vəsait ayrılıb. Vəsaitlərin nəqliyyat infrastrukturunu, boru kəmərləri, mülki tikinti və s. üçün xərclənəcəyi gözlənilir.²⁷

ŞƏKİL 1.7. Avropa şirkətlərinin son illər Azərbaycan hökumətindən aldığı dəstək barədə fikirləri



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021

ŞƏKİL 1.8. Dövlət orqanlarının Avropa şirkətlərinə münasibətdə davranışı



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021



Keçən il olduğu kimi, Avropa şirkətlərinin təxminən 80%-i öz biznesləri üçün yenidən Azərbaycanı seçəcəyini qeyd edib. Bu suala ən yüksək xal verən sektorlar arasında (təxminən 90%) nəqliyyat və logistika, eləcə də tikinti və mühəndislik var. İKT, dağ mədəni, neft və qaz sektorlarında fəaliyyət göstərən şirkətlər orta səviyyəyə yaxın cavablar verir, daha sonra turizm və otelçilik gəlir (Şəkil 1.6).

Son bir neçə ildə ölkədə nəqliyyat və logistika sektorunda davamlı artım müşahidə olunur. Sektor Avropa və Asiya bazarlarını birləşdirən əlverişli mövqeyinə görə ölkə üçün prioritetləşdirildi. Sənayeyə daha bir təkan dəmir yolu və avtomobil yolları infrastrukturunun inkişafından, gömrükdə rəsmiləşdirmə üçün vaxt və xərcləri minimuma endirmək və transsərhəd daşımaları artırmaq məqsədilə aparılan davamlı islahatlardan gəldi.

Nəqliyyat və logistika strateji sektor hesab

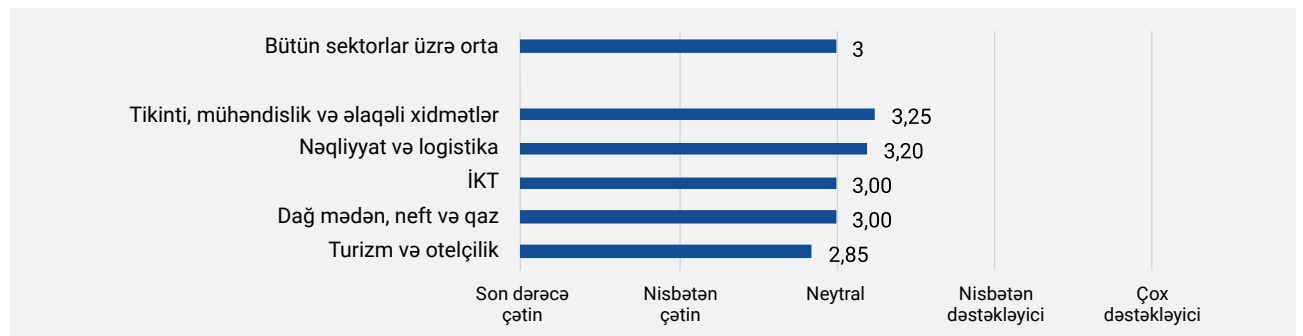
olunur və ölkənin Avropa ilə Asiyanı birləşdirən nəqliyyat dəhlizləri qurmağa imkan verən yerləşmə mövqeyinə görə Azərbaycan üçün ən böyük qeyri-neft sektorlarından biridir. Sərnişin səyahətlərinə təsir göstərən pandemiya tədbirlərinin güclü təsirinə baxmayaraq, sektor 2020-ci ildə genişlənərək milli iqtisadiyyata 2019-cu ildəki 5,7%-lə müqayisədə 7,1% əlavə dəyər təmin edib və 2021-ci ildə artımın davam edəcəyi gözlənilir. Azərbaycan nəqliyyat infrastrukturunu inkişaf etdirməyə, investisiyalar cəlb etməyə davam edir. Cari nəqliyyat infrastrukturunu layihələri təxminən 2,7 milyard avro avtomobil yollarının inkişafı və 1,8 mlrd. avro dəmir yolu infrastrukturunu üçün ayrılan vəsaitin daxil olduğu təxminən 6,7 milyard avro məbləğindədir.⁵

Avropa şirkətləri biznesə dövlət dəstəyinin mövcudluğunu "orta"dan daha yaxşı qiymətləndirib (Şəkil 1.7) Müsahibələr zamanı bizneslər pandemiya qarşı dəstək paketlərinin geniş sayda şirkətlər üçün ən faydalı və əlçatan paketlərdən biri olduğunu vurğuladı.

Turizm və otelçilik nümayəndələri dövlət tərəfindən göstərilən dəstəyi digərlərindən daha yüksək dəyərləndirir və "güclü" kimi qiymətləndirir. Bununla belə, sektor pandemiya təsirlənməkdə davam edir və sorğu sektorun bərpa olunmada bir neçə ölçü üzrə digər sənayelərlə müqayisədə açıq-aşkar geridə qaldığını göstərir. Dövlət dəstəyini nisbətən güclü hesab edən digər iki sektor nəqliyyat, dağ mədəni, neft və qaz sektorlarıdır. İKT və tikinti sahəsində çalışan şirkətlər göstərilən tədbirləri "orta" kimi qiymətləndirərək daha az dəstək hiss etdiklərini bildirib.

Bütün dünyada pandemiya ən çox təsirlənən **turizm və otelçilik sənayesi** olub. Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Ümumdünya Turizm Təşkilatının (UNWTO) məlumatına görə, 2020-ci ildə Avropaya beynəlxalq turist gəlişi 2019-cu illə müqayisədə 69% azalıb və pandemiya tədbirlərinin aradan qaldırılmasına, səyahət məhdudiyətləri və qlobal vaksinasıya kampaniyalarına baxmayaraq, 2021-ci ildə eyni səviyyədə qalıb. Azərbaycanda beynəlxalq turist gəlişi 2019-cu illə müqayisədə 75% (2020-ci ildə) və 79% (2021-ci ildə) azalaraq, demək olar ki, 2011-ci il səviyyəsinə geriləyib.⁵ UNWTO-nun proqnozuna görə, sektorun 2019-cu il səviyyəsinə 2023-cü ildən tez çatmayacağı gözlənilir.²⁸

ŞƏKİL 1.9. Avropa şirkətləri perspektivindən Azərbaycanda biznes mühiti



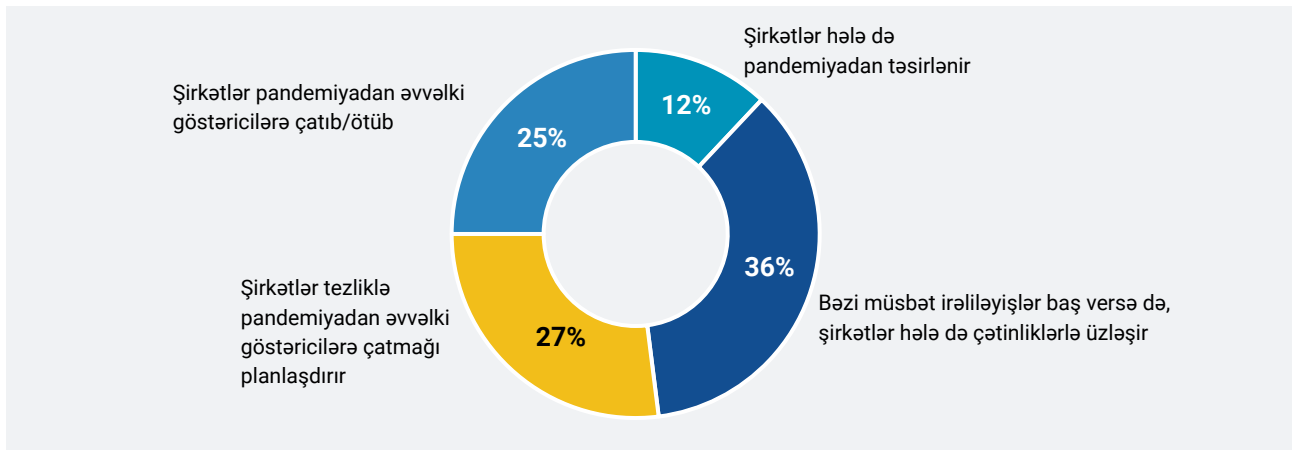
Müxtəlif sektorlarda mövcud iqtisadi vəziyyətdə aşkar fərqə baxmayaraq, Avropa şirkətləri Azərbaycanda biznes mühitini nisbətən oxşar səviyyədə, "neytral" kimi görür (bax Şəkil 1.8). Eynisi bütün sənaye sahələrinin "neytral" və "nisbətən dəstəkləyici" kimi təsvir etdiyi dövlət orqanları ilə əməliyyat münasibətlərinə də aiddir (lisenziyalar, icazələr verən orqanlar, miqrasiya, vergi orqanları və s. kimi) (Şəkil 1.9.). Müsahibələr zamanı şirkətlər Azərbaycanda 2016-cı ildən bəri müşahidə olunan dövlət xidmətlərinin rəqəmsallaşdırılması və gənclərin dövlət sektorunda işləməyə cəlb edilməsi nəticəsində dövlət məmurları ilə əlaqələrin yaxşılaşdığını təsdiqləyib.

Əldə edilən nəticə dövlətin müxtəlif sənaye sahələrinə münasibətdə neytrallığını sübut edən müsbət işarədir. Bununla belə, ölkənin iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi və güclü KOB sektorunun inkişafı ilə bağlı ambisiyalı məqsədləri özəl sektorun sürətli böyüməsini təmin etmək üçün çox dəstəkləyici biznes mühitini tələb edir. Bu baxımdan, ölkədə biznes mühitinin yaxşılaşdırılması və dövlət orqanlarında müştəri yönümlü təfəkkürün formalaşdırılmasına hədəflənən gələcək islahatlar ehtiyac olaraq qalır.

1.3 PANDEMİYA DÖVRÜNDƏ BİZNESİN BƏRPASI

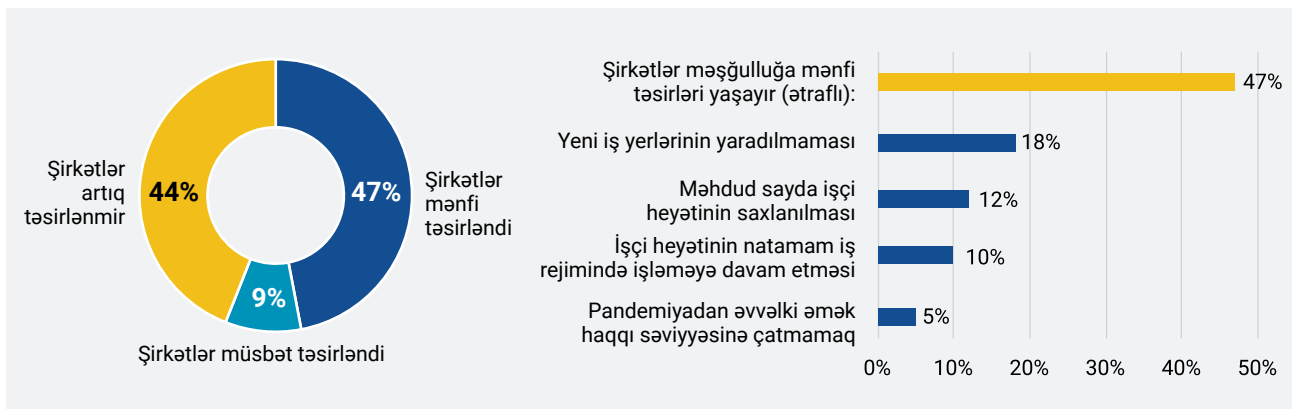
Azərbaycanda pandemiya ilə bağlı məhdudlaşdırma tədbirləri aradan qaldırıldıqdan sonra 2021-ci il sorğusunda Avropa şirkətlərinin 52%-i pandemiya əvvəlki səviyyələrlə müqayisə oluna bilən nəticələr əldə etdiyini bildirib. Respondentlərin digər yarısı hələ də dayanıqlı bərpa olunmanı təsdiqləməyib və iqtisadi nəticələr və məşğulluq şəraiti baxımından mənfi təsirlənmiş olaraq qalır. Pandemiya zamanı işi uyğunlaşdırmaq üçün görülən bütün tədbirlərə baxmayaraq, biznes pandemiya qarşı həssas olaraq qalır. Məhdudlaşdırma tədbirləri yeniləndiyi təqdirdə, Avropa şirkətlərinin təxminən 90%-i öz əməliyyatları üçün mənfi nəticələri proqnozlaşdırır. Biznes işçi heyət üçün distant iş tələbinə, beynəlxalq səyahətlərin bağlanması və toplaşmalara qoyulan məhdudiyyətlərə ən həssas olaraq qalır. Yeni pandemiya dalğaları riskini azaltmaq üçün əksər Avropa şirkətləri (88%) işçiləri arasında vaksinasianın təşviqi və dəstəklənməsində fəal mövqə tutur.

ŞƏKİL 1.10. Azərbaycanda karantin məhdudiyyətləri qaldırıldıqdan sonra Avropa şirkətlərinin vəziyyəti



MƏNBƏ: AI Biznes Mühiti Sorğusu 2021

ŞƏKİL 1.11. Avropa şirkətlərində məşğulluğa və iş şəraitinə pandemiya qalan təsir



MƏNBƏ: AI Biznes Mühiti Sorğusu 2021

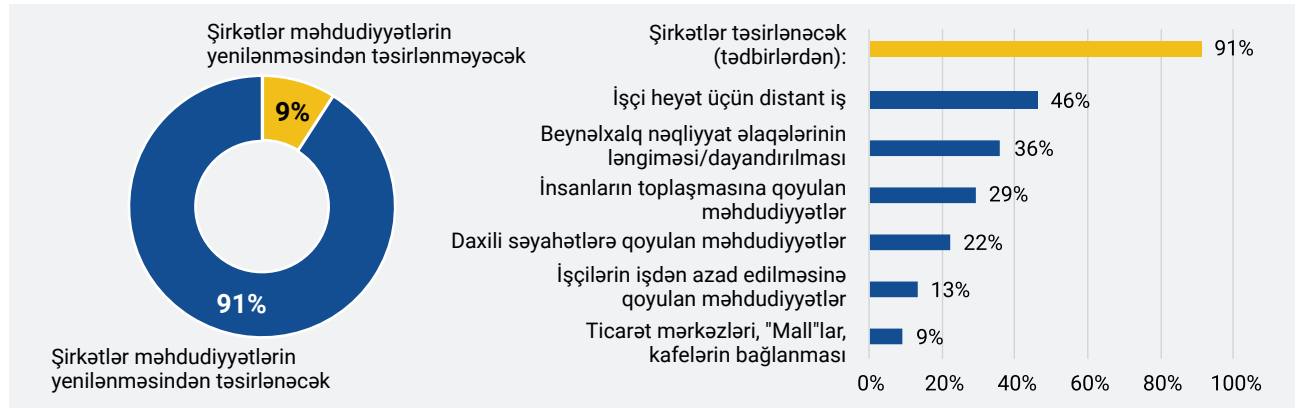
Pandemiyanın iqtisadiyata böyük təsirinə baxmayaraq, KOB sektoru yüksək bərpa qabiliyyəti nümayiş etdirir. 2020-ci il üzrə Aİ Biznes Mühiti Sorğusunda Avropa şirkətlərinin təxminən 80%-i mənfəət, beynəlxalq və milli dövriyyələri də daxil olmaqla, iqtisadi nəticələrinə mənfəət təsirləri təsdiqləyib. Ölkədə pandemiya ilə bağlı tədbirlərin aradan qaldırılmasından bir neçə ay sonra 2021-ci il sorğusunda Avropa şirkətlərinin yarıdan çoxu pandemiya əvvəlki hasilat səviyyəsinə çatdıqlarını və ya tezliklə çatmağı planlaşdırdıqlarını bildirib. Bununla belə, digər bizneslər hələ də təsir altındadır: respondentlərin təxminən 36%-i müəyyən çətinliklər yaşayır, 12%-i üçün isə pandemiyanın mənfəət təsiri hələ də əhəmiyyətli dərəcədədir (Şəkil 1.10). Sektorlar baxımından ən pessimist cavablar turizm və otelçilik, dağ-mədən, neft-qaz müəssisələrinin nümayəndələri tərəfindən verilib. Eyni zamanda İKT, tikinti və mühəndislik daha az təsirlənmiş və ya ən sürətlə bərpa olunan sektorlar kimi görünür. Bu il cavab verən Avropa şirkətlərinin 47%-i (2020-ci ildə 63% ilə müqayisədə) tərəfindən pandemiyanın məşğulluq və iş şəraitinə mənfəət təsirləri bildirilib. Şirkətlərin təxminən 20%-i yeni iş yerlərinin yaradılmasından yayınır (2020-ci ildə 42%) və respondentlərin təxminən 10%-i azaldılmış işçi sayını və ya natamam iş rejimini qoruyub saxlayır (2020-ci ildə 37% ilə müqayisədə). Respondent şirkətlərin təxminən 5%-də əmək haqqı hələ də pandemiya əvvəlki səviyyəyə çatmayıb (keçən il 33% ilə müqayisədə) (Şəkil 1.11). Əmək bazarına bir sıra mənfəət təsirləri təsdiqlənən

respondentlərin əhəmiyyətli hissəsi turizm və otelçilik sektorundan olub.

Pandemiya ilə bağlı məhdudiyyətlər zamanı işə uyğunlaşmaq üçün şirkətlər tərəfindən görülən bütün tədbirlərə baxmayaraq, şirkətlərin 90%-dən çoxu məhdudlaşdırma tədbirlərinin yenilənməsi ilə nəticələnən yeni pandemiya dalğası olacağı təqdirdə yenidən mənfəət təsiri məruz qalacaqlarını bildirir. Avropalı investora xüsusilə təsir edən tədbirlərə işçi heyət üçün distant iş, beynəlxalq nəqliyyat əlaqələrinə və insanların toplaşmasına qoyulan məhdudiyyətlər daxildir (Şəkil 1.12).

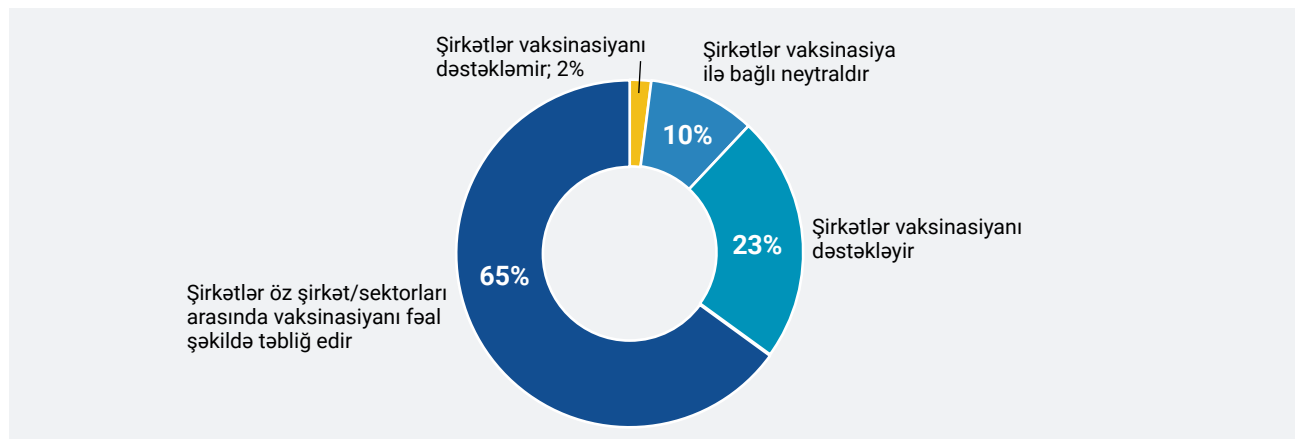
Əhalinin vaksinasıyası pandemiyanın əhalinin həyatına və iqtisadiyata təsirini azaltmaq üçün ən effektiv həll yolu olaraq qalır. Buna görə də, 2021-ci ildə uğurlu vaksinasıya kampaniyasının həyata keçirilməsi bütün ölkələr üçün mühüm vəzifəyə çevrildi. Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatının (ÜST) məlumatına görə, 2021-ci ilin dekabr ayına qədər 18 yaşdan yuxarı Azərbaycan əhalisinin təxminən 51%-i ən azı bir doza və 46%-i iki doza vaksin vurub. Əksər sektorlarda stabil işi təmin etmək çox vacib olduğundan Azərbaycanda özəl sektor vaksinasıyanı dəstəkləyir və onun təşviqinə kömək edir. 2021-ci il sorğusuna əsasən, Avropa bizneslərinin 65%-i vaksinasıyanı fəal şəkildə təşviq edir və 23%-i öz işçi heyətinin vaksin olunmasını dəstəkləyir. Şirkətlərin yalnız təxminən 10%-i bununla bağlı neytral qalır və 2%-i vaksinasıyanı dəstəkləmir (Şəkil 1.13).

ŞƏKİL 1.12. Pandemiya məhdudiyyətləri yeniləməyi təqdirdə Avropa şirkətlərinin proqnozu



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021

ŞƏKİL 1.13. İşçilərin vaksinasıyasına dair Avropa şirkətlərinin mövqeyi



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021

1.4 İNVESTİSİYA MÜHİTİ VƏ İMKANLAR

Bütün dünyada olduğu kimi, Azərbaycanda da Birbaşa Xarici İnvestisiyalar (BXİ) pandemiyanın başlanğıcından bəri azalıb, lakin 2021-ci ildə yerli investisiya mühiti nisbətən stabil olaraq qalır. Daxili bazarlara çıxış və strateji tərəfdaşlıq ənənəvi olaraq investorları cəlb edən əsas amillər kimi seçilib. 2021-ci ildə bizneslər Azərbaycanda siyasi, sosial və iqtisadi sabitliyin artdığını vurğulayıb və yeni investisiya müqavilələrini yüksək qiymətləndirib. Əvvəlki illərdə olduğu kimi, bir sıra amillər ölkədə investisiya mühitini çətinləşdirir. Bunlara aşağı qiymətləndirilən qanunun aliliyi, dövlət satınalmalarının şəffaflığı və maliyyəyə çıxış kimi amillər daxildir. Əlavə olaraq, gömrüklə bağlı hər iki göstərici 2020-ci illə müqayisədə 2021-ci ildə azalıb.

2021-ci ildə Avropa şirkətlərinin marağını artıran perspektivli büdcə ilə müşayiət olunan Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarında yeni imkanlar elan edilib. Respondentlərin yarısından çoxu bu əraziləri investisiya üçün nəzərə almağa hazırdır və daha ətraflı məlumatı və elan ediləcək layihələri səbirsizliklə gözləyir. Avropalı investorlar bu ərazilər üçün ən cəlbedici istiqamətlər arasında mülki tikinti, yaşıl və alternativ enerji layihələri və nəqliyyat infrastrukturunu seçir.

Dünya pandemiyası bütün dünyada investisiyaların kəskin azalmasına səbəb oldu. Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Ticarət və İnkişaf Konfransı (UNCTAD) 2020-ci ildə global Birbaşa Xarici İnvestisiyaların (BXİ) 35-40% azaldığını proqnozlaşdırıb.³⁰ İƏİT BXİ-nin 2020-ci il səviyyəsindən iki dəfədən çox artması (2021-ci ilin oktyabr ayınadək) və pandemiya əvvəlki 2019-cu il ilə müqayisədə 43% yüksək olması ilə 2021-ci ildə eyni bərpanın olduğunu bildirir.³¹

Azərbaycana investisiyalar 2017-ci ildən bəri yavaşlayıb və 2020-ci ildə pandemiyanın mənfi təsiri BXİ-yə daha çox zərbə vurub, nəticədə investisiyalar 2019-cu illə müqayisədə 60% azalıb. UNCTAD-ın məlumatına görə, BXİ son illərlə müqayisədə üçdə iki dəfə azalıb. Azərbaycana BXİ daxilolmaları 2019-cu ildə 1,5 mlrd. ABŞ dolları ilə müqayisədə 2020-ci ildə 507 mln. ABŞ dolları olarkən BXİ xaricəmələri 2019-cu ildə 2,4 mlrd. ABŞ dolları ilə müqayisədə 2020-ci ildə cəmi 825 mln. ABŞ dolları olub.³⁰ Azərbaycan Mərkəzi Bankı vəsaitlərin 86%-nin neft və qaz sənayesinə yönəldilməsi ilə BXİ daxilolmalarının 2019-cu ildə 4,2 milyard ABŞ dollarından 2020-ci ildə 4,5 milyard ABŞ dollarına artdığını bildiren daha ümidverici nəticələr bildirir, qeyri-neft sektoruna BXİ isə 2018 və 2019-cu illərdə təxminən 1 mlrd. ABŞ dolları ilə müqayisədə 606 milyon ABŞ dollarına düşüb. Mərkəzi Bank həmçinin 2021-ci ilin ilk doqquz ayında BXİ-nin

əvvəlki ilin eyni dövrü ilə müqayisədə təxminən 7% artaraq 3,7 milyard ABŞ dollarına çatdığını bildirir.³²

Azərbaycanın 50-yə yaxın ölkə ilə, o cümlədən Aİ üzv dövlətlərinin əksəriyyəti ilə ikitərəfli investisiya və ikiqat vergitutmanın aradan qaldırılması haqqında müqavilələr, həmçinin bir sıra ŞT, Mərkəzi Asiya ölkələri və Türkiyə ilə Azad Ticarət Sazişləri (ATS) mövcuddur. Ölkə onun avropalı investorlar üçün cəlbediciliyini daha da artıracaq ÜTT-yə üzvlük prosesini davam etdirir. İnvestisiyaların Təşviqi Sənədi (IPD) ölkədə yeddi il müddətinə vergi və gömrük tətilləri əldə etməyə imkan verir. Ölkədə beş sənaye parkı, dörd sənaye məhəlləsi və iki yüksək texnologiyalar parkını özündə birləşdirən bir neçə sənaye sahəsi fəaliyyət göstərir və inkişafını davam etdirir. Sahələr investorlara daha aşağı icarə dərəcələri, sadələşdirilmiş inzibati prosedurlar və qeydiyyatdan alındığı gündən 10 il müddətinə əmlak vergisi, torpaq vergisi, gəlir və ya mənfəət vergisindən, istehsal məqsədləri üçün idxal olunan maşın, texnoloji avadanlığa görə 7 il müddətinə ƏDV və gömrük rüsumlarından azad etmə ilə təmin edir.¹

Ələt Azad İqtisadi Zonası (AİZ) hazırda inkişaf etməkdədir və ölkənin qeyri-neft sektoruna yerli və xarici investisiyaların cəlb edilməsini təşviq etmək üçün Bakı Limanının yanında yaradılmış perspektivli sənaye zonalarından biridir. Ələt AİZ 850 hektar ərazini əhatə edir və 2022-ci ilin iyul ayında investorları qəbul etməyə başlayacağı gözlənilir. Ələt AİZ-in əsas müştəriləri yüksək əlavə dəyərli və ixrac yönümlü istehsal və xidmətlər, innovativ texnologiyalar və idarəetmə təcrübəsindən istifadə edərək beynəlxalq ticarət fəaliyyəti ilə məşğul olan bizneslərdir. Ələt AİZ daxilində yerləşən müəssisələr əlavə dəyər vergisi, vergitutma və ya digər şirkət vergilərindən azadolmaları əhatə edən güzəştlər almaq hüququna malikdir. Ələt AİZ-də olan xarici ixtisaslı kadrlar fərdi gəlir vergisi, sosial təminat ödənişləri və digər oxşar vergi və ödənişlərdən azaddır. Xarici ölkəyə hər hansı məhsul və ya xidmətlərin idxalı və ixracı gömrük rüsumlarından və vergilərdən, o cümlədən əlavə dəyər vergisindən azaddır. Xarici şirkətlərə tək səhmdarlar olaraq qalmalarına icazə verilir.³³

Yerli bazara çıxış bu il investorların 72%-i, 2020-ci ildə isə respondentlərin 80%-i tərəfindən onları ölkəyə cəlb edən amil kimi seçilib. Ötən ilki sorğuda olduğu kimi, strateji tərəfdaşlıq və müttəfiqliklər 2021-ci ildə respondentlərin 65%-nin qeyd etməsi ilə investorlar üçün vacib olaraq qalır, investorlar bunun investisiya qərarlarında bir amil olduğunu qeyd edir. Mövcud investisiya müqavilələri daha çox nəzərə çarpan olub, investorlar tərəfindən təqdir olunur. Əvvəlki ildə 17% ilə müqayisədə Avropa şirkətlərinin 27%-i 2021-ci ildə mövcud olan ölkədaxili təşviqləri cəlbedici amil kimi qeyd edib.

¹ Mövcud investisiya müqavilələri və sənaye sahələri haqqında ətraflı məlumatı AZPROMO-nun veb saytında saytıdan əldə etmək olar. www.azpromo.az

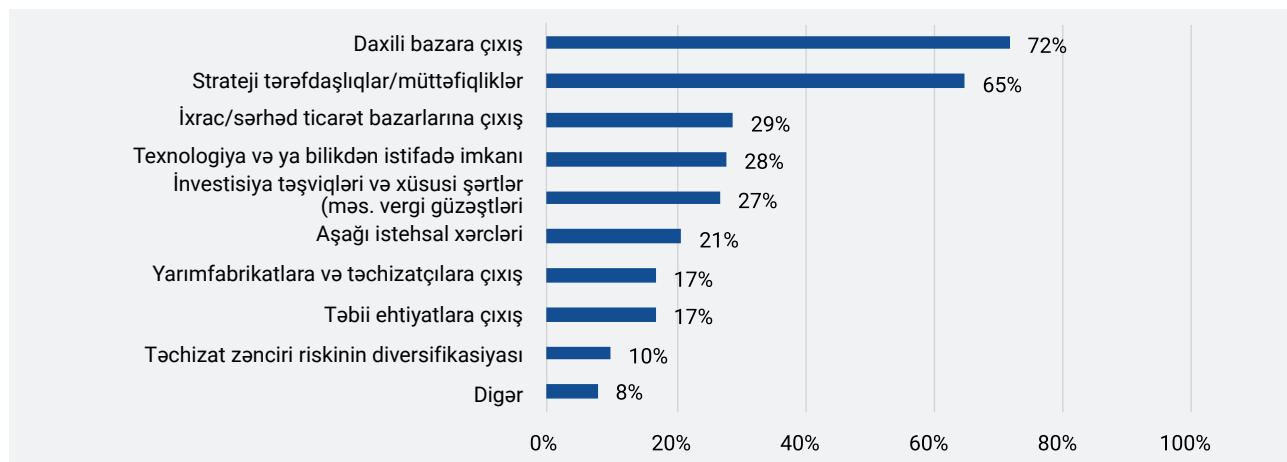
Digər müsbət tendensiya Azərbaycanda texnologiyalara və ya biliyə çıxışa investorların diqqətinin artmasıdır ki, 2020-ci ildəki 16% ilə müqayisədə bu il respondentlərin 28%-i tərəfindən seçilib. Eyni zamanda "ixrac və sərhəd bazarlarına çıxış" getdikcə az əhəmiyyət kəsb edir və 2020-ci ildəki 37%-lə müqayisədə respondentlərin 30%-dən azı tərəfindən qeyd edilib. Investorları stimullaşdıran "istehsalın aşağı qiyməti", "yarımfabrikatlara və təchizatçılara çıxış", "təbii ehtiyatlara çıxış" və "təchizat zənciri riskinin diversifikasiyası"nı əhatə edən digər amillər keçən ilin nəticələrinə oxşar, ən az əhəmiyyətli olaraq qalır (Şəkil 1.14.).

Hər il Aİ Biznes Mühiti Sorğusu Avropa şirkətlərini Azərbaycanda investisiya mühitinin əsas göstəricilərini zəif-qənaətbəxş-güclü şkalasında qiymətləndirməyə dəvət edir. Bu, ümumi tendensiyaları, eləcə də ölkədə investisiya layihələrini həyata keçirən xarici investorların komfortunu başa düşməyə imkan verir (Şəkil 1.15). Sorğu 2020-ci ildə turbuləntlik diapazonunu saxladı, lakin

2021-ci il sorğusunda bir çox göstəricilər yaxşılaşıb. Məsələn, həm "**siyasi və sosial sabitlik**", həm də "**İqtisadi siyasətin proqnozlaşdırılması**" 2021-ci ildə yaxşılaşdırılıb və bu, yerli mühitdə artan proqnozlaşdırıla bilənliyi əks etdirir. **Miqrasiya, vergi siyasəti, əmək bazarı** və ölkənin infrastrukturunu üzrə göstəricilər mülayim artımını davam etdirir və investorlar tərəfindən "qənaətbəxş" hesab edilir. Avropa şirkətləri baxımından aşkar irəliləyiş "**korrupsiyanın aradan qaldırılması üzrə tədbirlər**" (2020-ci ildə 15-ci yerdən 2021-ci ildə 11-ci yerə), eləcə də "**peşə təhsilinin keyfiyyəti**" göstəriciləri (2020-ci ildə 18-ci yerdən 2021-ci ildə 13-cü yerə yüksəlməsi) üzrə olmuşdur. Hər iki göstəricinin müsbət dinamikasına dövlət sektorunda rəqəmsallaşma üzrə davam edən yerli islahatlar və yeni PTT sistemi və infrastrukturunun işə salınması təkan verib.

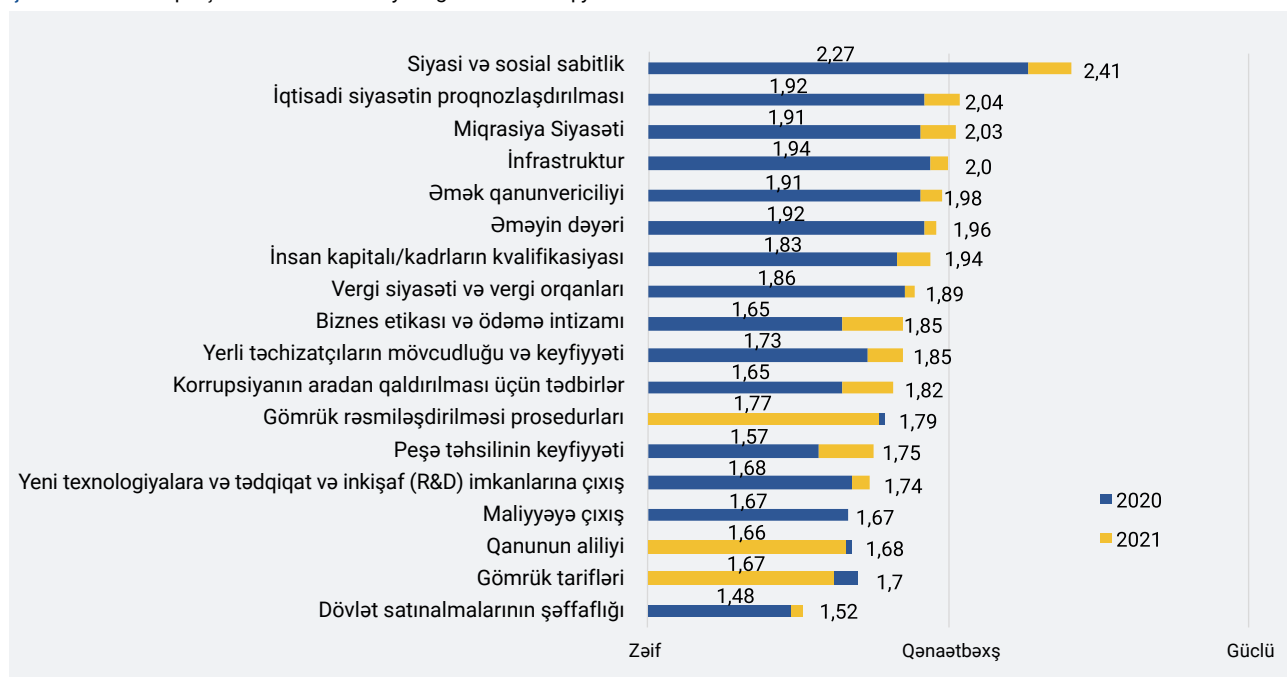
2021-ci ildə investisiya mühitinin nümayiş etdirdiyi ümumi bərpa olunmaya baxmayaraq, bir sıra göstəricilər mənfi tendensiyalarını davam etdirib.

ŞƏKİL 1.14. Avropa şirkətlərini Azərbaycanda investisiya qoymağa və/və ya bizneslə məşğul olmağa cəlb edən amillər



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Hesabatı 2021

ŞƏKİL 1.15. Avropa şirkətləri tərəfindən yerli göstəricilərin qiymətləndirilməsi



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Hesabatı 2021

Məsələn, “**qanunun aliliyi**” 2020-ci ildə 13-cü yerdən 2021-ci ildə 16-cı yerə geriləyib, “**maliyyəyə çıxış**” da bir pillə geriləyib, “**dövlət satınalmalarının şəffaflığı**” 2020-ci illə müqayisədə bir qədər yüksək nəticələrlə ötən il olduğu kimi sonuncu yeri tutur. Bu, biznes mühitinin bu aspektləri ilə bağlı olan problemləri və onların təkmilləşdirilməsi üçün daha da prioritetləşdirilməyə artan ehtiyacı təsdiqləyir. (Ətraflı məlumat Bölmə 2.2-də verilmişdir.)

Yerli təchizatçılar ildən-ilə təkmilləşməyə davam edərək xarici investitorları xarici təchizatçılardan daha az asılı edir. Avropalı investitorların 20%-dən çoxu bu il yerli təchizatçılardan razılığını təsdiqləyib. Ən güclü təkmilləşməni nümayiş etdirən göstəricilər arasında “biznes etikasını və ödəniş intizamını” da var. Bu aspekt öz mövqeyini 2020-ci ildəki 16-cı yerdən 9-cu yerə yüksəldib. Investitorların əksəriyyəti yerli təchizatçıların daha da təkmilləşdirilməsinə ehtiyac duyur. Prioritet problemlər bacarıq və qabiliyyət səviyyəsi, peşəkarlıq və keyfiyyət standartları olaraq qalır (Şəkil 1.16).

Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarına

Azərbaycan hökuməti tərəfindən 2021-ci ilin əvvəlində 1,3 mlrd. ABŞ dolları vəsait və 2022-ci ildə eyni büdcənin ayrılması (1,3 milyard ABŞ dolları) planlaşdırılan **yeni investisiya imkanları** elan edildi.³⁴ Vəsaitlər regionlarda infrastrukturun inkişafı layihələri, yaşıl/alternativ enerji layihələri və mədəniyyət elementləri üçün xərclənəcək. 2021-ci ilin dekabrında Prezident İlham Əliyev Zəngəzur dəhlizi boyunca Naxçıvanla birbaşa əlaqəni bərpa edəcək dəmir yolunun tikintisini elan edib.³⁵ Bundan başqa, hökumət regionlarda xarici şirkətlərin investisiya imkanlarını daha da genişləndirəcək Ağdam Sənaye Parkı və “Araz Vadisi İqtisadi Zonası” Sənaye Parkı adlanan iki sənaye parkının yaradılmasını elan edib. 2021-ci ilin noyabr ayında İqtisadiyyat nazirinin son açıqlamasına görə, dəyəri 20 milyon avrodan çox olan təxminən 10 layihə yeni sənaye sahələrində qeydiyyatdan keçmək üçün artıq Nazirliyə təqdim olunub.³⁶ İqtisadi rayonlar öz nəqliyyat infrastrukturunu fəal şəkildə inkişaf etdirir. 2021-ci ildə Qarabağın Füzuli rayonunda yeni Beynəlxalq Hava Limanı tikilib, yaxın vaxtlarda Laçın və Zəngilanda daha iki hava limanının tikintisi nəzərdə tutulub ki, bu da regionda turizmin inkişafına təkan verəcək. Füzuli ilə Şuşanı birləşdirən avtomobil yolu 2021-ci ildə inşa edilib və 2021-ci ilin fevralında 2022-ci ilin sonunda başa

çatdırılması planlaşdırılan Horadiz-Ağbənd dəmir yolunun tikintisinə başlanılıb.

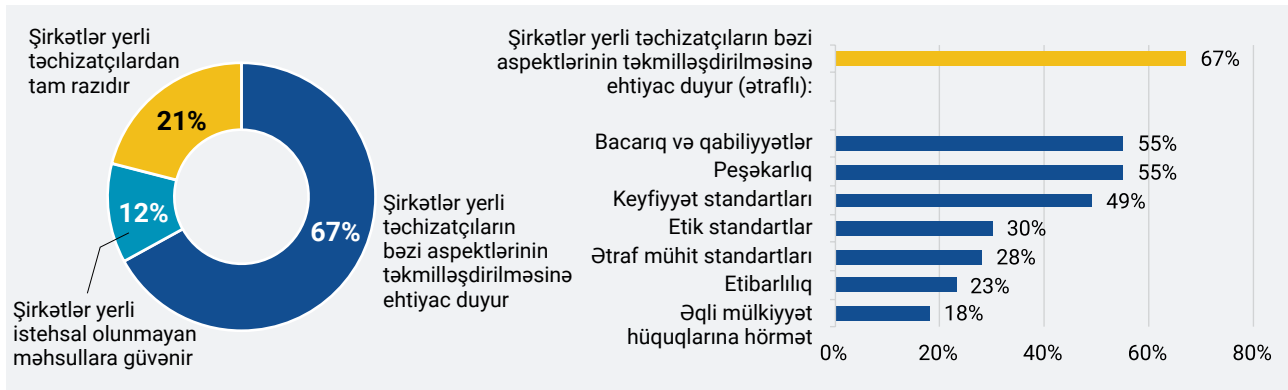
“Ağıllı şəhər” və “ağıllı kənd” konsepsiyalarının iqtisadi regionların inkişafı üçün əhəmiyyətli olacağı gözlənilir. 2021-ci ildə Zəngilan rayonunun Ağalı kəndində əhalini alternativ enerji mənbələri ilə təmin edəcək “ağıllı kənd” pilot layihəsinin təməli qoyulub. 200 eko-ev, 360 şagird üçün ağıllı məktəb, 60 uşaq üçün bağça tikilməsi planlaşdırılır.³⁸ Zəngilan/Cəbrayıl rayonlarında 240 MVt gücündə günəş elektrik stansiyasının tikintisi üzrə əməkdaşlığa dair Energetika Nazirliyi ilə BP arasında 3 iyun 2021-ci il tarixində ilk irimiqyaslı saziş imzalanıb.³⁹

Ağdam Sənaye Parkı 2021-ci ilin mayında

Prezidentin Sərəncamı ilə yaradılıb.⁴⁰ Sənaye parkı 190 hektar ərazini əhatə edəcək və 2021-ci ilin dekabrına kimi 74 hektar ərazi minalardan təmizlənib. Park 33 iri müəssisədən, eləcə də sənaye, tikinti, logistika, qida istehsalı və s. sahələrdə fəaliyyət göstərən kiçik istehsal və xidmət müəssisələrindən ibarət olacaq. 330 iş yerinin yaradılması ilə Ağdam rayonuna təxminən 110 mln. ABŞ dolları investisiya qoyulacaq. İqtisadi Zonaların İnkişafı Agentliyinin bəyanatına əsasən, Ağdam Sənaye Parkına ilkin olaraq 14,7 mln. ABŞ dolları investisiya qoyulması, sonrakı mərhələdə 58,8 mln. ABŞ dollarının xərclənməsi nəzərdə tutulur.

Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonunda 200 hektar ərazini əhatə edən “**Araz Vadisi İqtisadi Zonası**” **Sənaye Parkı** yaradılacaq. Sənaye parkının yaradılması Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2021-ci il 4 oktyabr tarixli Fərmanı ilə müəyyən edilib.⁴² İndiyədək ərazinin 105 hektara yaxını (52%) minalardan təmizlənib. Sənaye parkı maddi-texniki təchizatın təşkili və müasir texnologiyaların tətbiqi, xidmətlərin göstərilməsi üçün istifadə olunacaq rəqabətqabiliyyətli sənaye məhsullarının istehsalı, emalı (təkrar emal) və satışı ilə sahibkarlıq fəaliyyətinin həyata keçirilməsi üçün zəruri infrastrukturunu təmin edəcək, effektiv işin aparılması və sahibkarlığın inkişafına töhfə verəcək.

ŞƏKİL 1.16. Yerli təchizatçılarla bağlı Avropalı investitorların rəyləri



2021-ci il Aİ Biznes Mühiti Sorğusuna əsasən, Avropa bizneslərinin yarıdan çoxu (54%) Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarına mümkün investisiyalara maraq göstərdiyini bildirir. Bununla belə, şirkətlərin yalnız 14%-i artıq gələcək investisiyalar istiqamətində addımlar atıb, 40%-i isə hələ də yaxşı imkanlar və layihələrin elanını gözləyir. Respondentlərin 34%-i hələ iqtisadi rayonlara investisiya qoymağı fikirləşmir, lakin gələcəkdə belə imkanlara açıqdır və Avropa bizneslərinin yalnız 12%-i iqtisadi rayonlara investisiya imkanlarını nəzərə almır (Şəkil 1.17).

Mülki tikinti, alternativ enerji, yaşıl layihələr və nəqliyyat infrastrukturunu Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarında investisiyalar üçün ən cəlbedici istiqamətlər sırasındadır və respondentlərin 30%-dən çoxu tərəfindən seçilib. Avropa şirkətlərinin dördüdə biri kənd təsərrüfatı və istehsalda üstünlük verib və bu, regionlara investisiya üçün perspektivli istiqamət kimi də hesab edilə bilər (Şəkil 1.18.).

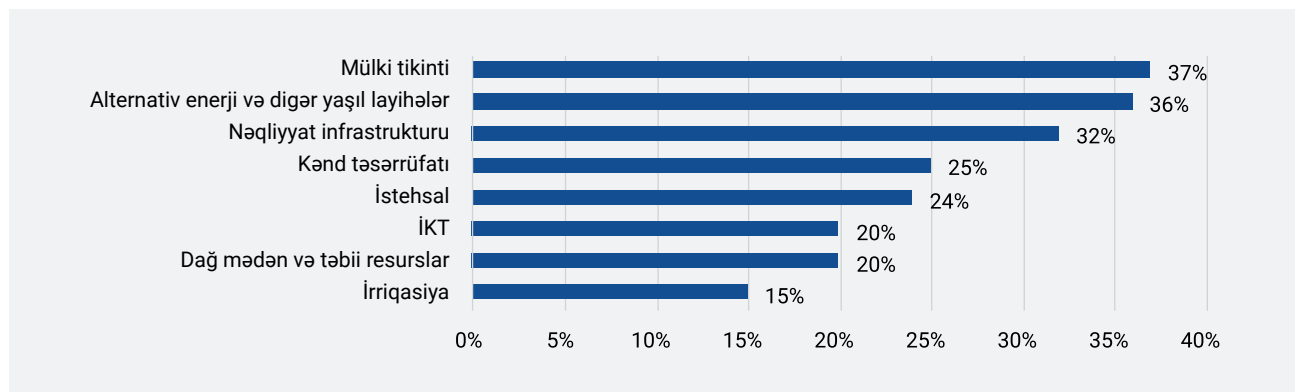
Mü sahiblər zamanı Avropa şirkətləri vurğulayırlar ki, mövcud və ya planlaşdırılan investisiya layihələri haqqında məlumat və təfərrüatların olmaması əsas maneə olaraq qalır ki, bu da investisiya planlaşdırmasına başlamağa və investisiya ideyalarının praktiki mərhələyə keçirilməsinə imkan vermir.

ŞƏKİL 1.17. Avropa şirkətlərinin Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarına investisiya qoymağa hazırlığı



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Hesabatı 2021

ŞƏKİL 1.18. Avropa şirkətləri tərəfindən Qarabağ və Şərqi Zəngəzurda nəzərə alınan investisiya istiqamətləri



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Hesabatı 2021



Şübhəsiz ki, Avropa şirkətləri işğaldan azad edilmiş ərazilərə investisiya imkanlarında, xüsusən də “ağıllı şəhər”in inkişafı və alternativ enerji layihələri ilə bağlı imkanlarda maraqlıdır. Lakin ümumi konsepsiyanın hökumət tərəfindən elan edilməsindən sonra özəl sektorla sonrakı kommunikasiya çox məhdudlaşdı. Bu günədək mövcud və ya planlaşdırılan investisiya layihələri ilə bağlı heç bir aydınlıq yoxdur, ona görə də şirkətlər diqqətlərini daha müəyyən imkanlara çevirməyə başlayır”

Avropa tikinti şirkətinin baş direktoru

İqtisadi investisiya planının bir hissəsi olaraq Avropa İttifaqı 2022-ci ilin əvvəlində Azərbaycana 2 milyard avro məbləğində maliyyə paketi ayırmağa hazırlaşır. Aİ Azərbaycanda aparılan bərpa və yenidənqurma işlərində iştirak etməyə, Cənubi Qafqazda sülh quruculuğuna töhfə verməyə və tərəfləri bərabərlik səylərini dəstəkləməyə hazır olduğunu təsdiq edir. Aİ həmçinin sərhədlərin delimitasiyası və demarkasiyası, ərazilərin minalardan təmizlənməsi prosesində maliyyə və texniki dəstək göstərməyə hazırdır. Bu baxımdan Azərbaycanda dövlət satınalmalarının şəffaflığı yenidən diqqəti cəlb edir. Aİ-nin iqtisadi investisiya planının effektiv icrasını təmin etmək üçün mövcud satınalma prosedurlarının yaxşı beynəlxalq təcrübə ilə uyğunlaşdırılması vacib olaraq qalır.



Azərbaycan Respublikasının
Kiçik və Orta Biznesin
İnkişafı Agentliyi



Azərbaycan Respublikasının
Kiçik və Orta Biznesin
İnkişafı Agentliyi

2 AZƏRBAYCANDA HƏYATA KEÇİRİLƏN İSLAHATLAR

2.1 YERLİ İSLAHATLARDA İRƏLİLƏYİŞ

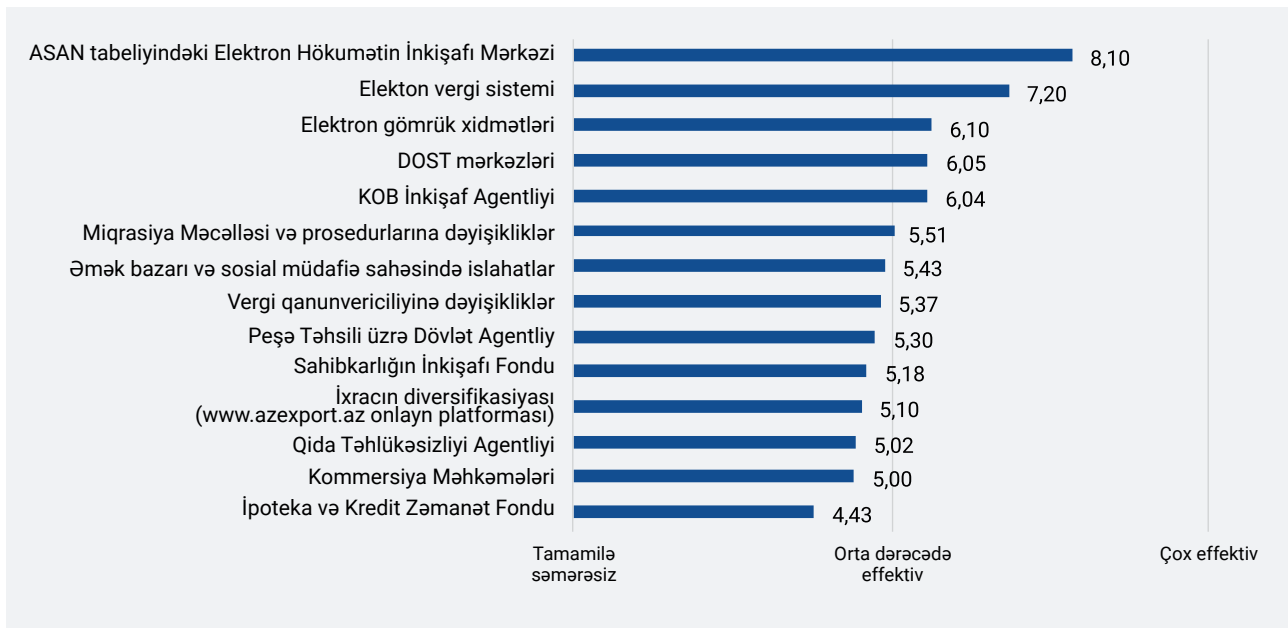
Dövlət xidmətlərinin rəqəmsallaşdırılması ənənəvi olaraq 2021-ci il sorğusunda yerli islahatların reytingində birinci yerdə qalır. **“ASAN”** və **“Elektron vergi”** platformaları öz vəzifələri ilə yanaşı, bürokratiyanın azaldılması, prosedurların sürətləndirilməsi və şəffaflığın artırılmasını effektiv şəkildə həyata keçirməklə stabil və istifadəsi asan alətlər kimi inamla birinci sıralarda yer alır. E-gömrük xarici biznes üçün ən çox gözlənilən islahatlardan biridir və ardıcıl ikinci ildir ki, üçüncü ən effektiv islahat olaraq seçilir. Bununla yanaşı, e-platforma ilə bağlı texniki problemlərin ləng aradan qaldırılması, eləcə də əməliyyat səviyyəsində hələ də vaxt aparan qərar qəbul etmə prosedurları səbəbindən gömrüklə bağlı prosedurlar bu il daha çox tənqidə məruz qalıb.

Avropa şirkətləri sosial və əməklə bağlı xidmətlər göstərən və filiallarının 2021-ci ildə genişləndirilməsini davam etdirən **DOST** mərkəzlərinin işini müsbət qiymətləndirir. **KOBİA** ilin nailiyyəti olub və sorğuda ilk 5 islahat arasında yer alıb. Agentlik regionlarda öz təşəbbüsləri və infrastruktur portfelinə effektiv şəkildə genişləndirərək KOB-ların onun dəstəkləyici şəbəkəsinə çıxışını təmin edib. Sərhədlərin bağlanması və karantinin yaratdığı çətinliklərə baxmayaraq, **Azərbaycan Dövlət Miqrasiya Xidməti** kadrların qeyri-müəyyən rotasiyası dövründə müştəri yönümlü yanaşmasına sadıq qalır. Bazar hələ ixtisaslı kadrlara çıxış baxımından inkişaf hiss etməsə də, şirkətlər yeni **PTT** infrastrukturunda islahatlara nikbin yanaşır və yeni təlim ekosisteminin ehtiyacları ödəmək üçün inkişaf edəcəyini gözləyir.

2014-2015-ci illərdə neft-qaz sektorunda Azərbaycan iqtisadiyyatı üçün mənfi nəticələrə səbəb olan təlatümlərə cavab olaraq hökumət iqtisadiyyatın şaxələndirilməsini təşviq etmək və qeyri-karbohidrogen sektorlarını gücləndirmək üçün strateji qərar qəbul edib. O vaxtdan bəri ölkədə biznes mühitinin yaxşılaşdırılması, xarici investorların cəlb edilməsi və qeyri-neft sektorunda fəaliyyət göstərən KOB-ların gücləndirilməsi istiqamətində islahatlar həyata keçirilib. İslahatlar üçün siyasətin əsası Strateji Yol Xəritələri (2016)¹², eləcə də 2021-ci ilin fevralında yenilənmiş qəbul edilmiş “Azərbaycan 2030: sosial-iqtisadi inkişaf üçün Milli Prioritetlər”¹³ olub. İlk islahatlara başlandıqdan bəri Avropa şirkətləri son dövrlərdə yaradılmış qurumların davam edən tərəqqisi və effektivliyi haqqında öz fikirlərini və baxışlarını bölüşüb. 2021-ci ildə əldə edilmiş nəticələr Şəkil 2.1 və 2.2.-də öz əksini tapıb.

Əvvəlki illərdə olduğu kimi, dövlət xidmətlərinin rəqəmsallaşdırılmasına yönəlmiş islahatlar biznes ictimaiyyətinin ən yüksək rəğbətini qazanıb. 2016-cı ildən Avropa şirkətləri **ASAN**-ı əsas islahatların zirvəsi kimi seçir. O, Elektron Hökumətin İnkişafı Mərkəzinin dəstəyi ilə fəaliyyət göstərir, bürokratiyanı əhəmiyyətli dərəcədə azaldır, dövlət prosedurlarını sürətləndirir və korrupsiya risklərini azaldır. **ASAN**-ı digər mövcud rəqəmsal platformalarla müqayisə edərkən Avropa şirkətləri prosedurların aydınlığını və fərdi və ya şirkət tələblərini təmin etməyə çalışan müştəri yönümlü yanaşmanı vurğulayır. Avropa biznesləri adətən **ASAN** platformasından şirkətlərin qeydiyyatı, lisenziya və icazələrin alınması, e-imza (**ASAN-İmza**), miqrasiya və viza ilə bağlı xidmətlər (**ASAN Viza**) üçün istifadə edir, eləcə də COVID-19-la əlaqədar sərt karantin rejimi zamanı ofisdən işləyən işçilər üçün icazələrin alınması üçün istifadə edib.

ŞƏKİL 2.1. Avropa şirkətlərinin davam edən yerli islahatlara və yeni yaradılmış qurumlara baxışları



MƏNBƏ: Aİ Biznes Mühiti Sorğusu 2021

Ötən il ərzində ASAN müəssisələr üçün təşəbbüslərini genişləndirməkdə davam edib. Ailə Biznesinə ASAN Dəstək (ABAD) Proqramına əlavə olaraq 2021-ci ilin fevral ayında Vətəndaşlara Xidmət və İnnovasiyalar üzrə Dövlət Agentliyi, “500 Startap” şirkətinin tərəfdaşlığı və Paşa Holdinqin sponsorluğu ilə yeni “Azərbaycan 500 ASAN startap proqramı”na start verilib. Təşəbbüs azərbaycanlı startaplara öz bilik və bacarıqlarını artırmaq, habelə investora çıxışı asanlaşdırmaq üçün dəstək verir. Bu həm də ölkədə innovasiya ekosisteminin və infrastrukturunun ümumi inkişafına öz töhfəsini verir. Proqram startaplar üçün onlayn və oflayn təlimlər və tədbirlərdən ibarətdir. Ümumilikdə 1268 müraciətçi arasından 367 iştirakçı seçilib. 2021-ci ilin sentyabrında keçirilən yekun mərhələdə 10 startap komandası öz layihələrini investora təqdim edib.⁴⁴

Vergi sahəsində islahatların aparılması söyləri də Avropa şirkətlərindən müsbət rəylər almağa davam edir. Respondentlər vergi hesabatlarının verilməsinin vaxtını azaldan və kölgə iqtisadiyyatı ilə mübarizədə mühüm əhəmiyyət kəsb edən **Elektron vergi sisteminin** artan effektivliyini bildirib. Müsahibələr zamanı avropalı investolar elektron vergi xidmətini əməliyyat ehtiyacları üçün kifayət qədər anlaşıqlı və stabil platforma kimi təsvir edir. Şirkətlər həmçinin vergi orqanlarının elektron platformada texniki dəqiqləşdirmə və texniki məsələlərin həlli ilə bağlı fərdi müraciətlərə operativ reaksiyasından da razıdır. **Vergi məəcəlləsinə yeni dəyişikliklər**⁴⁵ 2021-ci ilin dekabrında təqdim edilib və 2022-ci ilin yanvarında qüvvəyə minib. Beynəlxalq vergitutmaya daha çox aydınlıq gətirən müsbət dəyişikliklərə uyğun olaraq, dəyişikliklər Nəzarət Olunan Xarici Müəssisə konsepsiyasını, habelə ƏDV, ofşor, və digər vergilərlə bağlı bəzi azadolmalar təqdim edib, nəzarət mexanizmlərini və hesabat tələblərini gücləndirmək üçün bir sıra ciddi addımlar atılıb ki, bunun da mühasibatlıq iş yükünü artıracağı gözlənilir. Yeni

qanunvericilik aktı həmçinin əvvəlki yoxlanılan dövrlər daxil olmaqla vergidən yayınma sxemlərinin müəyyən edilməsi üçün vergi orqanlarının hüquqlarını əhəmiyyətli dərəcədə genişləndirib, o cümlədən vergi ödəyicilərinin öhdəliklərinə əlavələr edilib və pozuntulara görə maliyyə sanksiyaları artırılıb. Yeni tədbirlər kölgə iqtisadiyyatı ilə mübarizə söylərinin məntiqi davamı idi və onların səmərəli icrası son beş ildə tədricən yaxşılaşan və yenidən yerli biznes mühitinə müsbət təsir göstərməyə başlamış vergi işçilərinin biznesə qarşı sui-istifadə və cəzalandırıcı davranışlarının qarşısını almaq üçün hökumətdən qərəzsiz və effektiv nəzarət tələb edəcək.

Gömrükdə elektron xidmətlərin istifadəyə verilməsi 2016-cı ildən bəri xarici bizneslər tərəfindən ən çox gözlənilən islahatlardan biridir. O, gömrük rəsmiləşdirilməsi prosedurları üçün vaxt və xərclərin azaldılmasını hədəfləyir. **Elektron Gömrük və Yaşıl Dəhliz** 2018-2019-cu illərdə tam fəaliyyətinə başlamış və xüsusilə brokerlərin aradan qaldırılması və korrupsiya risklərinin, əməliyyat xərclərinin və rəsmiləşdirmə üçün vaxtın azaldılması sayəsində 2020-ci il üzrə Aİ Biznes Mühiti Hesabatında şirkətlər tərəfindən yüksək qiymətləndirilib. E-gömrük ötən illə müqayisədə bir qədər aşağı qiymətləndirilsə də, (2020-ci ildəki 6,26 ilə müqayisədə 6,1) 2021-ci ildə ilk 5 islahat arasında qalır. Gömrük rəsmiləşdirilməsi proseduru və gömrük tarifləri üzrə də cüzi azalma müşahidə edilib (Şəkil 1.15.). Üzbəüz müsahibələr zamanı şirkətlər elektron platformadan istifadə edərkən çoxlu sayda texniki problemlə əlaqədar gömrükdə fəsadların olduğunu, gömrük orqanlarının oflayn müdaxiləsini zəruri etdiyini, COVID-19 ilə əlaqəli məhdudiyətlər dövründə bunun həyata keçirilməsinin daha da çətin olduğunu qeyd edib. Rəsmiləşdirmədə gecikmələrə səbəb olan digər aspekt son liberallaşdırma tədbirləri ilə əlaqədar hələ də vaxt aparan qərarların qəbulu prosesi ilə bağlıdır.

Belə şəraitdə sıfır vergi və ya rəsmiləşdirmə üçün xüsusi şərtlərin tətbiqi çətin olaraq qalır və gömrük prosedurlarının vaxt baxımından proqnozlaşdırılmasını mümkünəşdürür.

Bununla belə, Avropa şirkətləri Dövlət Gömrük Komitəsi sədrinin nümayiş etdirdiyi dialoqa açıqlığı yüksək qiymətləndirir və davam edən islahatlardan bütün faydaları əldə etməyə başlayacaqlarından ümidlidir. 2021-ci ildə ÜTT-nin Ticarətin Asanlaşdırılması Sazişinin 7.7-ci maddəsinə uyğun olaraq,⁴⁷ Dövlət Gömrük Komitəsi Aİ tərəfindən maliyyələşdirilən layihənin dəstəyi ilə mövcud qaydaların nəzərdən keçirilməsini və biznes operatorları üçün gömrük rəsmiləşdirilməsini liberallaşdıran daha bir mexanizm olması gözlənilən Səlahiyyətli İqtisadi Operator proqramı üçün normativ bazanın hazırlanmasını davam etdirib.



Effektiv və proqnozlaşdırıla bilən gömrük prosedurları logistika və nəqliyyatın inkişafı üçün çox vacibdir. Azərbaycanda gömrük sahəsində aparılan struktur islahat, çox güman ki, özəl sektorun artan gözləntilərini təmin etməyə başlamaq üçün daha çox vaxt tələb edir. 2021-ci ildə nə yeni rəqəmsal platforma, nə də Yaşıl Dəhliz hələ nəzərdə tutulduğu kimi işləmir. Çoxlu sayda yeni qaydalar və prosedurlar səbəbindən gömrük işçiləri həddindən artıq ehtiyatlı olaraq qalır və qərarların qəbulunu daha yüksək səviyyəli menecerlərə ötürməyə meyllidir. Beləliklə, Yaşıl Dəhliz çərçivəsində nəzarətdən sürətlə keçməli olan konteynerlər əlavə araşdırma obyektinə çevrilir”.

Avropa nəqliyyat və logistika şirkətinin baş direktoru

Sosial islahatlar arasında şirkətlər əhalinin bütün qrupları üçün sosial və əmək xidmətləri göstərən vahid pəncərə kimi fəaliyyət göstərən **DOST mərkəzlərinin** işi ilə bağlı müsbət rəylər verir. 2021-ci ildə daha iki DOST mərkəzi fəaliyyətə başlayıb (4 sayılı Bakı DOST Mərkəzi və Abşeron DOST Mərkəzi). Agentlik 2025-ci ilə kimi 2022-ci ildə Şuşada açılacaq agentlik daxil olmaqla

müxtəlif regionlarda 17 fiziki mərkəzə qədər genişlənməyi planlaşdırır. 2021-ci ildə DOST Agentliyi Birləşmiş Millətlər Təşkilatının İnkişaf Proqramı (UNDP), Beynəlxalq Əmək Təşkilatı (BƏT), Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Əhali Fondu (UNPF) və s. kimi beynəlxalq təşkilatlar ilə əməkdaşlıq çərçivəsində bir neçə proqram həyata keçirib. Səmərəliliyinin beynəlxalq təsdiqi olaraq DOST Agentliyi Avropa Sosial Şəbəkəsi tərəfindən elan edilən Avropa Sosial Xidmətlər Mükafatında (ESSA 2020) finalçılar siyahısına daxil edilmişdir.⁴⁸ Sorğu həmçinin Azərbaycanda müqavilə əsasında işləyənlər, aztəminatlı, aşağı gəlirli işçilər, işsizlər daxil olmaqla əhalinin müxtəlif qruplarını dəstəkləyən COVID-19-a qarşı hərtərəfli cavab tədbirlərini, eləcə də fərdi sahibkarlara xüsusi dəstəyi əhatə edən davam etməkdə olan **əmək və sosial müdafiə islahatları** ilə bağlı müsbət tendensiyaları izləyir. Eyni zamanda, son illərin pandemiya mühitində baş verən iqtisadiyyatdakı çətin vəziyyət, artan inflyasiya və işsizlik səbəbindən pandemiya ilə bağlı tədbirlərin müsbət təsirləri azalıb.

2021-ci il üzrə Aİ Biznes Mühiti Sorğusunda islahatlar arasında birinci ötən illə müqayisədə mövqeyini əhəmiyyətli dərəcədə yaxşılaşdıran (2020-ci ildəki 5,1 bal ilə müqayisədə 2021-ci ildə 6,04 bal) **Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyi (KOBİA)** oldu və öz mövqeyini ən effektiv ilk 5 islahat sırasında qoruyub saxlayır. Xarici investorların hələ də Agentliklə işləmək təcrübəsinin məhdu olmasına baxmayaraq, onlar KOBİA tərəfindən KOB-ları dəstəkləmək üçün təqdim olunan xidmət və proqramlardan xəbərdardır və onları faydalı və səmərəli hesab edir. Agentlik 2018-ci ildə fəaliyyətə başladıqdan sonra Bakıda və regionlarda “KOB Evləri” (e-KOB Evi də daxil olmaqla) vasitəsilə biznesləri dövlət xidmətləri ilə və “KOB Dəstək Mərkəzləri” əsasında konsaltinq, dəstək xidmətləri ilə təmin edən infrastrukturunu qurub. 2021-ci ildən etibarən KOBİA xidmətləri Agentlik və digər dövlət qurumları arasında körpü kimi fəaliyyət göstərən “KOB Dostları” şəbəkəsi vasitəsilə 25 bölgəni əhatə edir. 2021-ci ildə Agentlik bazar araşdırması üçün maliyyə, startaplara qrant dəstəyi, rəqəmsallaşma, kreditləşdirmə, PR və digər mövzularda təlimlər daxil olmaqla biznes üçün proqramlar portfelini genişləndirməyə davam etdi. Bazara çıxış Agentliyin əsas diqqət mərkəzində qalır və o, KOB-lara yarmarkalarda, sərgilərdə və s. iştirakda köməklik göstərir. Növbəti illərdə KOBİA maliyyəyə çıxış üzrə Sahibkarlığın İnkişafı Fondu ilə əməkdaşlıq çərçivəsində yeni təşəbbüslər daxil olmaqla öz infrastruktur və proqramlarını genişləndirməyə davam etdirməyi planlaşdırır. 14 Avropa şirkətləri perspektivindən KOB-lara dəstək üzrə milli səviyyəli qurumun fəaliyyətə başlaması hökumətin elan etdiyi kiçik və orta biznesin inkişafının prioritetliyini göstərir və iqtisadiyyatın şaxələndirilməsi üçün mühüm olaraq qalır.



Ölkədə KOBİA kimi quruma real tələbat var. Böyük şirkətlərdən fərqli olaraq, kiçik biznes həmişə daha həssas olaraq qalır və xüsusilə inkişafın ilkin mərhələlərində xüsusi dəstəyə ehtiyacı var. Lakin inkişaf etmiş KOB sektoru daha sonra Azərbaycanın strateji baxışına uyğun olaraq onun iqtisadiyyatının şaxələndirilməsinə və rəqabətqabiliyyətliliyinə təminat verən ölkənin onurğa sütununa çevrilir. Deməli, belə bir qurumun milli səviyyədə yaradılması atılan doğru addım idi. Belə görünür ki, keçən il KOBİA fəaliyyətini ciddi şəkildə genişləndirib, çünki onlarla birbaşa işləməyə də, biz həmişə onlar haqqında eşidirik.”

Avropa konsaltinq şirkətinin baş direktoru

2021-ci ildə Azərbaycanda miqrasiya prosedurları Avropa biznesləri perspektivindən öz təkmilləşməsini davam etdirib. Pandemiyanın bütün dünyada miqrasiyaya gətirdiyi çətinliklərə baxmayaraq, şirkətlər **Azərbaycan Dövlət Miqrasiya Xidmətinin** işindən razı olaraq qalır. COVID-19 ilə bağlı sərt tədbirlərin tətbiq olunduğu və qapalı sərhədlər dövründə investorlar rotasiya planlarında dəyişikliklər, iş icazələrindəki yeniləmələr və s. ilə bağlı Xidmətə tez-tez müraciət etməli olub. Təqdim olunan rəylərə əsasən, Xidmət kommunikasiya üçün açıq qalıb və bu çətin dövrdə ehtiyacları vaxtında qarşılamağı qarşıya məqsəd qoyub. Artıq miqrasiya xidmətlərinin əksəriyyəti ASAN çətiri çərçivəsində rəqəmsal formatda mövcuddur və artıq dördüncü ildir ki, “ASAN xidmət indeksi”ndə ən yüksək nəticələr əldə etməklə onların yüksək keyfiyyət və səmərəliliyini təsdiqləyir.⁴⁹ 2021-ci ildə investorlar üçün daha bir mühüm irəliləyiş 2021-ci ilin iyun ayında AFChamber tərəfindən təşkil olunan xarici şirkətlərlə görüş zamanı Dövlət Miqrasiya Xidmətinin rəisi tərəfindən təqdim olunan ölkələr üzrə kadrlar üçün qalan kvotalar haqqında son məlumatlara çıxışın açılması olub. Yeni variant xarici şirkətlərə kadrların rotasiyasını izləməyə və effektiv şəkildə planlaşdırmağa imkan verir və Avropa biznesləri tərəfindən bəyənilib.



Şirkətimizin bir neçə ölkədə nümayəndəlikləri var və son illər kadrların rotasiyası baxımından son dərəcə çətin olub, hər yerdə karantin məhdudiyyətlərinin daim yenilənməsi səbəbindən planlaşdırmaq mümkün olmayıb. Azərbaycanda olmasa da, bu məsələ ilə bağlı çox çətinliklər yaşadığımız. Bunun əksinə olaraq, yerli miqrasiya xidməti anlayış nümayiş etdirdi və həmişə kömək etməyə çalışdı. Bu, indiyədək Azərbaycanda dövlət xidməti ilə əməkdaşlıq təcrübələrimizin ən yaxşılarından biridir.”

Avropa mühəndislik şirkətinin baş direktoru

2021-ci ildə Azərbaycan hökuməti PTT idarəçiliyinin daha da təkamülünü, infrastrukturun inkişafını, PTT-nin özəl sektorla əlaqəsini genişləndirməyi və onun maliyyələşmə mexanizmlərində islahatları əhatə edən **PTT islahatlarına** dəstəyini davam etdirib. Təhsil Nazirliyi yanında Peşə Təhsili üzrə Dövlət Agentliyi (PTDA) PTT idarəetməsində Təhsil İnstitutunun Ömürboyu Təhsil şöbəsi və Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyi ilə əməkdaşlıq edən aparıcı qurumdur. İşlərin digər hissəsi Əmək və Əhəlinin Sosial Müdafiəsi Nazirliyinin (ƏƏSMN) nəzdində davam etdirilir.

Tələbələrin ixtisaslarını bazarın tələblərinə uyğunlaşdıraraq kurikulumların və peşə təhsili standartlarının yenilənməsi üçün göstərilən səylər özəl sektor tərəfindən ən yüksək qiymətə layiq görülməyə davam edir. 2021-ci ildə əmək bazarının tələblərinə uyğun olaraq altı mövcud ixtisas yenilənib və 19 yeni PTT ixtisası (4 texniki və 15 ali texniki kurslar üzrə) hazırlanıb. Bakı, Gəncə, Bərdə və Qəbələdə yeni yaradılmış 15 ali texniki peşə təhsili kurslarına ilk dəfə olaraq 840 tələbə qəbul olub.⁵⁰ Müxtəlif hökumət təşəbbüsləri bu il özəl sektoru PTT-nin inkişafına yaxınlaşdırmağa davam etdi. Son illərdə daha bir mühüm addım Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyi tərəfindən həyata keçirilən qeyri-formal və informal sxemlər vasitəsilə əldə edilmiş səriştələrin tanınması üçün hüquqi bazanın yaradılması oldu.



Azərbaycan ondan çox peşə məktəbində obyektlərin təmiri və 60-dan çox peşə təhsili müəssisəsinin yenidən təchiz edilməsi daxil olmaqla, PTT infrastrukturunun modernləşdirilməsini davam etdirdi. İlk dəfə olaraq Bakı, Qəbələ və Gəncədə üç peşə təhsili mərkəzi publik hüquqi şəxs, İsmayılı Tədris Mərkəzi isə Peşə Təhsili Mərkəzi statusu alıb. 2021-2022-ci illər üçün 66 peşə məktəbində onlayn tələbə qəbulu prosesi həyata keçirilib. Nəticədə ötən illə müqayisədə abituriyentlərin sayı 26%, qəbul olunanların sayı isə 12,5% artıb. Ümumilikdə, bu il 24623 tələbənin qəbul olunması ilə 72 peşə təhsili müəssisəsi fəaliyyət göstərib.⁵¹ ƏƏSMN Peşə Təhsil Mərkəzlərində (PTM) işsiz şəxslər üçün qısamüddətli təlim kurslarının təşkilində Dövlət Məşğulluq Agentliyinin rolunu gücləndirir. 2021-ci ildə dörd PTM-də (Bakı, Göyçay və Gəncə şəhərlərində) qısamüddətli təlim kursları keçirilib və 2030-cu ilə qədər onların sayının 10-a çatdırılması planlaşdırılır.

Əhəmiyyətli irəliləyişlərə baxmayaraq, hazırkı mərhələdə yeni PTT infrastrukturunun imkanları və onun məzunlarının sayı ixtisaslı kadrlara çıxış sahəsində bazarda yığılmış boşluğu ödəmək üçün hələ kifayət deyil. Avropa şirkətləri sorğu vasitəsilə bu aspekti vurğulamaqda davam edir (Şəkil 1.3., 1.15.) və islahat əmək bazarına praktiki dəyişikliklər gətirməyə başlayanadək daha da prioritetləşdirməyə ehtiyac olduğunu görür. Avropa şirkətləri tərəfindən PTT islahatına hər il nümayiş etdirilən yüksək marağı nəzərə alaraq, onun irəliləyişi barədə [Əlavə 3](#)-də ətraflı məlumat verdik.

2.2 AVROPA ŞİRKƏTLƏRİ TƏRƏFİNDƏN GÖZLƏNİLƏN ƏLAVƏ TƏKMİLLƏŞDİRMƏLƏR

Avropalı investorlar **qanunun aliliyinin təmin edilməsini** yerli biznes mühitinin yaxşılaşdırılması üçün prioritetləşdirilməli olan əsas sahə kimi görməkdə davam edir. Son illərdə edilən dəyişikliklər investorlar tərəfindən əsas məsələləri həll etməyən kiçik prosedur dəyişiklikləri kimi qəbul edilir. Hökumətin məhkəmə qoluna dair təsəvvürlərin yaxşılaşdırılması məhkəmələrin şəffaflığını və qərəzsizliyini artırmaq məqsədilə hərtərəfli islahatları tələb edəcəkdir.

Qarşıdan gələn ambisiyalı dövlət layihələri investorların diqqətini cəlb edib və **dövlət satınalmaları** sistemini daha da təkmilləşdirilməsi üçün əsas prioritetlər sırasına qoyub. 2021-ci il ərzində qanunvericiliyə bir sıra dəyişikliklər edildi və bunlar prosedurlara müəyyən aydınlıq və özəl sektora bir qədər nikbinlik gətirdi. Şirkətlər gələcək imkanlar üçün bərabər və şəffaf rəqabət təmin etmək məqsədilə bu sahədə daha da prioritetləşdirmə gözləyir.

2014-2015-ci illərdəki təlatümlərdən sonra maliyyə sektorunun ümumi sabitləşməsinə baxmayaraq, **biznes üçün maliyyəyə hələ də məhdud çıxış** zəif nöqtə olaraq qalır. Dövlət Sahibkarlığın İnkişafı Fondu və BMİ-lərin proqramları özəl sektoru sərfəli məqsədli kreditlərlə təmin edir, lakin bütün bazarın tələbatını ödəyə bilmir. Yerli banklar üçün daha ucuz vəsaitlərin əlçatanlığının artırılmasına ehtiyac var. Eyni zamanda, KOB-larla iş onların maliyyə savadlılığını və şəffaflığını daim artırmalı, həmçinin kredit layihələrinin hazırlanması bacarıqlarını təmin etməlidir.

Aİ Biznes Mühiti Sorğusunda ənənəvi sual Avropa şirkətlərinin gələcək islahatlarla bağlı gözləntilərinə həsr olunub. Bu sual digər toplanmış göstəricilərlə birlikdə islahat gözləntiləri ilə həyata keçirilməsi arasındakı gecikmələr üzrə kompleks şəkilləri tərtib etməyə imkan verir (Şəkil 2.2.). Bu ilin ən güclü prioritetləri arasında qanunun aliliyinə, maliyyə sektoruna və maliyyəyə çıxışa həsr olunmuş islahatlar qalmaqdadır. 2021-ci il sorğusunun nəticələri də dövlət satınalmalarının şəffaflığına artan tələbi təsdiqlədi. İlk 5 prioritet arasında gömrük və peşə təhsili sahəsində davam edən islahatlar var ki, bu islahatlar hələ də gözlənilən irəliləyişlərlə nəticələnməyib (bax. Bölmə 2.1). 2021-ci il sorğusunda ÜTT-yə üzvlük prioritet olmasa da, davam edən proses praktiki baxımdan şirkətlər tərəfindən seçilmiş bir sıra əsas aspektləri təkmilləşdirmək potensialına malikdir. ÜTT qanunun aliliyinin əsasını təşkil edir və üzv dövlətlərdən sərhəddə ticarəti asanlaşdıran çoxsaylı tədbirlər həyata keçirməyi tələb edir. Bundan əlavə, üzvlük öhdəlikləri immiqrasiya ilə bağlı aspektləri əhatə edir. Bu baxımdan, ÜTT-nin prinsip və qaydalarını daxili qanunvericiliyə daxil etməklə Azərbaycan avropalı investorların ən çox gözlədiyi yerli islahatları həyata keçirir.

Əvvəlki illərdə olduğu kimi, avropalı bizneslər investorlar üçün **qanunun aliliyinin təmin edilməsini** Azərbaycanda prioritetləşdirilməli olan mühüm islahat kimi görür. İslahat 2021-ci ildə əksər respondentlər (52%) tərəfindən prioritet kimi seçilib ki, bu da keçən ilki nəticə ilə oxşardır (51%) və effektiv və müstəqil məhkəmə üçün güclü tələbi təsdiqləyir.

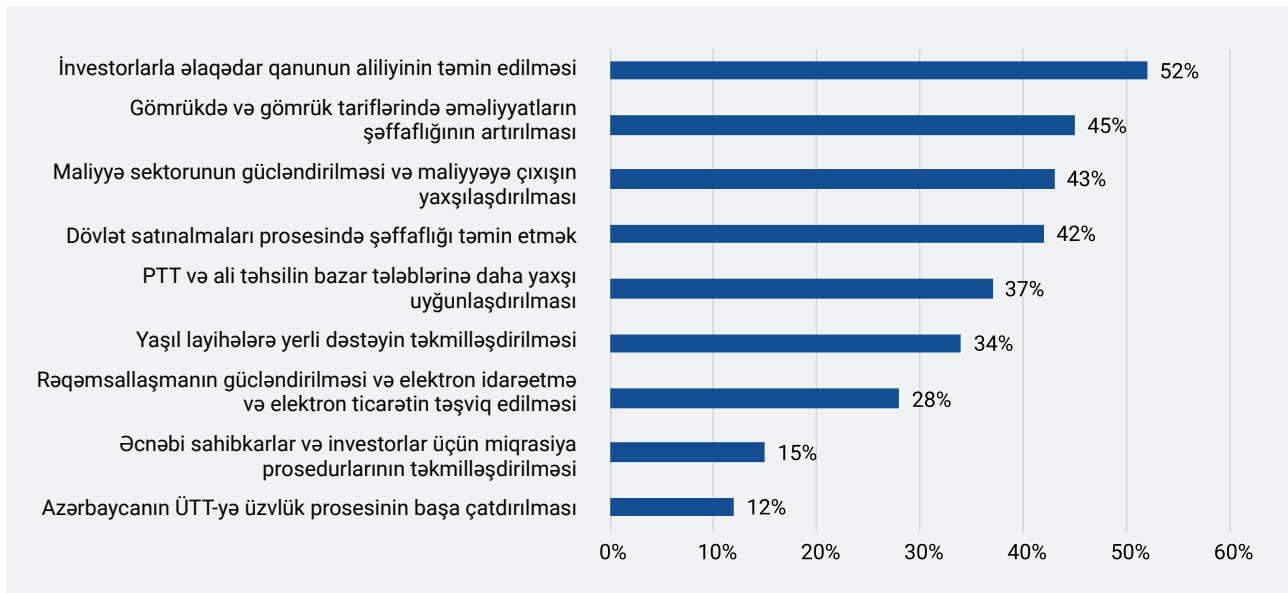
2016-cı ildə məhkəmə-hüquq sistemində islahatlara başlanıldıqdan və 2019-cu ildə Prezidentin sərəncamı ilə⁵², daha da gücləndirildikdən sonra bir sıra mühüm addımlar atılıb. 2019-cu ildə Kommersiya Məhkəmələrinin yaradılması kommersiya mübahisələrinin həllinin effektivliyini artırmaq məqsədi daşıyır. Bununla belə, bu məhkəmələr biznes qurumları tərəfindən hələ effektiv olaraq qiymətləndirilmir (Şəkil 2.1.). Aİ və başqa layihələr

çərçivəsində kommersiya hakimlərinin kvalifikasiyalarının artırılması üçün müəyyən tədbirlər görüldü, lakin bu, hələ də kommersiya mövzularına həsr olunmuş intensiv və müntəzəm təlimlər vasitəsilə daha da təkmilləşdirməni tələb edir. İcra prosedurları da problemlərlə qarşılaşır. İcra orqanları həddindən artıq yüklənib və məhkəmə qərarlarının icrası üçün effektiv mexanizmlər yoxdur. Yuxarıda göstərilən Prezident sərəncamında qeyd olunan icra üçün alternativ icra mexanizmləri, o cümlədən özəl icra xidmətləri Azərbaycanda hələ də tətbiq edilməyib.⁵²

2020-ci ilin iyul ayında "Məhkəmə-Hüquq Şurası haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanununa edilmiş dəyişikliklər məhkəmələrin fəaliyyətinin səmərəliliyini artırmaq üçün bir cəhd olsa da, beynəlxalq ictimaiyyət tərəfindən tənqidi şərhlər alıb. Dəyişikliyə əsasən, hakimlərin (ilk dəfə təyin olunanlar istisna olmaqla) fəaliyyəti Məhkəmə-Hüquq Şurası tərəfindən qiymətləndiriləcək və peşəkar çatışmazlıqlar, habelə maddi və prosessual hüquq normalarının tətbiqində sistemli xarakter daşıyan nöqsanlara yol verildikdə, onların səlahiyyətlərinə vaxtından əvvəl xitam veriləcək.⁵³ Bununla belə, Şuraya hakimlərin vəzifəsinə xitam vermək səlahiyyətini verən icra hakimiyyətinin nümayəndəsi rəhbərlik edir ki, bu da ölkədə müstəqil məhkəmə sisteminin Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasında (1995) təsbit olunmuş prinsiplərə uyğun inkişafına kömək etmir.⁵⁴

Azərbaycanda məhkəmə prosedurlarının rəqəmsallaşdırılması 2014-cü ildə tətbiq edilən elektron məhkəmə sisteminin işə salınması vasitəsilə həyata keçirilib və bu, bürokratiyanın azaldılması və mühakimə prosesinin şəffaflığının təşviq edilməsi məqsədilə vəkillərə öz elektron imzalarından istifadə etməklə şikayətləri elektron qaydada təqdim etməyə imkan verib. Elektron məhkəmə platforması artıq fəaliyyətdədir və müsbət nəticələr verməyə başlayıb. O, eyni zamanda, məhkəmə prosesi ilə bağlı bütün ehtiyacları ödəmək məqsədilə texniki imkanları təmin etmək üçün daha çox inkişafı tələb edir.

ŞƏKİL 2.2. Avropa şirkətləri tərəfindən gözlənilən yerli islahatlar



Məhkəmə sisteminin yükünü azaltmaq məqsədilə Azərbaycan mübahisələrin alternativ həlli üçün qərəzsiz mexanizm təqdim edib. 1 iyul 2021-ci il tarixindən qüvvəyə minən "Mediasiya haqqında" qanuna edilən dəyişiklik⁵⁵, kommersiya, ailə, o cümlədən əmək münasibətlərindən irəli gələn mübahisələrin yerli məhkəmələrə verilməsi üçün ilkin mediasiya prosedurunda məcburi iştirakı şərt kimi müəyyən edir. "Mediatorların hazırlığı və ixtisaslarının artırılması ilə bağlı təlim Qaydası"na uyğun olaraq mediasiya təlim qurumları mediatorların ilkin hazırlığını və peşəkarlığının artırılmasını həyata keçirir.⁵⁶ 2022-ci ilin yanvar ayına olan məlumata görə, 300-dən çox mediator təlimdən uğurla keçib və onlardan 250-yə yaxını Mediasiya Şurasına üzv olub⁵⁷.

Mediasiya bir çox Avropa ölkəsində tətbiq edilir, lakin yalnız bəzilərinə məcburi olaraq qalır (məsələn, İtaliya, Yunanıstan). Effektiv mediasiya, xüsusən də kommersiya mübahisələri ilə bağlı mediasiya, həll tərəflərinə rəhbərlik edən fəal və təcrübəli peşəkar mediatorları, habelə mübahisələrin alternativ həlli üçün mədəniyyətin inkişaf etdirilməsini tələb edəcək. Azərbaycanda belə yaxşı təcrübənin inkişafı müəyyən vaxt tələb edir. Mediasiyanın səmərəliliyi üçün digər mühüm amil mediasiya proseduru zamanı tərəflərin şəxsi iştirakıdır ki, bu hazırda Azərbaycanda yoxdur və təmin edilməlidir.

Qeyd etmək lazımdır ki, ölkədə qanunun aliliyi ilə bağlı problemlərin həlli uzunmüddətli fəaliyyət tələb edir və tək-cə daxili islahatların həyata keçirilməsindən deyil, həm də onların ölkədə və beynəlxalq aləmdə təşviqindən və özəl sektora çatdırılmasından asılıdır. Məsələn, müsahibələr zamanı hüquq firmaları daha yaxşı prosedurlar və şəffaflıqla nəticələnən islahatlar və bəzi irəliləyişlər barədə məlumatlı olduqlarını təsdiq edir. Lakin adi Avropa şirkətlərinin perspektivindən sistem bürokratik, qeyri-şəffaf və islahatların aparılmadığı sahə imicini qoruyub saxlayır ki, bu da onları xarici məhkəmələri seçməyə davam etməyə vadar edir. Bu baxımdan bəzi Avropa şirkətləri **Əlat AİZ** ərazisində beynəlxalq məhkəmənin yaradılmasına nikbin yanaşır və bu təcrübənin investorlar üçün digər infrastrukturlarda daha da genişləndirilməsinə ümid edir. Milli məhkəmə sahəsi öz islahatlarını və təkmilləşdirmələrini davam etdirərkən bu beynəlxalq məhkəmələrin müstəqilliyinin həm formal, həm də praktiki təmin edilməsi şərti ilə, belə təcrübə investorların etibarlı məhkəmələrə çıxışını təmin etmək üçün sürətli bir üsul ola bilər.

Investorların hüquqlarının müdafiəsinin prioritetləşdirilməsi ilə bağlı daha bir güclü siqnal qanunun aliliyi sisteminin atributlarının lazımı qaydada və effektiv şəkildə həyata keçirilməsi və tətbiqi üçün tənzimləyici və institusional çərçivələrə bütün lazımı düzəlişlərin edilməsini nəzərdə tutan ölkənin ÜTT-yə daxil olması ilə verilə bilər. ÜTT Sazişlərinin çoxsaylı müddəalarında təmin edilən qanunun aliliyi prinsipinin əsas atributları arasında qanunvericiliyin işlənilməsi, hazırlanması və qəbulunda şəffaflıq, hökumətin bütün səviyyələrində vahid, qərəzsiz və ağılabatan şəkildə mal



Gündəlik işi hüquq sistemi ilə bağlı olan hüquq məsləhətçiləri kimi biz son bir neçə ildə hakimlərin operativ işində və şəffaflığında irəliləyişlərin olduğunu görə bilərik, baxmayaraq ki, tətbiq edilən dəyişikliklər hələ də bu sahədə qabaqcıl beynəlxalq təcrübəyə cavab vermir. Digər tərəfdən, bu islahatlar özəl sektora yetərinə çatdırılmayıb. Beləliklə, orta şirkət baxımından çox az şey dəyişib. Təəssüf ki, əksər xarici investorlar öz hüquqlarını Azərbaycan məhkəmələrində effektiv şəkildə müdafiə etmək imkanlarına şübhə ilə yanaşır və potensial mübahisələrin beynəlxalq arbitraja təqdim edilməsinə üstünlük verir. Bu isə ölkənin beynəlxalq imici üçün ciddi problem olaraq qalır."

Avropa hüquq konsaltinq şirkətinin partnyoru

və xidmətlərin ticarəti ilə bağlı qanunların, qaydaların və digər tədbirlərin tətbiqi, həyata keçirilməsi və idarə edilməsi yer alır. Bu halda, ölkənin ÜTT-yə üzvlüyü faktı investorların hüquqları pozulduğu halda onların hüquqlarını təmin etmək üçün əlavə alətlər təmin edər.

Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarında layihələr üzrə büdcə xərclərinin artırılması və yeni imkanların açılması Azərbaycan ölkəsinin beynəlxalq **dövlət satınalma prosedurlarına və onların şəffaflığına** marağını gücləndirib. Mövzu keçən il 29%-lə müqayisədə 2021-ci il Aİ Biznes Mühiti Sorğusunda respondentlərin 42%-i tərəfindən prioritet olaraq seçilib. Mövcud beynəlxalq icmallara görə, ölkədə dövlət satınalmalarında kifayət qədər şəffaflıq yoxdur. Satınalma prosedurları 2019-cu ildə İnformasiya Azadlığının İnkişafı İnstitutu (IDFI) tərəfindən həyata keçirilən "Şəffaf Dövlət Satınalmaları Reytingi" (TPPR) çərçivəsində qiymətləndirilib və 55,2% nəticə ilə 31 ölkə arasında 27-ci yeri (86,1%-lə / 3-cü yer Gürcüstan və 97%-lə / 1-ci yer Ukrayna ilə müqayisədə) əldə edib.⁵⁸

Mövcud "Dövlət satınalmaları haqqında" qanuna əsasən⁵⁹, qiyməti 50 min manatla 3 mln. ABŞ dolları arasında olan layihələr (26 min avrodan 2,66 mln. avroya qədər) xüsusi elektron satınalma platforması vasitəsilə açıq tender prosedurları ilə həyata keçirilməlidir. Platforma ölkədə üç ildir fəaliyyət göstərsə də, o, özəl sektor tərəfindən istifadəçi yönümlü təlimatları olmayan mürəkkəb alət kimi görünməyə davam edir. Tenderlərdə yalnız ixtisaslı mütəxəssisləri olan iddiaçıların fəal iştirak edə bildiyi belə bir vəziyyət bu sahədə kifayət qədər hazırlıqlı olmayan mikro/küçük şirkətlər və startaplar üçün maneə yaradır.

Bununla belə, dövlət satınalmalarının əsas çatışmazlığı elektron platformanın, eləcə də Azərbaycan tənzimləmə mühitində şəffaflığının olmamasıdır ki, bu da maraqların toqquşmasının qarşısını almağa kömək etmir. Azərbaycanda yerli şirkətlərin mülkiyyətinə dair məlumatlar ictimaiyyət üçün qapalıdır və dövlət məmurları öz aktivlərini açıqlamağa məcbur deyil. Tenderlərin nəticələrinə dair verilən məlumatların onların səmərəliliyi barədə nəticə çıxarmaq üçün uyğunsuzdur. Platforma tenderlə bağlı sənədlərə, o cümlədən namizədlərin müraciətlərinə, tender iştirakçılarının təkliflərinə, tender komissiyalarının qərarlarına, müqavilə məlumatlarına və s. çıxışı təmin etmir. Bundan başqa, Azərbaycan Respublikası Hesablama Palatasının dərc etdiyi məlumatlara görə, açıq tenderlər (e-platforma) vasitəsilə həyata keçirilən satınalmaların payı illər ərzində azalıb və 2020-ci il üçün keçirilən açıq tenderlərin ümumi sayının təxminən 30%-ni təşkil edir. Eyni zamanda, bir mənbədən satınalmalar öz payını artıraraq ötən il ümumi dövlət xərclərinin demək olar ki, yarısına çatıb.⁶⁰

2021-ci ildə Azərbaycan qanunvericiliyə edilən dəyişikliklər vasitəsilə prosedurların şəffaflığını artırmaq üçün bir sıra cəhdlər etdi ki, bu da bu təşəbbüsləri güclü şəkildə dəstəkləyən beynəlxalq tərəfdaşlara nikbinlik gətirdi. Bununla belə, indiyədək edilən dəyişikliklər sistemin liberallaşdırılmasına daha çox müsbət təsir göstərsə də, qərarların qəbulu prosesinin şəffaflığı və yekun benefisiar problemlərini həll etməyib. 2021-ci ildə tətbiq edilən dəyişikliklər arasında Avropa şirkətləri üçün ən böyük təsir tenderlərdə iştirak etmək üçün şirkətin yerli qeydiyyatını məcburi şərt edən dəyişiklikdir. Yəni, əgər xarici hüquqi şəxs tenderdə qalib gəlsə, lakin Azərbaycanda daimi nümayəndəliyi yoxdursa və ya vergi uçotu üçün qeydiyyatdan keçmiş daimi nümayəndəliyini yaratmayıbsa, o, dövlət satınalma müqaviləsini imzalaya bilməyəcək.

QANUNVERİCİLİYƏ DƏYİŞİKLİKLƏR:

27 may 2021-ci il tarixində "Dövlət satınalmaları haqqında" qanuna dövlət satınalmalarının elektron üsullarla həyata keçirilməsini təmin edən vahid internet portalının yaradılması ilə mühüm dəyişikliklər edilib. Dəyişikliklər həmçinin aşağıdakı prosedurları əhatə edib: a) malgöndərənlərin ixtisas uyğunluğunun əvvəlcədən müəyyən edilməsi; b) iştirak haqlarının hesablanması qaydası; c) mikro, küçük və orta müəssisələrin dövlət satınalmalarına cəlb edilməsi; d) tender komissiyasının tərkibi; və e) tenderin qalibi ilə satınalma müqaviləsinin imzalanması şərtləri.

"Dövlət satınalmaları haqqında" qanuna 3 dekabr 2021-ci il tarixində edilən dəyişikliyə əsasən, qeyri-rezident hüquqi və ya fiziki şəxslərlə (i) tikinti, (ii) tikinti quraşdırma və (iii) istehsal sahələrinin qurulması üzrə dövlət satınalmaları müqaviləsi Azərbaycan Respublikasında daimi nümayəndəlik və ya vergi uçotuna alınmış daimi nümayəndəlik yaratmayan bölmələri olduğu halda bağlanılır.

Bundan əlavə, Azərbaycan Respublikasının Nazirlər Kabineti 20 dekabr 2021-ci il tarixdə "Açıq tender və ya kotirovka sorğusu üsulunu tətbiq etməklə elektron satınalma vasitəsilə keçirilən satınalmalarda iştirak haqqının məbləğinin, ödənilməsi və ondan istifadə Qaydası"nı qəbul edib.

Maliyyə sektorunun gücləndirilməsi və maliyyəyə

çıxışın təmin edilməsi ötən il olduğu kimi, islahat prioritetləri arasında üçüncü yerdə qərarlaşıb və Avropa şirkətlərinin 43%-i (2020-ci ildə 41%) tərəfindən seçilib. 2015-2016-cı illər böhranı zamanı yaşanan şokdan sonra struktur islahatları maliyyə sektorunda əhəmiyyətli irəliləyişlərə səbəb oldu, lakin respondentlər hesab edir ki, o, hələ də prioritetləşdirmə tələb edir. Son illərdə kredit fundamentallarında müəyyən irəliləyişlər olmasına baxmayaraq, 2021-ci ilin noyabr ayı etibarilə sektor Fitch-in Bank Sənayesi Risk İndikatorunda (BIRI) "B" dərəcəsini saxlayır. Depozitlərin dollarlaşma əmsalı 2021-ci ilin 3-cü rübünün sonunda 45%-ə düşüb (2019-cu ilin sonunda 61% və 2020-ci ilin sonunda 57%), lakin hələ də 18%-lik "BB" medianından xeyli yuxarıdır. Ölkənin maliyyə sektoru oliqopolist olaraq qalır və əsasən yerli banklar, o cümlədən əksəriyyəti Azərbaycan hökumətinə məxsus ən böyük bank olan Azərbaycan Beynəlxalq Bankı (ABB) ilə təmsil olunur. Son beş ildə 23 bank problemlili kreditlərin (NPL) yüksək olması, likvidliyin olmaması, valyuta çatışmazlığı və aktivlərin keyfiyyətinin aşağı olması səbəbindən bağlanıb. Rəsmi məlumatlara görə, 2021-ci ilin noyabrında NPL səviyyəsi 2020-ci ilin may ayındakı 7,3%-ə və 2019-cu ildəki 8,3%-ə nisbətdə 5,5%-ə qədər azalıb.

Ümumi müsbət tendensiyalara baxmayaraq, sektor 2021-ci ilin oktyabrında 5,7% və 2020-ci ilin dekabrında 2,8% səviyyəsi ilə müqayisədə 2021-ci ilin noyabr ayında 6,2%-ə çatan artan inflyasiya səviyyəsi də daxil olmaqla, pandemiya dövründə global təlatümlərə həssas olaraq qalır.^{9,32}

Maliyyə sektorunun artan dayanıqlılığı ilə Avropa şirkətlərinin diqqəti ildən-ilə əlverişli kreditlərin çatışmazlığına doğru yönəlir. Bazarda kifayət qədər istehlak və qısamüddətli kreditlər təklifi olsa da, biznes üçün uzunmüddətli kreditlər az olaraq qalır. Müsahibələr zamanı yerli banklar qeyd edib ki, əmanətlərin əhəmiyyətli hissəsi xarici valyutada saxlanılır. Bu, yerli valyutada uzunmüddətli maliyyələşdirmə üçün risklərin qiymətləndirilməsini çətinləşdirir və nəticədə faiz dərəcələrinin artmasına səbəb olur. Mərkəzi Bankın baza dərəcəsi ilə yenidən maliyyələşdirmə xətləri effektiv alətə çevrildirdi, lakin onlar adətən çox məhduddur və ya mövcud deyil. Həmçinin Mərkəzi Bankda yerli banklara ABŞ dolları likvidliyini uzun müddətə dəyişdirməyə və likvidliyi yerli valyutada uzunmüddətli daha aşağı maliyyələşdirmə tələb edən layihələrə (məsələn, sənaye layihələri) yönləndirməyə imkan verəcək svop həlləri mövcud deyil. Yerli banklar üçün məhdud mərkəzləşdirilmiş resurslar Mərkəzi Bankın inflyasiyaya nəzarət və valyuta məzənnələrinə təzyiqli aradan qaldırmaq üçün siyasi cəhdləri ilə diktə edilib.

Azərbaycanın maliyyə bazarı yerli maliyyələşdirmədən asılı olaraq qalır. Mövcud xarici vəsaitlər əsasən Beynəlxalq Maliyyə İnstitutları (BİMİ), o cümlədən Avropa banklarının məqsədyönlü proqramları tərəfindən təmin edilir. AYİB ölkədə ümumi dəyəri 801 milyon avro olan portfelini ilə işləyir. 2021-ci ildə bank 34 milyon avro məbləğində müvafiq İllik Bank İnvestisiyaları (ABI) ilə səkkiz layihəni maliyyələşdirib – hamısı özəl sektordadır.⁶¹ AYİB rəqəmsal, inklüziv və yaşıl layihələrə üstünlük verən həm özəl, həm də suveren müştərilərlə işləyir və həm yerli, həm də sabit valyutalarda uzunmüddətli maliyyələşdirmə ilə təmin edir.

Avropa İttifaqı Bankı – AİB Azərbaycan da daxil olmaqla, ŞT regionunda proqramlar üçün məqsədyönlü kreditləşməni təmin edir. Bank Aİ və Azərbaycanın prioritetlərinə uyğun fəaliyyət göstərir, ölkəyə “Avropa komandası” dəstəyini gücləndirir və Avropa-Azərbaycan tərəfdaşlığını genişləndirir. 2021-ci ildə AİB 1,3 milyard avro ilə ŞT ölkələri üzrə sosial və iqtisadi infrastrukturun inkişafına, ətraf mühitin mühafizəsinə, iqlim dəyişikliyinə təsirinə azaldılmasına və uyğunlaşmasına, innovasiyalara, eləcə də KOB-lara dəstəyə üstünlük verib.²³ Avropa bankı tərəfindən təqdim olunan layihələr haqqında ətraflı məlumat [Əlavə 2](#)-də verilib.

Şəffaflıq problemləri səbəbindən banklar yeni layihələrə və ya startaplara ehtiyatla qısa müddətli kreditlər və/ və ya girov təminatı ilə paketlər verir. Bir neçə maliyyə institutuna riskləri toplamağa və layihələr üzərində daha yaxşı nəzarəti təmin etməyə imkan verən sindikatlaşdırılmış kreditləşmə Azərbaycanda hələ də



Layihə üçün kommersiya banklarının məhdud uzunmüddətli maliyyələşdirilməsi ilə bağlı mövcud problemlərdən biri maliyyə sektorunun tənzimləyicisi olan Mərkəzi Bankın həm də siyasət qurucusu roluna malik olması və hədəflənən inflyasiya, real iqtisadiyyatın təcili ehtiyacları üzərində yerli valyutada uzunmüddətli maliyyələşdirmə tələbi kimi pul siyasəti problemlərini prioritetləşdirməsi ilə bağlıdır.”

Avropa maliyyə institutunun idarəedici direktoru

inkişaf etməyib. Eyni zamanda, yerli biznes orta hesabla hələ də şəffaf deyil və onların kredit layihələri hazırlamaq imkanları zəif inkişaf edib. Beləliklə, KOBİA və digər biznesi dəstəkləyən təşkilatlar tərəfindən həyata keçirilən KOB-lar üçün maliyyə savadlılığı üzrə təlimlər özəl sektorun effektiv kreditləşdirməyə hazırlığını artırmaq üçün mühüm alət olaraq qalır.

Dövlət Sahibkarlığın İnkişafı Fondu kreditlərin verilməsi üçün bazar mexanizmində mövcud olan azsayılı fondlardan biri olaraq qalır. Qurum güzəştli maliyyələşdirməni təmin edir - sabit faiz dərəcəsi 6%-ə qədər olan uzunmüddətli kreditlər (10 ilə qədər və 5 ilə qədər güzəştli). 2020-ci il ərzində Fonda ümumi məbləği 179,8 milyon AZN (93,2 mln. avro) olan 1072 müraciət daxil olub. Bunlardan 88,5 mln. AZN (45,9 mln. avro) olan 886 müraciət təsdiq edilib.⁶² Beləliklə, Fond kiçik kreditləri daha əhəmiyyətli kredit layihələrindən üstün tutmağa davam edir. 2021-ci ilin oktyabr ayında Fond Azərbaycan Biznesinin İnkişafı Fonduna transformasiyası üçün İqtisadiyyat Nazirliyinin tabeliyində olan Azərbaycan İnvestisiya Şirkəti ilə birləşməyə başladı.⁶³ Avropa şirkətləri bu islahatlara müsbət yanaşır və nəticədə özəl sektora daha çox maliyyə ayrılmasını gözləyir. Bankların riskini azaltmaq üçün digər mövcud alət dövlət ipoteka və Kredit Zəmanət Fondudur ki, bu Fond hələ bürokratik və vaxt aparan olaraq qalan prosedurların mürəkkəbliyinə görə Avropa şirkətləri tərəfindən effektiv hesab edilmir (Bax şəkil 2.1).



3 QLOBAL STRATEJİ PRIORİTETLƏRƏ UYĞUN YERLİ TENDENSIYALAR

3.1 DAYANIQLI VƏ YAŞIL İQTİSADİYYAT

Son illər Azərbaycan Aİ-nin regional təşəbbüslərinin dəstəyi ilə dayanıqlı iqtisadiyyat istiqamətində fəaliyyətini davam etdirir. Atılan addımlara beynəlxalq müqavilələrin ratifikasiyası və yaşıl iqtisadiyyatın təşviqi üçün yerli siyasət çərçivəsinin hazırlanması, həmçinin özəl sektorun “yaşıllaşdırılması” üçün qlobal təşəbbüslərin və yerli dəstək mexanizmlərinin işə salınması daxildir. Bu il alternativ enerji mənbələrinə keçidə xüsusi dəstək verilib və ölkədə bir sıra qabaqcıl investisiya layihələrinin icrasına başlanılıb.

Aİ Biznes Mühiti Sorğusunun nəticələri Azərbaycanda Avropa biznes ictimaiyyəti arasında ekoloji mədəniyyət prinsiplərini tətbiq edən şirkətlərin sayının artdığını göstərir. Belə müəssisələrin payı 2021-ci ildə əvvəlki illə müqayisədə 18% artaraq 85%-ə çatıb. Ən məşhur təcrübələr arasında enerji cəhətdən səmərəli texnologiyaların tətbiqi (34%), emissiyaların azaldılması (32%) və təkrar emal oluna bilən materialların istifadəsi (32%) var. Müəssisələrin əksəriyyəti (56%) maliyyə dəstəyini özəl sektorun “yaşıllaşdırılması”nı stimullaşdırmaq üçün ən effektiv mexanizm kimi görür, ondan sonra ekoloji tənzimləmələr (40%) və bazarda yaşıl məhsullara artan tələbat (36%) gəlir.

Strateji prioritetlər

Azərbaycan daha dayanıqlı iqtisadiyyata doğru bir sıra addımlar atıb. 2016-cı ildə ölkə Paris Sazişini imzaladı və ilk Milli səviyyədə Müəyyəndirilmiş Töhfələrini (MMT) təqdim etdi. MMT-yə 1990-cı il səviyyələri ilə müqayisədə 2030-cu ilə qədər istixana qazları emissiyalarının 35% azaldılması üzrə kəmiyyət hədəfi daxil edilib. 2019-cu ildə Azərbaycan Aİ-nin bir neçə regional təşəbbüslərində iştirak etməklə enerji və ətraf mühit məqsədləri üzrə əməkdaşlığı gücləndirərək Şərqi Avropa Enerji Səmərəliliyi və Ətraf Mühit Tərəfdaşlığına (E5P) qoşuldu.¹⁷ Dayanıqlı məqsədlər də bu yaxınlarda qəbul edilmiş yerli siyasətlərə daxil edilib. Daxili siyasətin strateji istiqamətlərini müəyyən edən “Azərbaycan 2030: Sosial-iqtisadi inkişafa dair Milli Prioritetləri”n beş əsas prioritetindən biri təmiz ətraf mühit və “yaşıl artım” prioritetidir (5.1. Yüksək keyfiyyətli ekoloji mühit və 5.2. Yaşıl enerji məkanı daxil olmaqla). Bu prioritet ekoloji cəhətdən təmiz texnologiyaların tətbiqi, təmiz enerji mənbələrindən istifadə, tullantıların təkrar emalı və çirklənmiş ərazilərin reabilitasiyasını, istilik effekti yaradan qaz emissiyasının beynəlxalq normalara uyğun səviyyədə saxlanılması istiqamətində göstərilən səylərə mühüm töhfə kimi tələbləri edir.¹³

2021-ci ilin iyun ayında Azərbaycan EU4Climate təşəbbüsünün dəstəyi ilə iqlim dəyişikliyi ilə bağlı mülahizələrin müvafiq siyasət və tədbirlərə inteqrasiyasını dəstəkləmək üçün 4-cü Milli Kommunikasiya sənədini təqdim etdi. Bundan əlavə, emissiyaların 1990-cı il səviyyələri ilə müqayisədə 2030-cu ilə qədər ən azı 35% və 40%-ə qədər azaldılmasını nəzərdə tutan yenilənmiş MMT hazırlanıb və hökumətə təqdim edilib.¹⁷ 2021-ci ilin dekabr ayında EU4Climate çərçivəsində “Azərbaycanda 2050-ci ilədək az-emissiyalı inkişaf strategiyası”nın ilkin versiyasına dair ictimai konsultasiya həyata keçirildi.

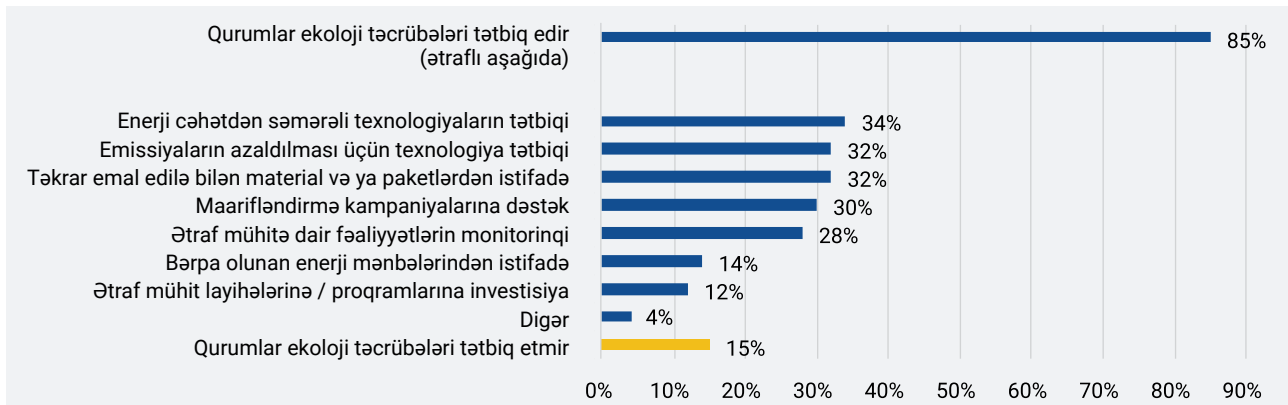
Tədbir Ekologiya və Təbii Sərvətlər Nazirliyi, İqtisadiyyat Nazirliyi, Energetika Nazirliyi, Maliyyə Nazirliyi, Kənd Təsərrüfatı Nazirliyi, Rəqəmsal İnkişaf və Nəqliyyat Nazirliyi və Milli Hidrometeorologiya Xidmətinin rəhbər işçiləri və nümayəndələrini bir araya gətirib. 2021-ci ilə kimi Azərbaycanın səkkiz şəhəri 2030-cu ilə qədər CO₂ emissiyalarını 30%-ə endirmək məqsədi ilə bələdiyyələrə dəstək verən Merlərin Razılaşması təşəbbüsündə iştirak edir.⁶⁴

Ölkə EU4Energy tərəfindən dəstəklənən dayanıqlı enerji yolunda irəliləyir. 2021-ci ildəki təşəbbüs həmin ilin avqustunda təsdiq edilmiş "Enerji resurslarından səmərəli istifadə və enerji effektivliyi haqqında" yeni qanunun⁶⁵ və ilk Enerji Effektivliyinə dair Milli Fəaliyyət Planının hazırlanmasına töhfə verdi. Bu yaxınlarda Aİ tərəfindən maliyyələşdirilən məqsədi binalar üçün tənzimləyici çərçivə və enerji sertifikatı sxeminin işləni hazırlanması olan "**Azərbaycanda enerji səmərəliliyinin daha da yaxşılaşdırılmasına dəstək**" layihəsindən daha çox dəstəyin gələcəyi gözlənilir. Layihə minimum enerji performans tələblərinin və həmçinin enerji məhsullarının prioritet qrupları üçün enerji etiketlərinin tətbiqi ilə hökumətə dəstək verəcək.

EU4Environment-in dəstəyi ilə 2021-ci ildə KOB-ların "yaşıllaşdırılması" üçün bir sıra addımlar atıldı. KOBİA ilə əməkdaşlıq çərçivəsində KOB-ların "yaşıllaşdırılması" üçün yeni onlayn özünüqiymətləndirmə aləti istifadəyə verilib. Dairəvi iqtisadiyyat üzərində iş başlanmışdır ki, bu da Azərbaycan KOB-larını ondan təcrübə və faydaları mənimsəməyə yaxınlaşdırır. 2021-ci ilin avqust ayında ölkədə dairəvi iqtisadiyyat və resurs səmərəliliyi ilə bağlı onlayn tədbir keçirildi, ardından ölkənin iki bölgəsində Sənaye Tullantılarının Xəritələşdirilməsi fəaliyyətinə start verildi.⁶⁶

İki milli universitetlə birgə Bakı və Gəncə bölgələrindəki müəssisələr üçün iki Resurs Səmərəliliyi və Daha Təmiz İstehsal (RSDTİ) klubu açılıb. Bundan əlavə, E5P layihəsi çərçivəsində Gəncənin tullantıların idarə olunması sisteminin bərpasında ilk iştirakçısı olması ilə bağlı razılıq əldə olunub. Hazırda KOBİA KOB-ların "yaşıllaşdırılması" potensialının qiymətləndirilməsini və öz fəaliyyətinə müvafiq dəstək tədbirlərinin daxil edilməsini nəzərdən keçirir.¹⁹

ŞƏKİL 3.1. Azərbaycanda Avropa şirkətləri arasında ekoloji məsuliyyət



Azərbaycanda bərpa olunan şirin su ehtiyatlarının mütləq ifadədə azalması (2000-2017-ci illər ərzində 9-27% arasında qiymətləndirilir) və əhalinin nəzərəcarpacaq dərəcədə artması (eyni dövrdə təxminən 22%) suyun səmərəli idarə edilməsinin zəruriliyinə diqqəti cəlb etdi. Su ehtiyatlarından səmərəli istifadənin təmin edilməsinə dair son Tədbirlər Planı 2020-ci ilin iyul ayında qəbul edilib və 2022-ci ili əhatə edir.⁶⁷ Hazırda hökumət 2022-ci ildən etibarən yeni strategiya hazırlayır. 2022-ci ilin əvvəlində EU4Environment çətiri çərçivəsində "Su Resursları və Ətraf Mühit Məlumatları" adlı yeni Avropa İttifaqı dəstək proqramı açılacaq. Proqramın büdcəsi 12,75 milyon avro təşkil edir və 2022-2024-cü illər ərzində Avropa İttifaqına üzv dövlətlər Avstriya və Fransa, İƏİT və UNECE Konsorsiumu tərəfindən həyata keçiriləcək. Onun Aİ Yaşıl Razılaşma və DIM-lərə uyğun olaraq Azərbaycan da daxil olmaqla ŞT ölkələrinin gələcək yaşıl transformasiyasına töhfə verəcəyi gözlənilir. Proqram təkmilləşdirilmiş su siyasəti və təcrübələri vasitəsilə şirin su ehtiyatlarından daha dayanıqlı istifadəni dəstəkləmək və bütün təbii ehtiyatların qorunması və daha dayanıqlı istifadə üçün siyasətə uyğun məlumatların daha çox əlçatanlığını təmin etmək üçün etibarlı ekoloji statistikaya çıxışı gücləndirmək məqsədi daşıyır.¹⁹

Azərbaycanda Aİ təşəbbüslərinin dəstəyi ilə həyata keçirilən layihələr haqqında ətraflı məlumat [Əlavə 2](#)-də verilib.

KOB-ların ekoloji təcrübələri

Ölkənin daha dayanıqlı iqtisadiyyata doğru irəliləməsi üçün özəl sektorun "yaşıllaşdırılması"nın əhəmiyyətini nəzərə alaraq, Aİ Biznes Mühiti Sorğusu Avropa şirkətləri tərəfindən həyata keçirilən ekoloji təcrübələri araşdırmağa davam etdi. Sorğunun cavablarına əsasən, Azərbaycanda ekoloji maarifləndirmə prinsiplərini tətbiq edən Avropa şirkətlərinin payı ötən illə müqayisədə 18% artaraq 85%-ə çatıb. Ən böyük əhəmiyyət enerji cəhətdən səmərəli texnologiyalarının tətbiqi (34%) və emissiyaların azaldılmasına (32%) verilir. 2020-ci ildən etibarən özəl sektor arasında təkrar emal oluna bilən materialların istifadəsi (32%), maarifləndirmə kampaniyalarının dəstəklənməsi (30%) və ətraf mühitin fəaliyyətinin monitorinqi (28%) də artmışdır (Şəkil 3.1).

Özəl sektorun yaşıl transformasiyası üçün müxtəlif stimulların effektivliyini araşdırmaq üçün 2021-ci il sorğusu özəl sektorun “yaşıllaşdırılmasını” stimullaşdırma biləcək ən səmərəli tədbirlər haqqında yeni sual təqdim etdi (Şəkil 3.2). Şirkətlər ən effektiv iki tədbir kimi maliyyə dəstəyi və daha sərt ekoloji tənzimləmələri görür (müvafiq olaraq respondentlərin 56%-i və 40%-i tərəfindən seçilib). Bazarda yaşıl məhsullara artan tələbat başqa bir stimuldur (36%). Digər effektiv tədbirlərə ətraf mühitin idarə edilməsini tətbiq edən şirkətlər üçün tənzimləyici yardım və “yaşıl” dövlət satınalma tələbləri daxildir. Çirkənlərin azaldılması texnologiyaları üzrə pulsuz konsultasiya və ekoloji cəhətdən təmiz texnologiyalar üçün tanınma və mükafatlar hələ də müəyyən dərəcədə təsirli olsa da, özəl sektordan daha aşağı dəyərləndirmə aldı.

Alternativ enerji mənbələrinə keçidə dəstək

Bir neçə ildir ki, Azərbaycan hökuməti bərpa olunan enerji layihələri üçün hərtərəfli təşviqlər və yeni normativ baza üzərində işləyir. 2021-ci ildə mühüm addım bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadə və elektrik enerjisi istehsalı ilə bağlı iki yeni qanunun qəbulu oldu. Növbəti siqnal “ağıllı şəhər” və “ağıllı kənd” konsepsiyasının təqdim edilməsi, avropalı investorların böyük marağına səbəb olan və Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarında yaşıl və alternativ enerji layihələrinin prioritetləşdirilməsi vasitəsilə gəldi (bax. Bölmə 1.3).

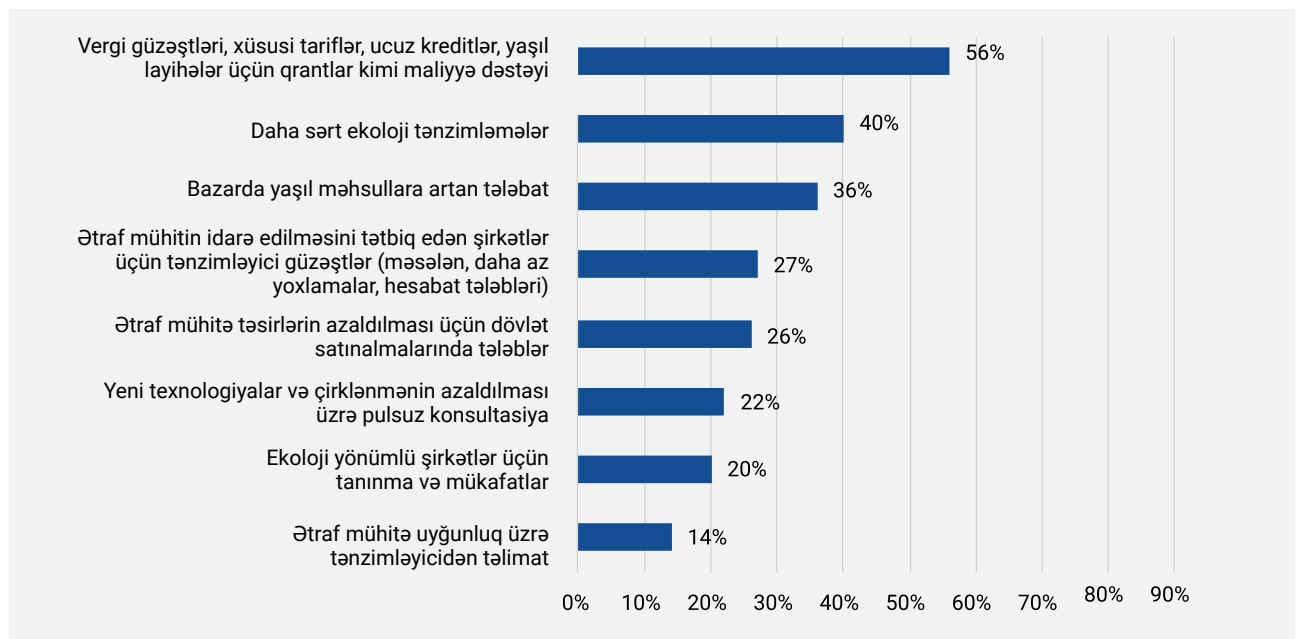
Dünya Bankının (DB) məlumatlarına görə, bu gün ölkə günəş və külək enerjisi sahəsində 180 GvT-dan çox potensial gücə malik olsa da, hazırda cəmi 1,3 GvT quraşdırılmış bərpa olunan enerji gücünə malikdir.¹⁰ 2021-ci ildə ümumi dəyəri 500 mln ABŞ dollar olan iki iddialı alternativ enerji layihəsinə start verildi. Yeni layihələr Səudiyyə Ərəbistanı və BƏƏ şirkətləri tərəfindən həyata keçirilən 240 MVt külək və 230 MVt fotovoltik enerji gücündə ölkənin ilkin qurğularının tikilməsini

nəzərdə tutur. Bu layihələrin həyata keçirilməsinin ölkənin külək tutumunu dörd dəfə, günəş tutumunu isə yeddi dəfə artıracağı təxmin edilir ki, bu da onun bu sahədə əhəmiyyətli potensialını nümayiş etdirir və 2030-cu ilə qədər bərpa olunan mənbələrinin elektrik enerjisi qarışığındakı payını 30%-ə çatdırmaq kimi rəsmi məqsədə yaxınlaşdırır.⁶⁸

2021-ci ilin may ayında “Elektrik enerjisi istehsalında bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadə haqqında” qanun qəbul edilib.⁶⁹ Qanun elektrik enerjisinin istehsalında bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadənin hüquqi, iqtisadi və təşkilati əsaslarını müəyyən edir. O, həmçinin zəmanətli tarifləri, investorların seçilməsi proseduru və lisenziyalaşdırmanı müəyyən edir. Bundan əlavə, Azərbaycanda bərpa olunan enerji mənbələri layihələrində investorlar üçün zəmanətli alış, zəmanətli qoşulma, ötürmə və paylanmada prioritet və uzunmüddətli torpaq icarəsi daxil olmaqla müəyyən güzəştlər təklif olunur.⁷⁰

“Enerji resurslarından səmərəli istifadə və enerji effektivliyi haqqında” qanun⁶⁵ 2021-ci ilin avqustunda qəbul edilib və 2022-ci ilin iyulunda qüvvəyə minəcək. Qanun enerji ehtiyatlarının istehsalı, saxlanması, ötürülməsi, bölüşdürülməsi, satışı və istehlakı sahəsində yaranan münasibətləri tənzimləyir. Yeni qəbul edilmiş qanun enerjidən istifadə və səmərəliliyin daha effektiv ekspertizasının aparılması, Enerji Effektivliyi Fondunun yaradılması, enerji istehlakının etiketlənməsi və ölçülməsi ilə bağlı yeni prosedurların müəyyən edilməsi üçün standartlar və prosedurları müəyyən edir.⁷¹

ŞƏKİL 3.2. Avropa şirkətləri perpektivindən özəl sektorun “yaşıllaşdırılması”nı stimullaşdırın müxtəlif tədbirlərin səmərəliliyi



3.2 ÖZƏL SEKTORUN RƏQƏMSALLAŞDIRILMASI

Son illər Azərbaycanın İT infrastrukturunda bəzi təkmilləşdirmələrə baxmayaraq, Avropa şirkətləri özəl sektorda rəqəmsallaşma üçün həlledici amil kimi onun daha da prioritetləşdirilməsini gözləyir. Keçən il olduğu kimi, ən güclü tələb internetin sürətinin və keyfiyyətinin artırılması ilə bağlıdır (respondentlərin 76%-i), sonra internet provayderlərinin şərtləri (48%) və kadrların rəqəmsal bacarıqları (40%) gəlir. Kənd yerləri xüsusi diqqət tələb edir, çünki onlar böyük şəhərlərlə müqayisədə rəqəmsal infrastrukturda nəzərəcarpacaq fərqdən əziyyət çəkir.

Aktiv rəqəmsallaşma ilə birlikdə kibertəhlükəsizlik daha vacib hala gəlib. Hazırda Avropa şirkətləri ölkədə rəqəmsal təhlükəsizliyə neytral yanaşır və dövlət səviyyəsində tədbirlərdən daha çox daxili körpülərə güvənir. Müəssisələr bu aspektin əhəmiyyətini artırdığını görür, onun daha güclü inkişafı və təhlükəsiz rəqəmsal iş üzrə özəl sektorun məlumatlılığının artırılması üçün ehtiyacı vurğulayır.

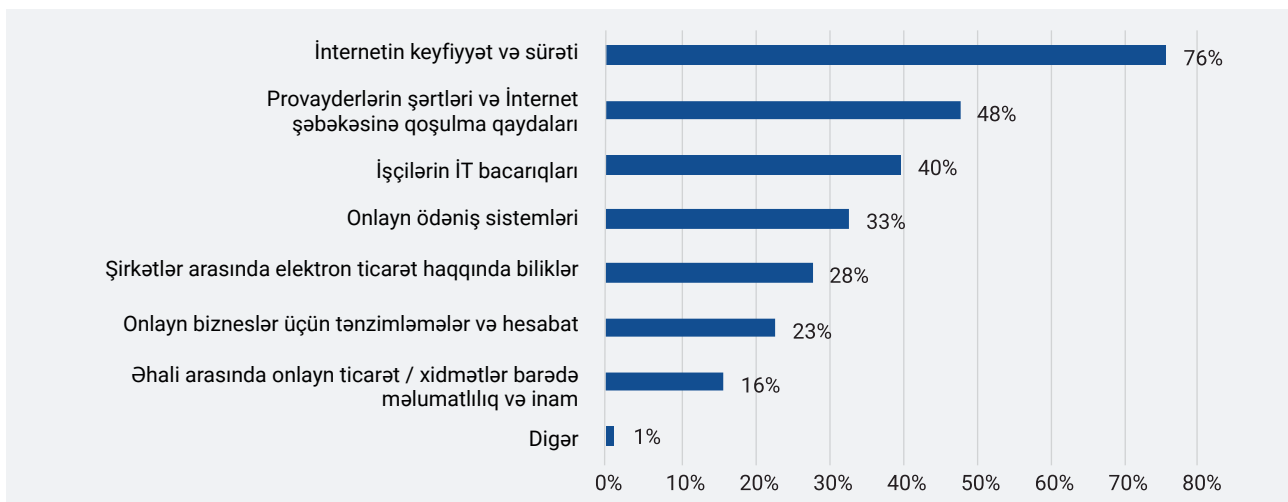
Rəqəmsallaşma özəl sektor üçün mühüm əhəmiyyət qazanır və onun pandemiyaya dayanıqlılığını artırır. Biznes proseslərinin onlayn şəkli keçirilməsi və elektron ticarətin intensivləşdirilməsi pandemiya ilə bağlı məhdudiyyətlər və iqtisadi inkişafın qeyri-müəyyənliyi zamanı özəl sektorun biznesini davam etdirməsinin ən ümumi yollarından biri olaraq qalır. Dünya Bankının müəssisə sorğularına əsasən, pandemiya Azərbaycanda bütün ölçülü şirkətlər üçün rəqəmsal alətlərdən istifadəni sürətləndirib. Son iki il ərzində Azərbaycanda kiçik müəssisələrin 60%-dən çoxu və orta müəssisələrin 70%-i onlayn fəaliyyətini artırır.¹⁰ 2020-ci il üzrə Aİ Biznes Mühiti Sorğusunun nəticələrinə əsasən, keçən il Azərbaycanda

fəaliyyət göstərən Avropa şirkətlərinin 58%-i pandemiya məhdudiyyətlərinə cavab olaraq rəqəmsallaşma prosesini artırır.⁴⁴ 2021-ci ildə Mərkəzi Bank ölkədə elektron ticarətin davamlı artdığını bildirdi. Yanvar-noyabr aylarında 2020-ci ilin eyni dövrü ilə müqayisədə 78% artaraq 6,1 mln. AZN-ə çatıb. (3,2 mln. avro).³²

Son onilliklər ərzində Azərbaycan hökuməti əsas prioritetləri təsvir edən və daha ətraflı planlaşdırma sənədləri ilə davam etdiriləcək "Azərbaycan 2030: Sosial-iqtisadi İnkişafa dair Milli Prioritetləri" sənədində¹³ əks olunduğu kimi, rəqəmsal iqtisadiyyatın inkişafını prioritetləşdirib. Rəqəmsal iqtisadiyyatın böyüməsi ilə İT infrastrukturunun keyfiyyəti mühüm əhəmiyyət kəsb edir və rəqəmsal infrastruktur, bacarıqların mövcudluğu və ölkədəki tənzimləyici çərçivə də daxil olmaqla bir neçə əsas komponentdən ibarətdir. Keçən ilki kimi bulki Aİ Biznes Mühiti Sorğusunda da İT infrastrukturuna həsr olunmuş bir neçə sual yer alır. Hər iki ildə Avropa şirkətləri rəqəmsal infrastrukturla bağlı amilləri şərtsiz olaraq prioritet kimi seçir. Internetin keyfiyyəti və sürəti respondentlərin 76%-i tərəfindən seçilib və 2020-ci ilin nəticələri ilə müqayisədə 2021-ci ildə internet provayderlərinin şərtləri Avropa şirkətlərinin demək olar ki, yarısı tərəfindən prioritetləşdirib (Şəkil 3.3).

2016-cı ildə islahatlara başlandıqdan sonra sabit genişzolaqlı internet abunələrinin sayı cüzi dəyişərək 2016-cı ildəki 18,5 ilə müqayisədə 2020-ci ildə hər 100 nəfərə düşən say 20-yə çatıb⁷². Həmin dövrdə əhalinin hər 100 nəfərinə düşən genişzolaqlı internet istifadəçilərinin sayı 72-dən 83-ə yüksəlib. Orta tarif dəyərinin 20 saat üçün 2016-cı ildəki 1,2 AZN-dən 2020-ci ildə 0,9 AZN-ə qədər enməsi ilə genişzolaqlı internetə çıxış da daha əlverişli oldu.⁵ Dünyada yükləmə və endirmə sürətini avtomatik izləyən müstəqil Speedtest Qlobal İndeksinə əsasən, Azərbaycanda sabit genişzolaqlı internetin orta sürəti 2021-ci ildə COVID-19 pandemiyasının başlanğıcı ilə müqayisədə 9% artaraq 17-18 Mbit/s təşkil edib və ölkəni 178 ölkə arasında 122-ci yerə çatdırıb. Müqayisə üçün Rusiyada bu göstərici 63-64 Mbit/s (50-ci yer),

ŞƏKİL 3.3. Avropalı investorlar perspektivindən prioritetləşdirilən İT infrastrukturunu aspektləri



Ukraynada 52 Mbit/s (57-ci yer), Ermənistanda 34-35 Mbit/s, (88-ci yer), Türkiyədə 26-27 Mbit/s (103-cü yer) və Gürcüstanda 20 Mbit/s-ə (116-cı yer) çatır.⁷³

2020-ci il sorğusu ilə müqayisədə bu il işçilərin İT bacarıqları daha vacib olub (Şəkil 3.3). Təhsil sistemində aparılan islahatların nəticəsi kimi rəqəmsal bacarıqlar Milli Kvalifikasiyalar Çərçivəsi (MKÇ), ümumi təhsil qanunvericiliyi və PTT üzrə Dövlət Standartları daxil olmaqla, peşə təhsili və ömürboyu təhsil üçün əsas bacarıqlardan biri kimi mövcud qanunvericiliyə daxil edilib.⁷⁴ Əhali arasında rəqəmsal bacarıqlara dair etibarlı məlumatların olmamasına baxmayaraq, Azərbaycanda kompüterdən istifadə edən işçilərin xüsusi çəkisi son beş il ərzində cəmi 5% artıb və 2020-ci ildə insanların təxminən 35%-i iş yerində kompüterdən istifadə edir. İşçilərin daha da kiçik bir hissəsi (təxminən 30%) internetdən istifadə edir.⁵

Bir çox respondent rəqəmsallaşma və İT infrastrukturunda kənd-şəhər arasında əhəmiyyətli fərq olduğunu bildirdi (Şəkil 3.4). Bakıda və digər iri şəhərlərdə respondentlərin təxminən 60%-nin, digər regionlarda isə yalnız 40%-ə yaxının internetə çıxışı var.⁵ Eyni zamanda, bu fərq investorların əksəriyyətinə təsir göstərmir, çünki Bakı ölkənin əsas biznes mərkəzi olaraq qalır. Bununla belə, regional inkişafın gələcək prioritetləri bu asimetriyanın azaldılmasını və regionlarda rəqəmsal infrastrukturun təkmilləşdirilməsini tələb edəcək.

Biznesin rəqəmsallaşdırılması ilə birlikdə ölkədəki elektron resursların əksəriyyətinin işinə təsir edən çoxsaylı kibertəhlükəsizlik 2020-ci ildə Azərbaycan və Ermənistan arasında hərbi münaqişə zamanı mühüm oldu və xüsusi diqqət çəkdi. Beynəlxalq Telekomunikasiya İttifaqının (BTİ) hazırladığı Qlobal Kibertəhlükəsizlik İndeksində (QKI) görə, Azərbaycan 2020-ci ildə qonşu Gürcüstan və İrandan daha yaxşı olmaqla 15-ci yerə yüksələrək 194 ölkə arasında 40-cı yeri tutub. İndeks kibertəhlükəsizliyin səviyyəsini 5 əsas istiqamət üzrə – hüquqi çərçivə, texniki təlim, təşkilati məsələlər, insan resursları, o cümlədən kommunikasiya və əməkdaşlıq üzrə qiymətləndirir.⁷² Avropa şirkətləri rəqəmsal işləri baxımından Azərbaycanda özlərini "neytral" olaraq ifadə edir. (Şəkil 3.5.). Ancaq onlar milli

səviyyədə həyata keçirilən tədbirlərə deyil, şirkət daxili kibertəhlükəsizlik körpülərinə çox güvənir.

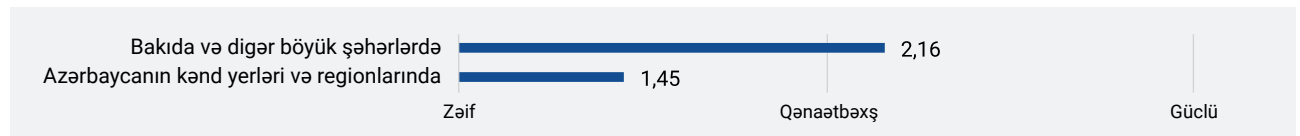
Hazırda heç bir dövlət siyasəti sənədi kibertəhlükəsizlik sahəsində prioritetləri müəyyən etmir və bu mövzuda KOB-lar arasında maarifləndirmə üçün sistemli proqramlar mövcud deyil. Rəqəmsal İnkişaf və Nəqliyyat Nazirliyi tərəfindən və ya özəl sektorun təşəbbüsü ilə əhalinin və özəl sektorun məlumatlılığını artırmaq və bacarıqlarını inkişaf etdirmək məqsədilə bəzi təşəbbüslər həyata keçirilir (yəni, Kiber Akademiya və Kibertəhlükəsizlik Həftəsi).

Regional **EU4Digital** təşəbbüsüⁱⁱ 2019-cu ildən başlayaraq özünün mərkəzi layihəsi olan EU4Digital proqramı vasitəsilə Azərbaycanda rəqəmsal transformasiyaya dəstək verir. Rəqəmsal bacarıqların artırılması əsas prioritetlər arasında qalır və rəqəmsal bacarıqların ölçülməsi və müvafiq strategiyaların həyata keçirilməsinə dəstək daxildir. Bu il ölkədə mühüm addım rəqəmsal bacarıqları daha da dəstəkləmək məqsədi daşıyan Azərbaycanda Rəqəmsal Bacarıqlar və Məşğulluq üzrə Milli Koalisiyasının yaradılması oldu. Təşəbbüs həmçinin Azərbaycanda etimad xidmətlərinin qarşılıqlı tanınmasına və startap ekosisteminin gücləndirilməsinə ölkənin hazırlığının artırılması üzrə işləri də əhatə edir.

Təşəbbüs Azerexport.az ilə əməkdaşlıq çərçivəsində 2021-ci ilin may-iyun aylarında başlamış sərhədlərəsə pilot layihə vasitəsilə elektron ticarətin inkişafına töhfə verir. Elektron ticarət həlli Azərbaycanın KOB-larına öz məhsullarını Almaniyada eBay bazarında satmağa imkan verən **"virtual anbar"** hazırlayır. Bu həllin Azərbaycanın müxtəlif regionlarında fəaliyyət göstərən sahibkarlar üçün məhsul çeşidini Avropa bazarlarına və onun hüdudlarından kənarında tanımaq və genişləndirmək üçün yeni alət olacağı gözlənilir.

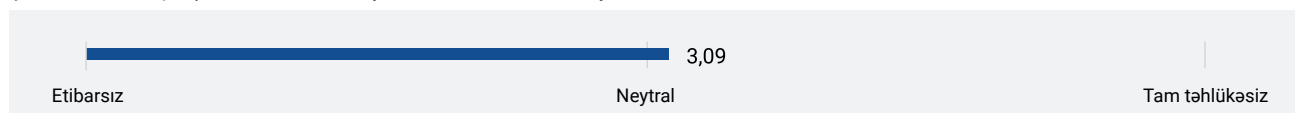
Son illər ərzində EU4Digital tərəfindən AI təcrübəsinə əsaslanan Regional Rouminq Sazişi (5 il ərzində regionda rouminq qiymətlərini demək olar ki, 90% aşağı salacağı gözlənilir), gələcək 5G texnologiyası üçün ŞT ölkələri və AI arasında radiotezlik spektr ehtiyatlarının uzlaşdırılmasına yönəlmiş Radiotezlik spektri üzrə Regional Saziş kimi ŞT regional sənədlərinin hazırlanmasına davamlı dəstək verilib.²⁰

ŞƏKİL 3.4. Avropa şirkətlərinin şəhər və kənd yerlərində İT infrastrukturunun keyfiyyətinə dair baxışları



MƏNBƏ: AI Biznes Mühiti Sorğusu 2021

ŞƏKİL 3.5. Avropa şirkətlərinin Azərbaycanda kibertəhlükəsizliyə dair fikirləri



MƏNBƏ: AI Biznes Mühiti Sorğusu 2021

ⁱⁱ EU4Digital təşəbbüsünün layihələri və fəaliyyəti barədə ətraflı məlumata www.eufordigital.eu saytında mövcuddur.

3.3 QADINLAR VƏ KIŞILƏR ÜÇÜN İQTİSADI İMKANLARA BƏRABƏR ÇIXIŞ

Azərbaycanın müxtəlif genderlər üçün iqtisadi imkanlara bərabər çıxışını təmin edən hərtərəfli qanunvericiliyinə baxmayaraq, praktikada qadınlar bir sıra mühüm göstəricilərə görə hələ də kişilərdən geri qalır. Dağ mədən, tikinti və nəqliyyat kimi ölkə üçün mühüm əhəmiyyət kəsb edən iqtisadi sektorlarda qadınlar ümumi işçilərin 15%-dən çox olmayan payı ilə azlıqları təmsil edir. Ölkədə oxşar iş üçün maaş fərqi təxminən 25%-ə çatır və orta hesabla qadınların təxmini qazancı kişilərlə müqayisədə 45% azdır.

2021-ci il sorğusu cavab verən şirkətlərin komandaları arasında qadınların təxminən 40% təşkil etdiyini göstərir. Bundan əlavə, Avropa şirkətləri yerli şirkətlərdən daha çox qadın işçiləri öz müəssisələrində işə götürməyə meyllidir. Onların əksəriyyəti administrativ iş, satış, marketing və orta səviyyəli idarəetməyə cəlb olunur. Cavab verən şirkətlərin təxminən 20%-də qadınlar yuxarı səviyyəli idarəetmədə də təmsil olunur.

Qadınların müdafiəsi və gender bərabərliyi müxtəlif hüquqi aktlarda və Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasında (2006) təmin edilir.⁵⁴ BƏT-in "Əməyin bərabər ödənişi haqqında" Konvensiyası, BƏT-in "Ayrı-seçkilik (məşğulluq və peşə sahəsində) haqqında" Konvensiyası, BMT-nin "Kişi və qadın işçilər – ailə vəzifələri olan işçilər üçün bərabər imkanlar və bərabər rəftar haqqında" Konvensiyası və digərləri daxil olmaqla çoxsaylı beynəlxalq konvensiyaları ratifikasiya edib. Yerli çərçivəyə "Gender (kişi və qadınların) bərabərliyinin təminatı haqqında" qanun (2006)⁷⁵, Azərbaycanda gender-əsaslı cins seçimi ilə mübarizə sahəsində tədbirlər planı (2020)⁷⁶ və digər strateji siyasət sənədləri daxildir.

Bununla belə, bu qanunvericilik çərçivələri hələ nəzərəcarpacaq nəticələr verməyib və ölkə qadınların iqtisadi imkanlara bərabər çıxışı baxımından hələ də regional qonşularının əksəriyyətindən geri qalır. Dünya İqtisadi Forumunun 2021-ci il üzrə "Qlobal Gender Fərqi" Hesabatına (GGGR) əsasən, ölkə Şərqi Avropa və Mərkəzi Asiya regionunda gender fərqi görə 26 ölkə arasında

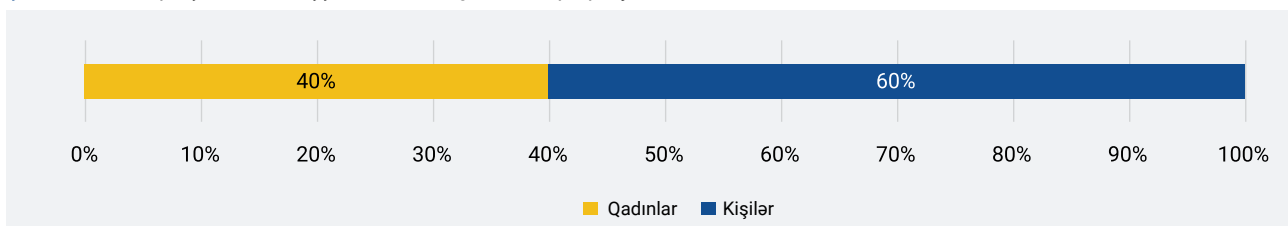
23-cü yerdə qərarlaşıb.⁷⁷ Dayanıqlı İnkişaf Hesabatı ölkələrin DİM-lərə doğru irəliləyişini izləyir, Azərbaycanda Gender Bərabərliyi məqsədinə dair 4 göstəricidən 3-də durğunluq olduğunu bildirir.⁷⁸

Azərbaycan əhalisi 99%-ə çatan yüksək savadlılıq səviyyəsi, həm ibtidai (92-93%), həm orta təhsildə minimal gender fərqi (88-89%) ilə demək olar ki, bərabər şəkildə qadınlar (50,1%) və kişilər (49,9%) ilə təmsil olunur. Bununla belə, insanlar əmək bazarına daxil olduğuna görə məktəbdə nisbi gender bərabərliyi dəyişir. Məsələn, 2020-ci ildə qadınlar arasında işsizlik səviyyəsi 8,4% təşkil edib ki, bu da kişilərdən (6%) 40% çoxdur. Müxtəlif sektorlarda çalışan işçilər arasında da ciddi gender bərabərsizliyi mövcuddur. Ən çox qadınların işlədiyi sektorlar təhsil (işləyənlərin 62%-i qadınlardır), səhiyyə, sosial iş (73%) və incəsənət, rekreasiya (78%) sektorlarıdır. Tikinti (7%), elektrik enerjisi (11%), dağ mədən (13%) və nəqliyyat (16%) sektorlarını əhatə edən digər sektorlarda isə daha çox kişi çalışır.⁵

Aİ Biznes Mühiti Sorğusu ilk ildir ki, gender seqreqasiyasına və müəssisələrində qadınların rollarına həsr olunmuş sualları əhatə edir. Avropalı bizneslər kişilərin üstünlük təşkil etdiyi sektorlarda (məsələn, tikinti, dağ mədən, nəqliyyat, mühəndislik, İKT) işləməyə meylli olsalar da, qadınların təmsilçiliyi sorğu edilən şirkətlər arasında ümumi işçilərin 40%-nə çatır (Şəkil 3.6). Eyni sektorlarda çalışan yerli şirkətlərin bütün vəzifələrin təxminən dördü birində qadınları işə götürməsi gözlənilir (Əlavə 4).

Qadınlar uşaqların qayğısına qalan olduğu halda, kişilərin çörək pulu qazanan kimi qəbul edildiyi sosial rollara dair ənənəvi baxışlar qadınların peşəkar inkişafı üçün əsas maneələrdən biridir. Qadınlar Azərbaycanda özəl sahibkarların yalnız 21%-ni təşkil edir və yalnız bir sektorda (təhsil, 64%) çoxluq və nəqliyyat (2%), tikinti (4%) dağ-mədən (5%) kimi bütün digər sektorlarda azlıq təşkil edir. GGGR-in məlumatına görə, Azərbaycanda bütün sektorlar üzrə idarəedici vəzifələrin yalnız 35%-ni qadınlar tutur. Oxşar iş üçün mövcud gender əsaslı ödəniş fərqi orta hesabla təxminən 25%-ə çatır.⁷⁷ Bəzi sənayelərdə kişi və qadınların orta əmək haqqı arasındakı fərqlər təxminən 40%-ə çatır (məsələn, dağ mədən, maliyyə və sığorta fəaliyyəti) və hətta 50%-i (peşə, elmi və texniki fəaliyyətlər) keçir.⁵ Bütün qeyd olunan nəticələr proqnozlaşdırılan orta gəlirdə kişilərin xeyrinə təxminən 45% asimmetriyaya gətirib çıxarır.

ŞƏKİL 3.6. Avropa şirkətlərinin işçiləri arasında gender seqreqasiyası



2021-ci il sorğusunun nəticələri göstərir ki, Avropa şirkətlərində qadınlar daha çox administrativ işlərə cəlb olunur (respondentlərin 79%-i, Şəkil 3.7.). Satış və marketing gender baxımından ən balanslaşdırılmış iş profili olaraq qalır. Qadınlar həmçinin orta səviyyəli menecerlərin təxminən 40%-ni təşkil edir və Avropa qurumlarında texniki və əməliyyat vəzifələrinin 32%-ni tutur.

Bütün ölkələrdə ən çətin gender bərabərsizliklərindən biri kimi qadınların yuxarı vəzifələrə cəlb olunması qalır. Respondentlərin 22%-i təşkilatın yuxarı səviyyəsində təmsil olunan qadınlara malikdir və müəssisələrin 16%-i qadınlara məxsusdur və ya ortaqdırlar. Aİ ölkələri arasında Avropalı Qadınlar İdarə Heyətlərində tərəfindən hazırlanan 2020-ci il üçün Gender Müxtəlifliyi İndeksinə əsasən, şirkətlərin orta hesabla 19%-nin yuxarı vəzifələrindən ən azı birində qadın var.⁷⁹ Bu göstərici Azərbaycan üçün sonuncu dəfə 2013-cü ildə Dünya Bankı tərəfindən qiymətləndirilib, o zaman yuxarı vəzifələrin yalnız 2,4%-i qadınlar tərəfindən tutulub.¹⁰

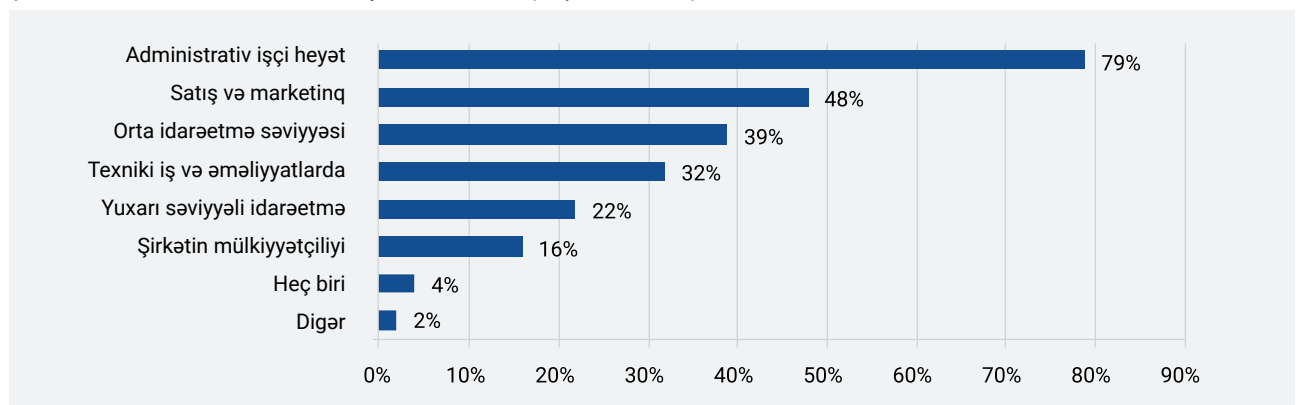
Aİ qadınların iqtisadi gücləndirilməsinə töhfə verən layihələr vasitəsilə Azərbaycanda bu mühüm gender və iqtisadi aspekti dəstəkləyir. Davam edən ən mühüm təşəbbüslər arasında AYİB tərəfindən həyata keçirilən "Biznesdə Qadınlar" layihəsi yer alır. Proqrama qadınların rəhbərlik etdiyi şirkətlərə verilən biznes konsultasiyaları, təlimlər və mentorluq daxildir. 2019-cu ildə Azərbaycanda 90 qadın sahibkar ümumi dəyəri 575 000 avro olan kreditlər alıb və 3 000-ə yaxın qadın konsultasiya xidmətlərindən yararlanıb. Nəticədə dəstəklənən şirkətlər arasında dövriyyə 18,8 milyon avroya qalxıb, 1268 yeni iş yeri yaradılıb. Digər "Azərbaycanın Daşkəsən, Goranboy və Samux rayonlarında aztəminatlı kənd ailələrinin sosial-iqtisadi vəziyyətinin gücləndirilməsi və inkişafı (SEEDS)" layihəsi kənd yerlərində qadınların məşğulluğunu dəstəkləyir. Nəticədə 30 kənddə 30 İcma Əsaslı Qadın Qruplarına (İQQ) 900 qadın cəlb edilib. 2018-2020-ci illər ərzində 30 İQQ və 88 fiziki şəxs öz bizneslərinin inkişafı üçün lazımı avadanlıqla təmin edilib, 747 qadın idarəetmə, mobilizasiya, liderlik və qruplararası əlaqələr üzrə təlimlərdə iştirak edib.²¹



Azərbaycan iqtisadiyyatında ən çox qiymətləndirilməyən resurslardan biri qadın işçi qüvvəsidir. Azərbaycanda orta səviyyəli peşəkar qadın yüksək təhsilə malikdir və üç-dörd dildə sərbəst danışır ki, hətta inkişaf etmiş iqtisadiyyatı olan ölkələrdə belə bunu təsəvvür edə bilməzsiniz. Komandamızda qadınlar bərabər paya malikdir və bütün səviyyələrdə təmsil olunur. Həyata keçirdiyimiz daxili qiymətləndirməyə əsasən, icra edilən Əsas Performans Göstəricilərində (KPIs) gender əsaslı fərq yoxdur və mən əminliklə deyə bilərəm ki, qadınlar ortalamada daha yaxşı iş intizamına malikdir. Beləliklə, mən inanıram ki, bir gün iqtisadi zəka sosial ənənələri əvəz edəcək və bu, nə qədər tez baş verərsə, bu ölkənin iqtisadiyyatı üçün bir o qədər yaxşıdır."

Avropa maşınqayırma şirkətinin
baş direktoru

ŞƏKİL 3.7. Əsas vəzifələr üzrə Azərbaycanda olan Avropa şirkətlərində qadınların təmsil olunması





ƏLAVƏ 1: 2021-Cİ İL ÜZRƏ AI BİZNES MÜHİTİ SORĞUSUNUN NƏTİCƏLƏRİ

İştirakçılar: Azərbaycanda fəaliyyət göstərən və ya işləməkdə maraqlı olan Avropa biznesləri, AI partnyorları ilə əməkdaşlıq edən Azərbaycan şirkətləri

Cavabların sayı: 139

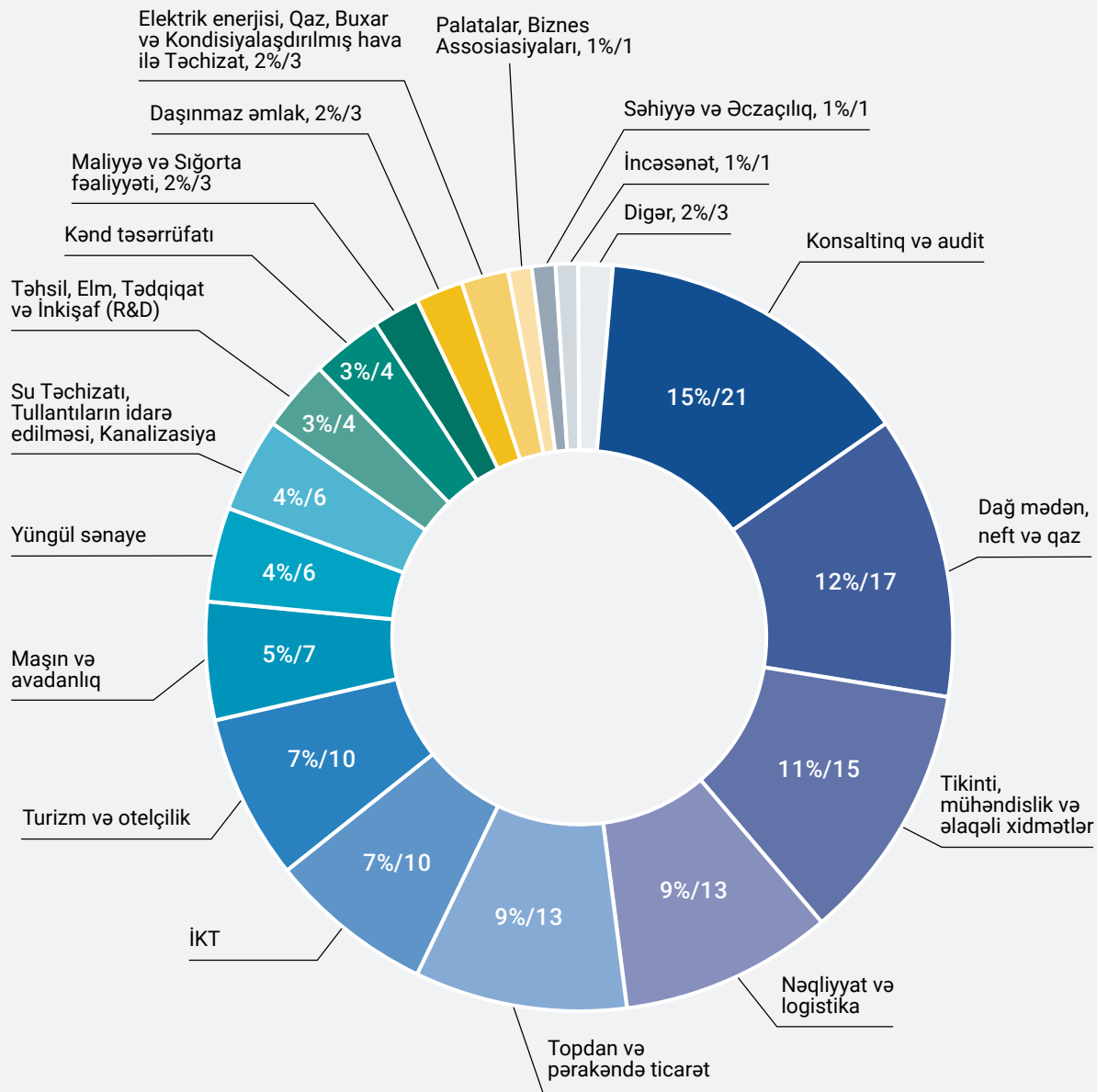
Təmsil olunan ölkə sayı: 24

Təmsil olunan sektor sayı: 19

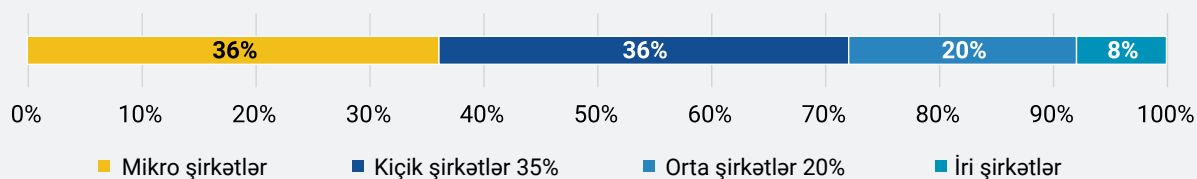
Sorğunun keçirilmə dövrü: Oktyabr – Noyabr 2021

SORĞUNUN İŞTİRAKÇILARI

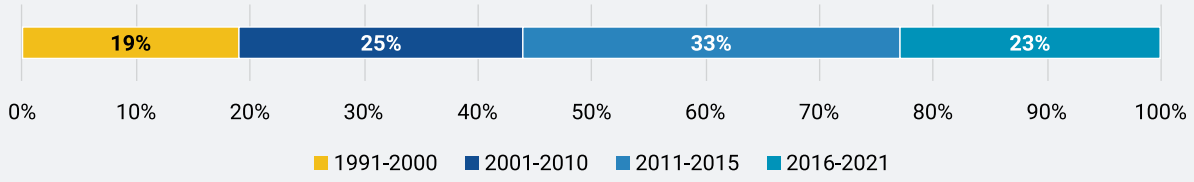
İŞTİRAK EDƏN ŞİRKƏTLƏRİN FƏALİYYƏT SAHƏSİ



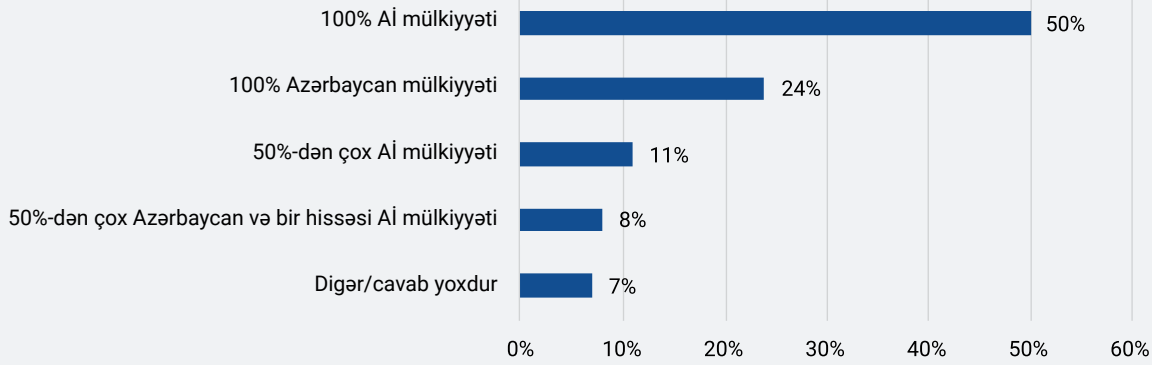
İŞÇİLƏRİN SAYINA GÖRƏ ŞİRKƏTLƏRİN ÖLÇÜSÜ



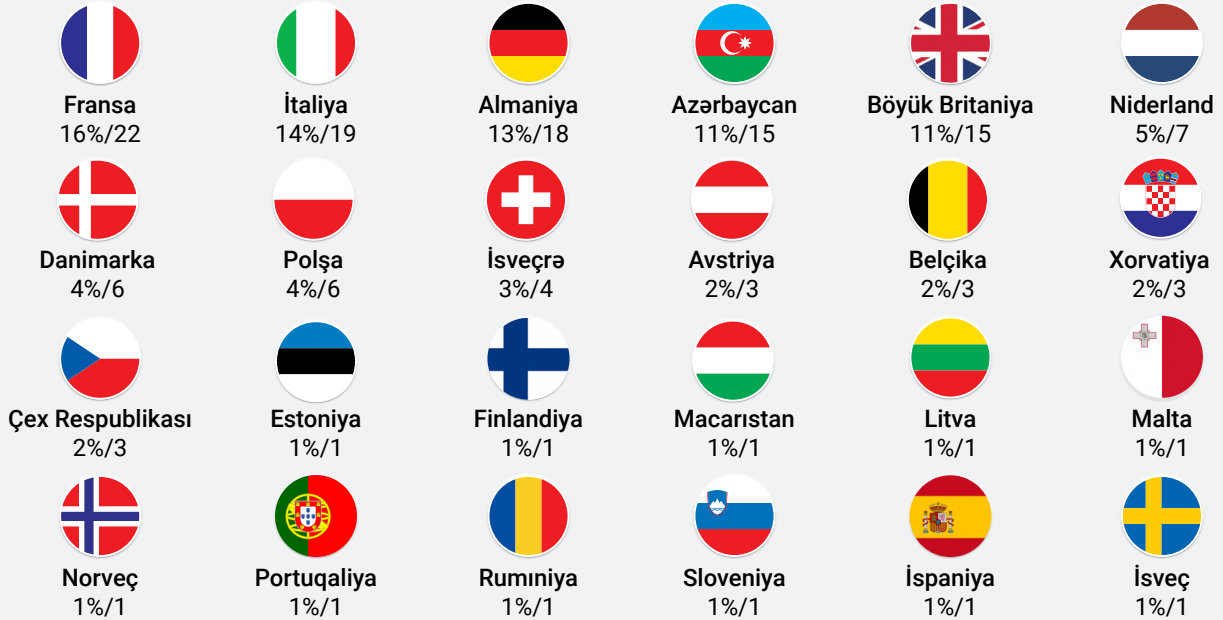
AZƏRBAYCANDA QURULMA TARİXİ



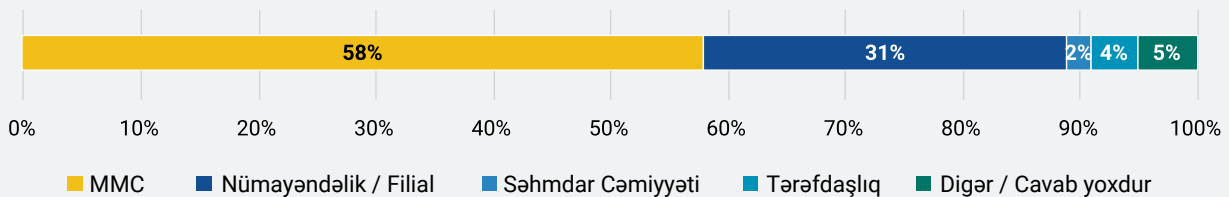
ŞİRKƏTLƏRİN MÜLKİYYƏT STRUKTURU



ŞİRKƏTLƏR TƏRƏFİNDƏN TƏMSİL OLUNAN ÖLKƏLƏR

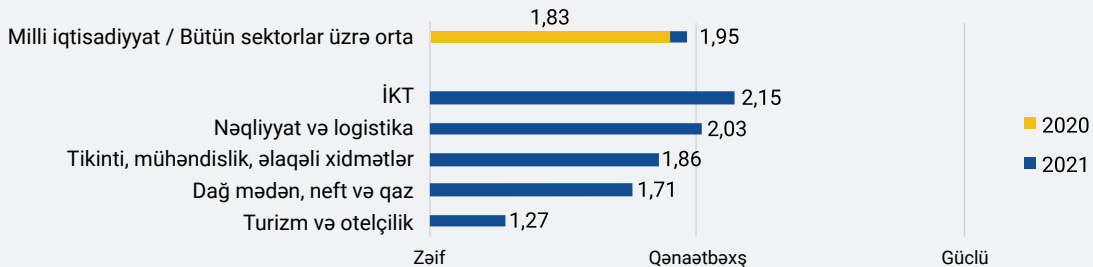


ŞİRKƏTLƏRİN AZƏRBAYCANDA HÜQUQİ STATUSU

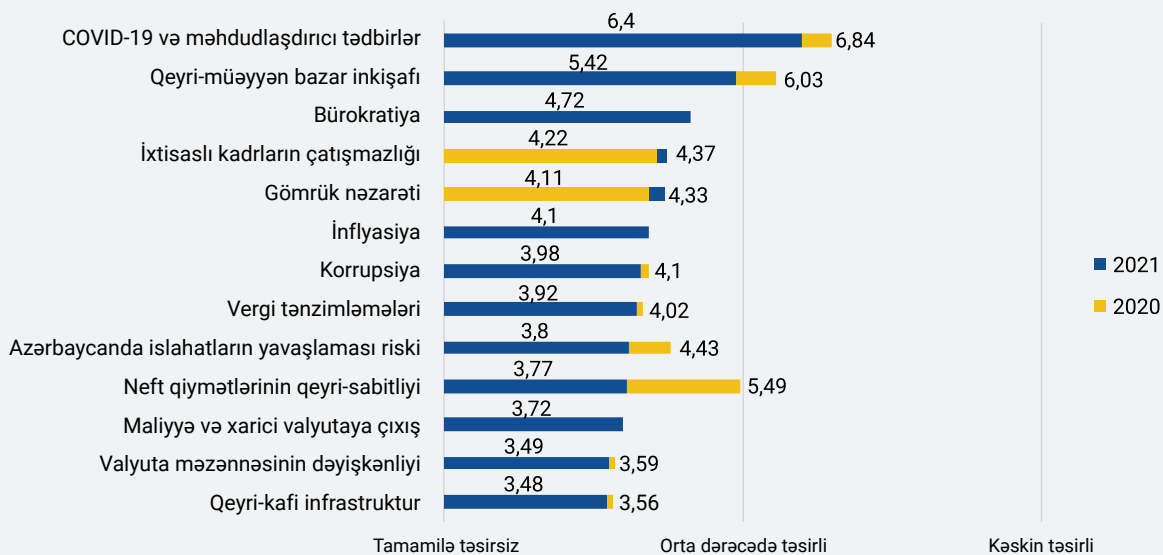


BİZNES MÜHİTİ 2021. SEKTORIAL BAXIŞ

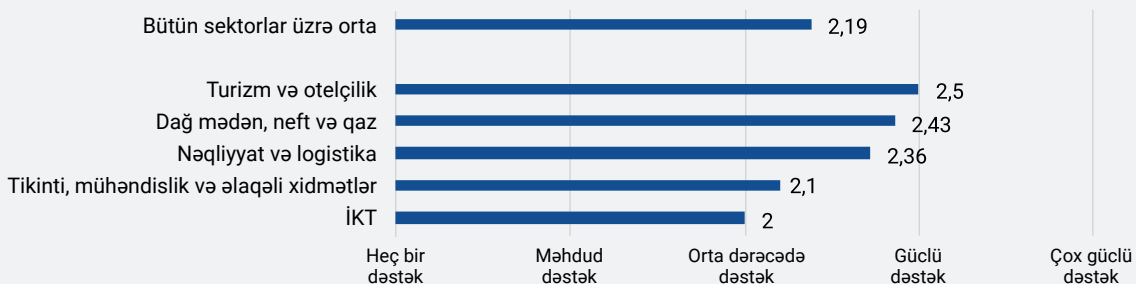
S1. Azərbaycanda 2020-ci ildəki vəziyyəti necə qiymətləndirirsiniz?



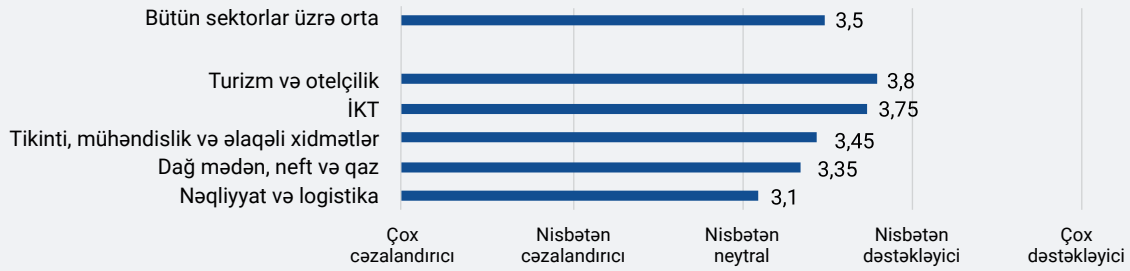
S2. Aşağıdakı amillər 2021-ci ildə şirkətinizə və sektorunuza nə dərəcədə təsir etdi?



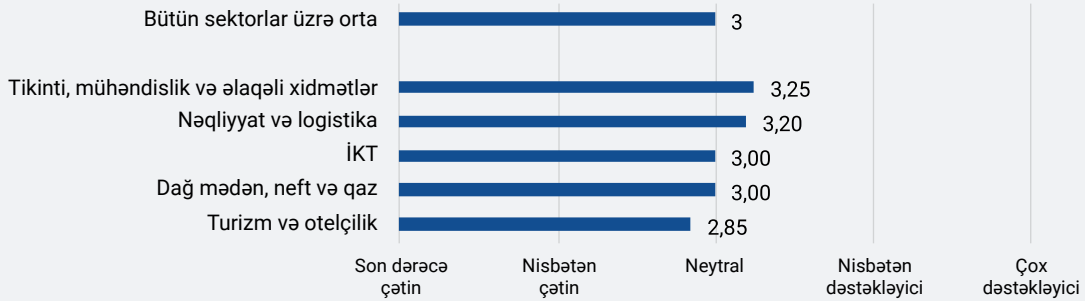
S3. Son illər şirkət və sektorunuz Azərbaycan hökumətindən xüsusi dəstək alıbmı? (məs. sektora aid qanunvericilik, vergi güzəştləri, digər proqramlar)



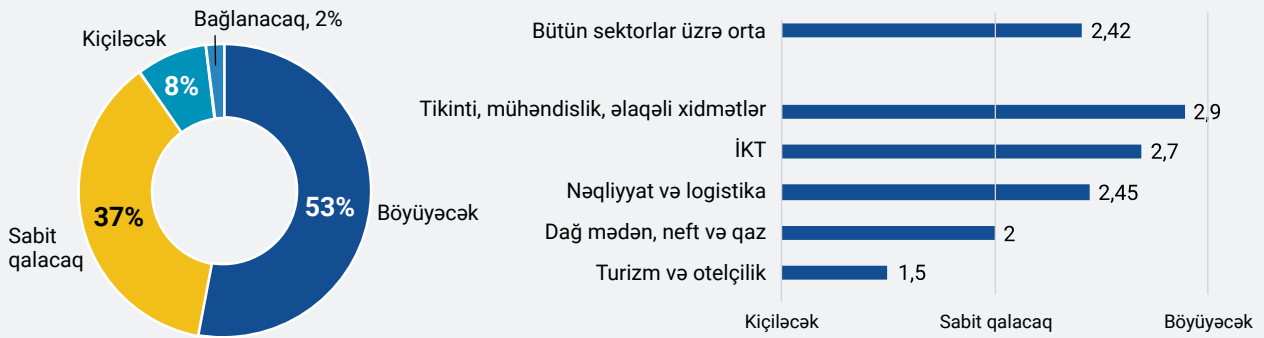
S4. Şirkətinizlə Azərbaycanda dövlət orqanları (lisensiyalar, icazələr, miqrasiya, vergi orqanları və s. orqanlar) arasında əməliyyat münasibətlərini daha yaxşı təsvir edən açıqlamanı seçin.



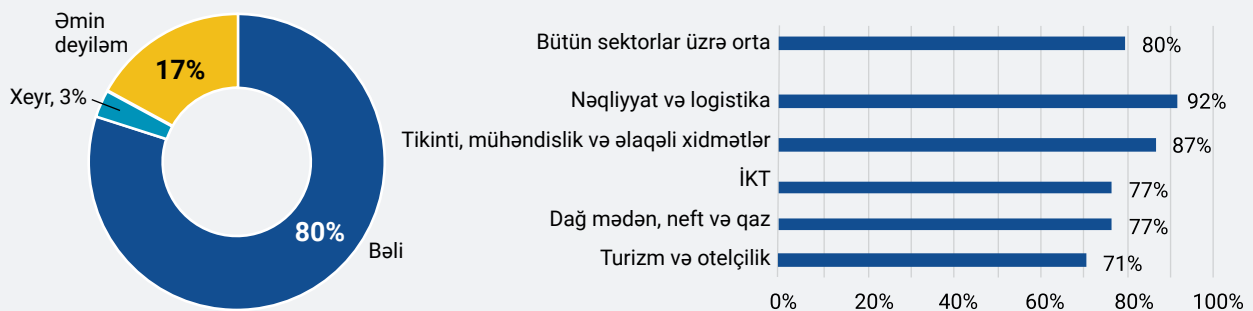
S5. Təcrübənizə əsaslanaraq, şirkətiniz üçün Azərbaycandakı biznes mühitini necə qiymətləndirirsiniz?



S6. Növbəti illərdə Azərbaycanda şirkətinizin inkişafının daha çox hansı istiqamətdə olacağını ehtimal edirsiniz?



S7. Biznesiniz üçün məkan olaraq yenidən Azərbaycanı seçərdinizmi?

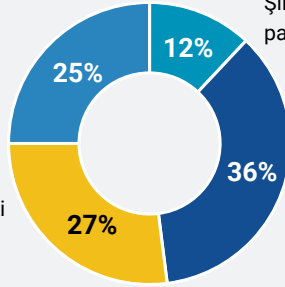


PANDEMIYA DÖVRÜNDƏ BİZNESİN BƏRPASI

S8. Azərbaycanda karantin tədbirləri qaldırıldıqdan sonra şirkətinizin hazırkı vəziyyəti necədir?

Şirkətlər pandemiyadan əvvəlki göstəricilərə çatıb/ötüb

Şirkətlər tezliklə pandemiyadan əvvəlki göstəricilərə çatmağı planlaşdırır

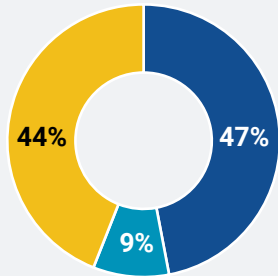


Şirkətlər hələ də pandemiyadan təsirlənir

Bəzi müsbət irəliləyişlər baş versə də, şirkətlər hələ də çətinliklərlə üzləşir

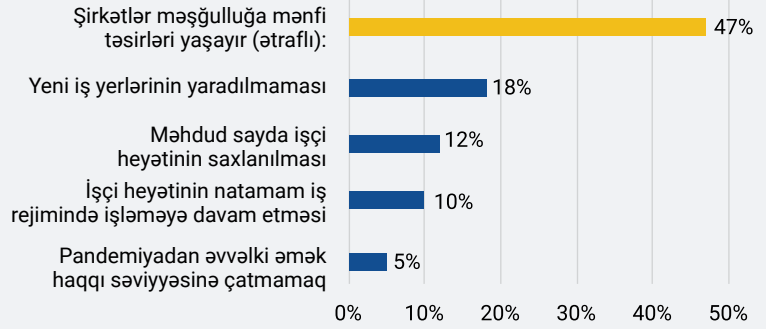
S9. COVID-19 pandemiyası hələ də şirkətinizdə məşgüllüğe və iş şəraitinə təsir edirmi / necə?

Şirkətlər artıq təsirlənmişdir



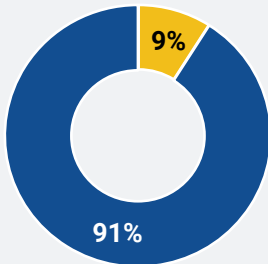
Şirkətlər müsbət təsirlənmişdir

Şirkətlər mənfi təsirlənmişdir



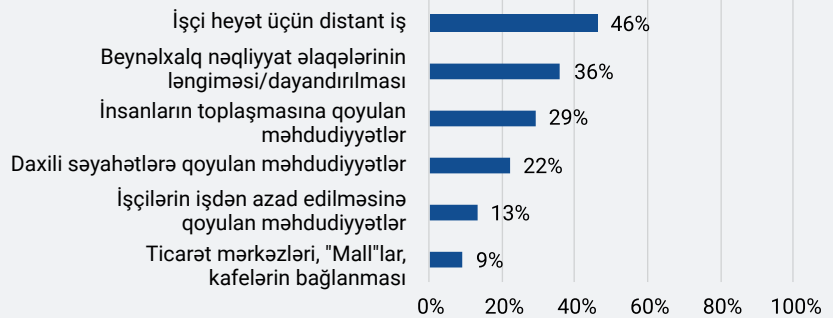
S10. Yeni bir pandemiya dalğası baş versə, hansı tədbirlərin bərpası şirkətinizə daha çox mənfi təsir göstərəcək?

Şirkətlər məhdudiyyətlərin yenilənməsindən təsirlənməyəcək



Şirkətlər məhdudiyyətlərin yenilənməsindən təsirlənəcək

Şirkətlər təsirlənəcək (tədbirlərdən):

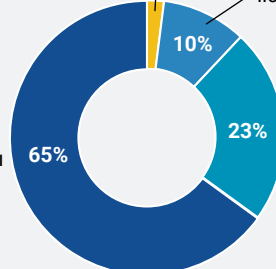


S11. Şirkətiniz vaksinasıyanı dəstəkləyir və ya işçiləriniz arasında təbliğ edir?

Şirkətlər vaksinasıyanı dəstəkləyir; 2%

Şirkətlər vaksinasıya ilə bağlı neytraldır

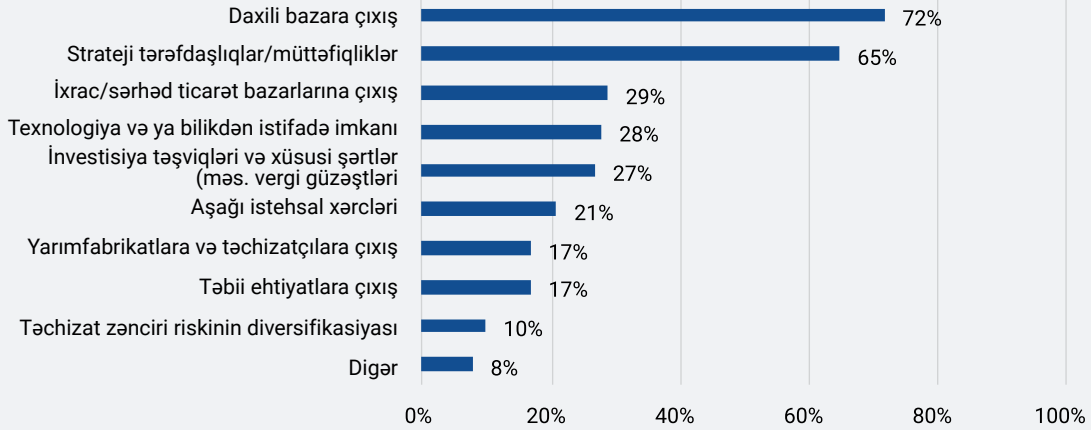
Şirkətlər öz şirkət/sectorları arasında vaksinasıyanı fəal şəkildə təbliğ edir



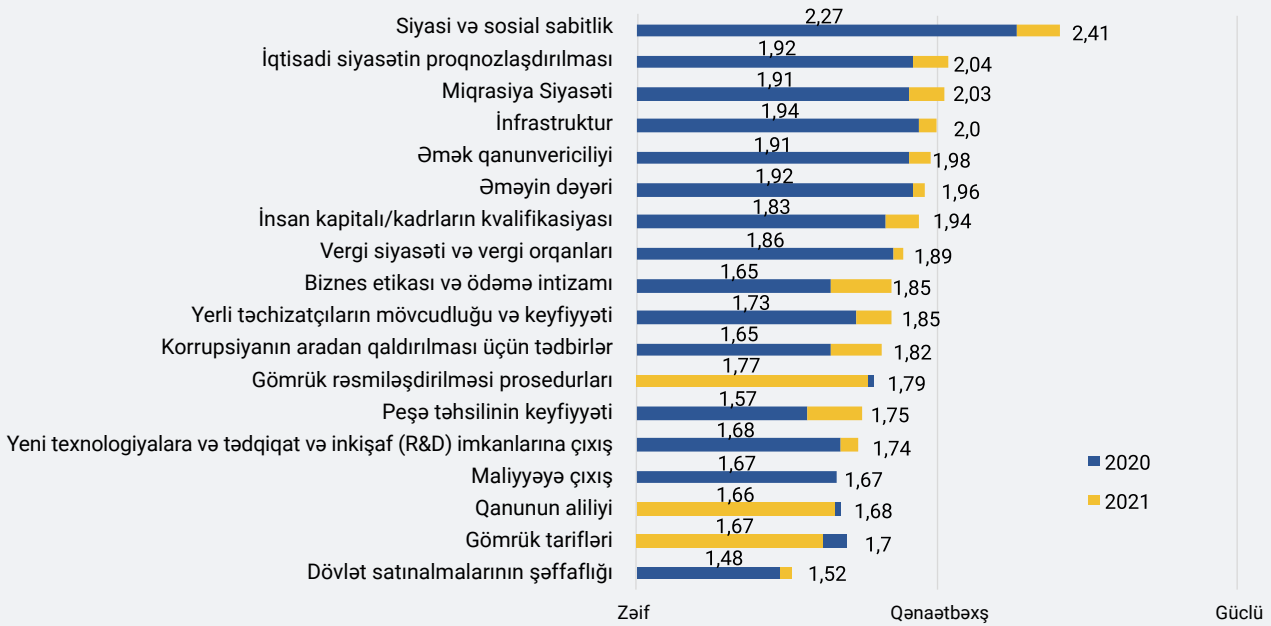
Şirkətlər vaksinasıyanı dəstəkləyir

İNVESTİSİYA MÜHİTİ 2021

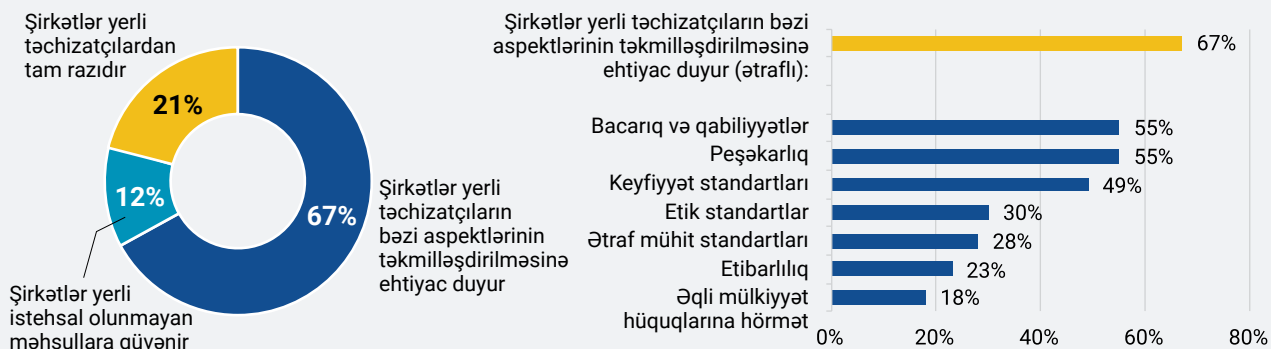
S12. Hansı amillər şirkətinizi Azərbaycanda investisiya qoymağa və/ya biznes fəaliyyəti ilə məşğul olmağa cəlb edir?



S13. Aşağıdakı yerli göstəriciləri necə qiymətləndirirsiniz?



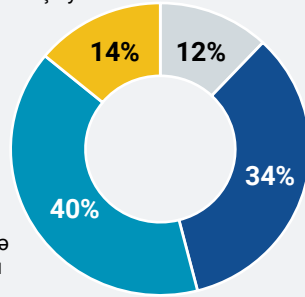
S14. Yerli təchizatçılar şirkətinizin gözləntilərinə tam cavab verirmi, vermirsə, təkmilləşdirilməli olan amilləri seçin?



S15. Şirkətiniz Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarını yaxın illərdə investisiya üçün potensial məkan hesab edirmi?

Şirkətlər investisiya etməyə hazırdır və artıq bu istiqamətdə fəaliyyətə başlayıb

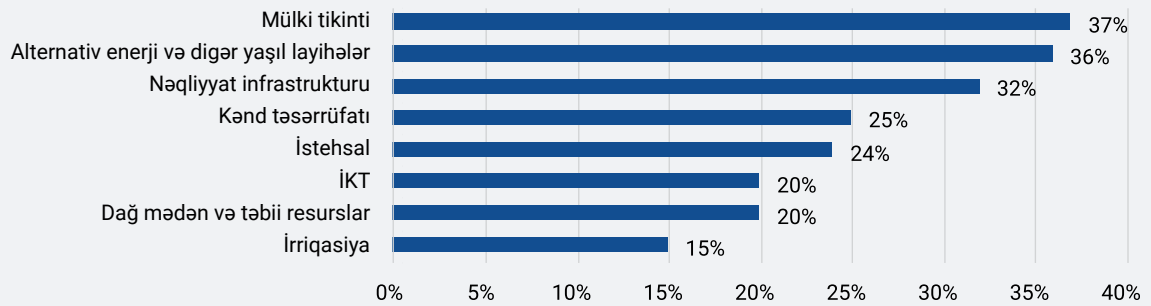
Şirkətlər investisiya üçün bu əraziləri nəzərə almır



Şirkətlər investisiya etməyə hazırdır, lakin hələ də yaxşı fürsət gözləyir

Şirkətlər hazırda investisiyaları planlaşdırmır, lakin gələcəkdə belə bir imkanı görür

S16. Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonları üçün hansı istiqamətdə investisiyanı nəzərdən keçirirsiniz?



YERLİ İSLAHATLAR

S17. Aşağıda son zamanlarda Azərbaycanda yaradılmış qurumlar və həyata keçirilən islahatlar qeyd edilib. Fikrinizcə, onlar nə dərəcədə effektivdir? Zəhmət olmasa 1-10 arasında qiymətləndirin

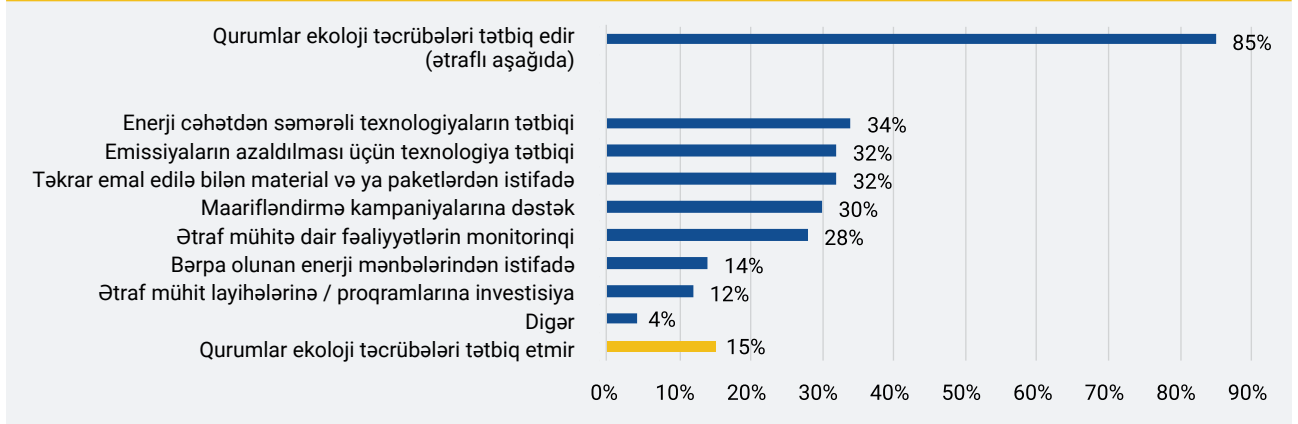


S18. Azərbaycanda biznes mühitinin daha da yaxşılaşdırılması üçün hansı islahatlar prioritetləşdirilməlidir?

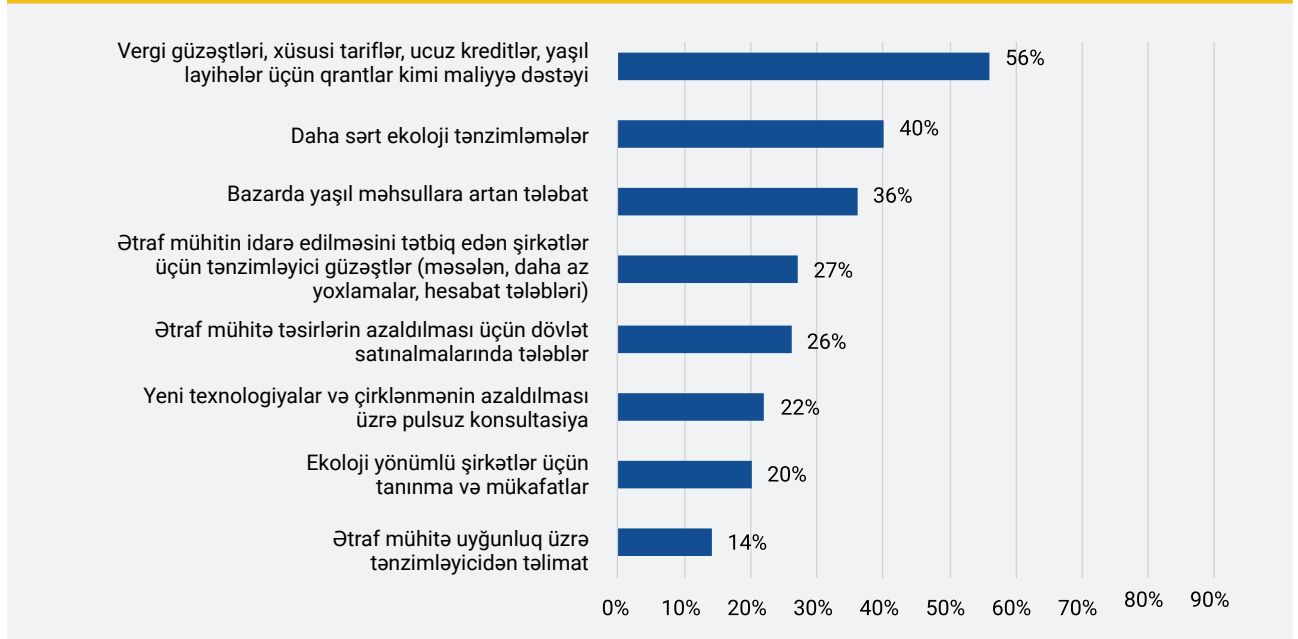


DAYANIQLI İQTİSADİYYAT

S19. Şirkətiniz müəyyən dərəcədə ekoloji maarifləndirmə prinsipləri ilə işləyirmi? (Birdən çox cavab seçilə bilər)



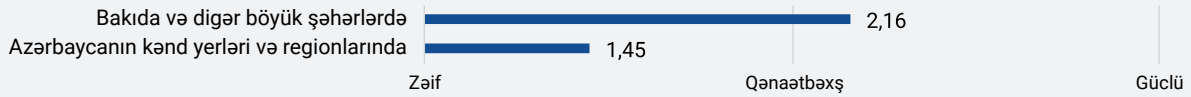
S20. Şirkətinizin daha da çox yaşıl inkişafına nə stimül verə bilər?



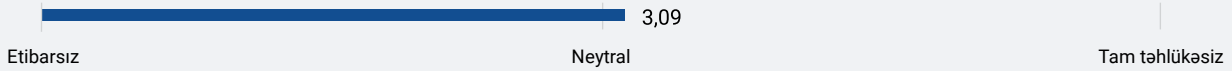


BİZNESİN RƏQƏMSALLAŞDIRILMASI

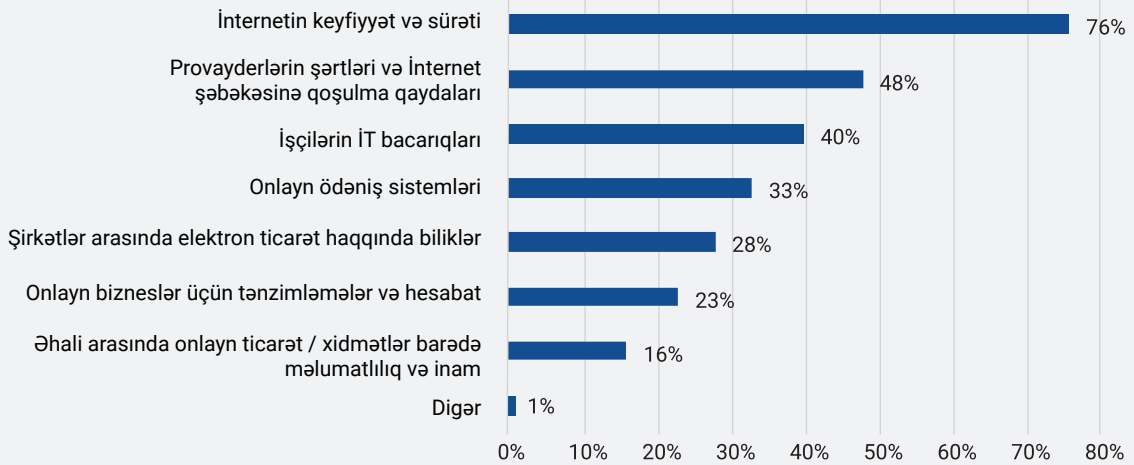
S21. Biznesin rəqəmsallaşdırılması üçün Azərbaycanda İT infrastrukturunun keyfiyyətini qiymətləndirin



S22. Azərbaycanda kibertəhlükəsizlik baxımından şirkətiniz özünü nə dərəcədə inamlı hiss edir?



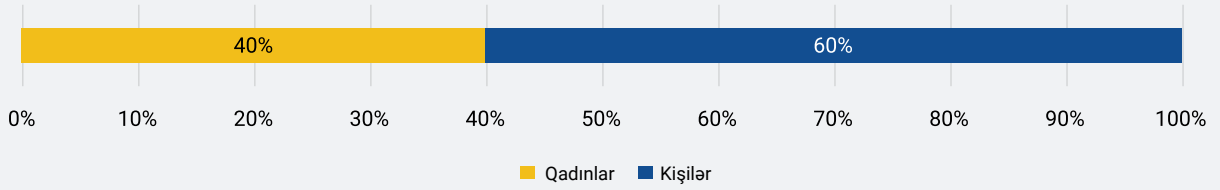
S23. Biznesin daha effektiv rəqəmsallaşdırılmasına kömək etmək üçün İT infrastrukturunun hansı sahələri inkişaf etdirilməlidir?



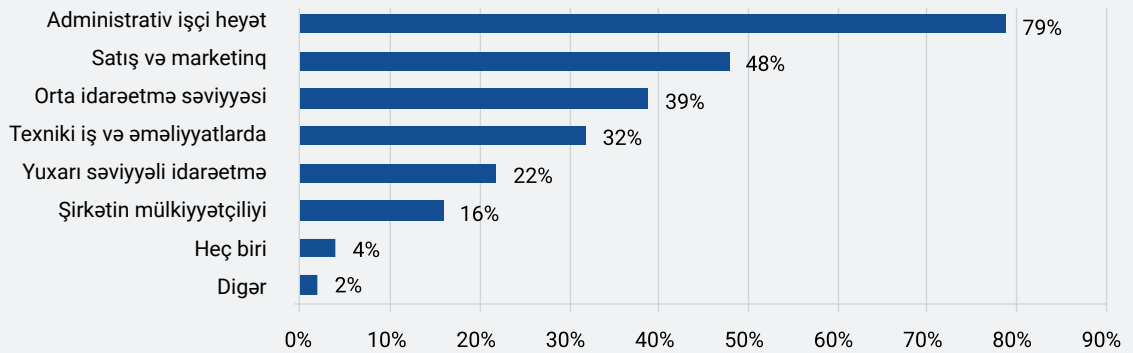


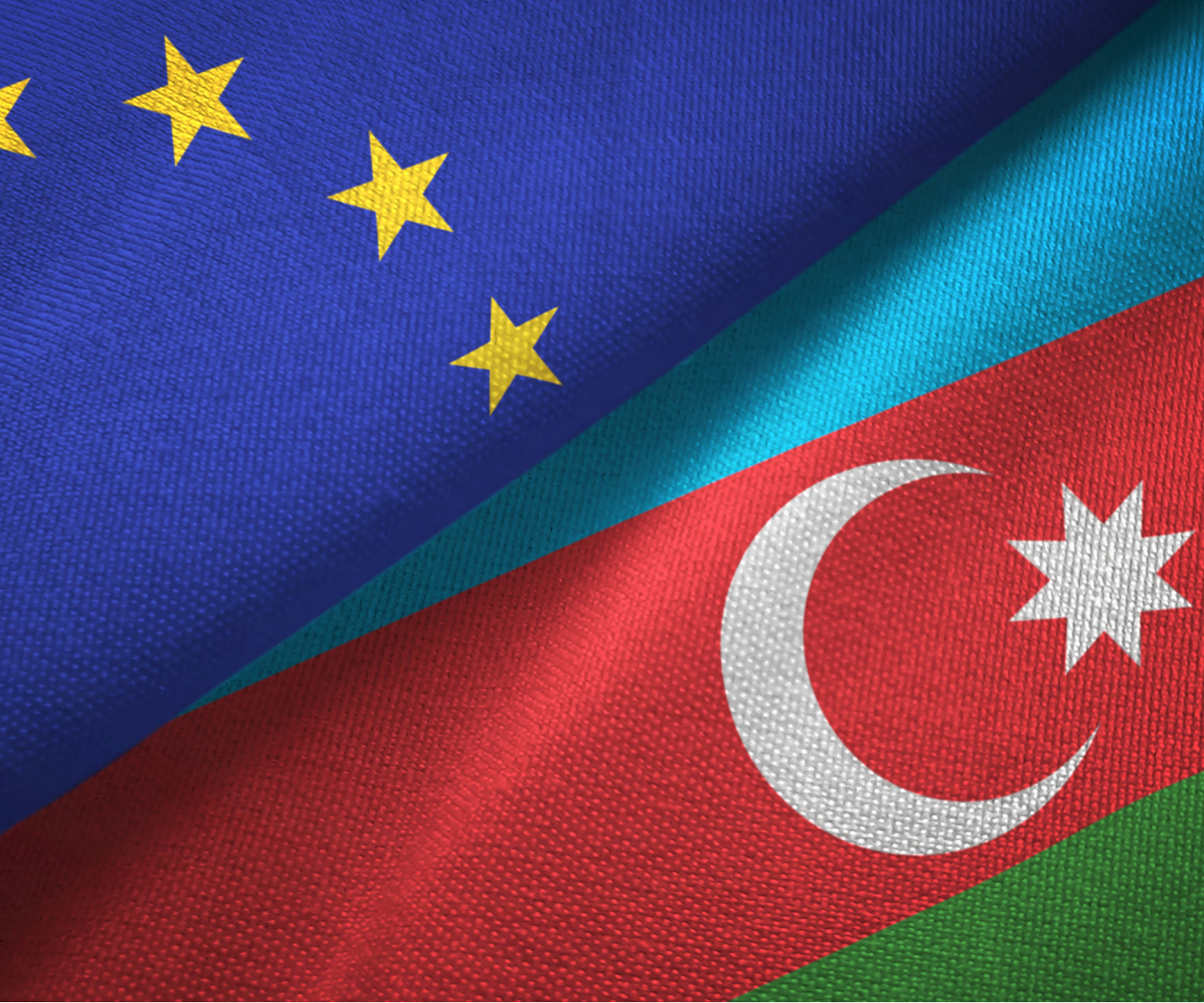
GENDER SEQREQASIYASI

S24. Şirkətinizdə işçilərin neçə faizi qadınlardır?



S25. Şirkətinizdə qadınlar ən çox hansı vəzifələrdə təmsil olunur?




















ƏLAVƏ 2: Aİ DƏSTƏYİ ÇƏRÇİVƏSİNDƏ BİZNES ÜÇÜN İMKANLAR

Avropa İttifaqının dəstəyi ilə Azərbaycanda özəl sektorun inkişafı üçün həyata keçirilən regional və yerli layihələrin siyahısını aşağıda tapa bilərsiniz.

Ətraflı məlumat üçün **QR kodlarını** oxuda bilərsiniz.

NO	LAYİHƏNİN ADI	MÜDDƏT	DƏSTƏYİN NÖVÜ			İCRA EDƏN TƏŞKİLAT	ƏTRAFLI MƏLUMAT
			MALİYYƏYƏ ÇIXIŞ	BİZNESİN İNKİŞAFI XİDMƏTLƏRİ	BİZNES ÜÇÜN ƏLVERİŞLİ MÜHİT		
EU4BUSINESS TƏŞƏBBÜSÜ							
1	Narçılıq Dəyər Zəncirində Üstün Keyfiyyətin Əldə Edilməsi və Dəyişikliklərə Dəstək (STEP)	01/2019 – 12/2023		✓		Azərbaycan Nar İstehsalçıları və İxracatçıları Assosiasiyası	
2	Azərbaycanda innovasiya əsaslı və dayanıqlı vətəndaş cəmiyyətinin inkişafı	01/2020 – 11/2023		✓	✓	UNDP	
3	“Mətbəxdən Biznesə” Qida məhsulların təşviqi və Qadınların səlahiyyətləndirilməsi	01/2019 – 12/0222		✓		Rasional İnkişaf uğrunda Qadınlar Cəmiyyəti (RİQC)	
4	COVID-19 pandemiyası dövründə qadın sahibkarlığının dəstəklənmə	01/2020- 09/2022		✓		Azərbaycan Mikro Maliyyə Assosiasiyası	
5	Azərbaycan Fındıq və Nar Təşəbbüsü (AHPI)	01/2017 – 06/2022		✓		CNFA Avropa	
6	Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu 2020-2022	02/2025 – 12/2022			✓	COWI Belçika	
7	Kənd yerlərində biznes informasiya sisteminin inkişafına dəstək	02/2020 – 8/2022			✓	Beynəlxalq İnkişaf İrlandiya	
8	İxrac Strategiyasının İnkişafı və onun tətbiqində Azərbaycan Hökumətinə Dəstək	11/2020 – 4/2022		✓	✓	Planet	
9	Milli Standartlaşdırma Sisteminin beynəlxalq tələblərə uyğunlaşdırılması üzrə Milli Planın icrasına dair Azərbaycan Standartlaşdırma İnstitutuna Dəstək	5/2020 – 4/2022			✓	Almaniyanın Federal İqtisadi Məsələlər və Enerji Nazirliyi (BMWi) və Almaniyanın Standartlaşdırma İnstitutudur (DIN)	
10	Kiçik və orta sahibkarlıq subyektlərinin inkişafı üçün əlverişli mühitin yaradılması və rəqabət qabiliyyətlərinin artırılmasında Azərbaycan hökumətinə dəstək	1/2020 – 2/2022		✓	✓	European Profiles S.A.	

NO	LAYİHƏNİN ADI	MÜDDƏT	DƏSTƏYİN NÖVÜ			İCRA EDƏN TƏŞKİLAT	ƏTRAFI MƏLUMAT
			MALİYYƏYƏ ÇIXIŞ	BİZNESİN İNKİŞAFI XİDMƏTLƏRİ	BİZNES ÜÇÜN ƏLVERİŞLİ MÜHİT		
EU4BUSINESS TƏŞƏBBÜSÜ							
11	Biznes statistikasına sahəsində məlumatların toplanması, işlənilməsi, təhlili, nəşri və yayımlanması işlərini gücləndirmək məqsədilə Dövlət Statistika Komitəsinə və İqtisadiyyat Nazirliyi yanında Dövlət Vergi Xidmətinə dəstək	6/2020 – 4/2022			✓	Finlandiya, Litva, Niderland Statistika Departamenti	
12	Kənd yerlərində sahibkarlığın inkişafına təkmilləşdirilmiş dəstək	5/2019 – 2/2022		✓			
13	Ənənəvi qida məhsullarının təkmilləşdirilmiş təşviqi və marketinqi	5/2019 – 4/2022		✓		BSI INTERNATIONAL PROJECTS	
14	Ümumi Tranzit Proseduru Konvensiyası, Mallarla Ticarətdə Sənədləşmənin Sadələşdirilməsi Konvensiyası və Yeni Kompüterləşdirilmiş Tranzit Sistemində (NCTS) qoşulma prosesində Azərbaycan Respublikası Dövlət Gömrük Komitəsinə Dəstək" adlı Tvinning Layihəsi	6/2020 – 3/2022			✓	Gömrük və İnhisar Agentliyi	
15	2018 NIP qərar payı – Yaşıl Artım – Şərq Qonşuluğu layihəsinin uzadılması II	12/2018 – 12/2040	✓			KfW İnkişaf Bankı	
16	Şərq Tərəfdaşlığında Yaşıl Kreditləşmənin Təşviqi	4/2020 – 12/2040	✓			KfW İnkişaf Bankı	
17	EU4Business – AI yerli valyutaların tərəfdaşlığı təşəbbüsü: Cənub-Şərqi Avropa üzrə Avropa Fondu (CŞAF)	12/2018 – 6/2039	✓			KfW İnkişaf Bankı	
18	Şərq Tərəfdaşlığı KOB-lara Birbaşa Dəstək mexanizmləri – II Faza I KfW	3/2017 – 12/2032	✓			KfW İnkişaf Bankı	
19	Şərq Tərəfdaşlığının Ticarət Yardım Masası	1/2020 – 1/2024		✓		Beynəlxalq Ticarət Mərkəzi	
20	Struktur İslahat Mexanizmi: Dünya Bankı Komponenti	9/2018 – 5/2023			✓	DB	
21	EU4Business: Şirkətləri birləşdirən	1/2020 – 1/2022		✓		Eurochambres	

NO	LAYİHƏNİN ADI	MÜDDƏT	DƏSTƏYİN NÖVÜ			İCRA EDƏN TƏŞKİLAT	ƏTRAFLI MƏLUMAT
			MALİYYƏYƏ ÇIXIŞ	BİZNESİN İNKİŞAFI XİDMƏTLƏRİ	BİZNES ÜÇÜN ƏLVERİŞLİ MÜHİT		
AYIB LAYİHƏLƏRİ							
22	Qadınlar Biznesdə	12/2015 – 12/2022	✓	✓		AYİB	
23	Şərq Tərəfdaşlığı KOB-lara Birbaşa Dəstək mexanizmləri – II Faza, AYİB	12/2016 – 12/2022	✓			AYİB	
24	EU4Business AYİB Kredit Xətti (Dərin və Hərtərəfli Azad Ticarət Zonası (DCFTA))	12/2019 – 12/2026	✓			AYİB	
25	Azərbaycan Kənd Təsərrüfatı Maliyyə Aləti Layihəsi	2015 – 2021	✓		✓	AYİB, Azərbaycan Kənd Təsərrüfatı Maliyyə Aləti (AZAFF)	
26	FINTECC İqlim Dəyişikliyi üzrə Maliyyə və Texnologiyaların Köçürülməsi Mərkəzi	2017 – də başlayıb, davam edir	✓	✓		AYİB	
27	Azərbaycan: Maliyyə vasitəçilərinin potensialının gücləndirilməsi üzrə Texniki Əməkdaşlıq proqramı	2019 – 2021			✓	AYİB	
AİB LAYİHƏLƏRİ							
28	Yaşıl Artım Fondu II	2013 –	✓			AİB	
29	AccessBank Azərbaycan KOB-lar üçün kredit	2014 –	✓			AİB	
EU4ENVIRONMENT TƏŞƏBBÜSÜ							
30	EU4Environment	2019 – 2023		✓	✓	İƏİT, UNECE, UNEP, UNIDO, DB	
EU4CLIMATE TƏŞƏBBÜSÜ							
31	EU4Climate	2019 – 2022			✓	UNDP	
EU4DIGITAL TƏŞƏBBÜSÜ							
32	EU4Digital mexanizmi	2019-2022		✓	✓	EY Litva	



ƏLAVƏ 3: AZƏRBAYCANDA PTT-NİN TRANSFORMASIYASI

PTT-DƏ SON İNKİŞAFLAR

2021-ci ildə müxtəlif hökumət təşəbbüsləri Azərbaycanda özəl sektoru PTT-nin inkişafına yaxınlaşdırmağa davam etdi. Peşə Təhsili haqqında Qanun və Peşə Təhsili üzrə Strateji Yol Xəritəsiⁱⁱⁱ şirkətlərin PTT-də iştirakını nümayiş etdirir və asanlaşdırır. PTT-nin keyfiyyətini və əmək bazarının tələblərinə uyğunluğunu təmin etmək üçün özəl sektorla tərəfdaşlıq mühüm hesab olunur. Buna uyğun olaraq, Təhsil Nazirliyi yanında Peşə Təhsili üzrə Dövlət Agentliyi son bir neçə ildə özəl sektorla əməkdaşlığa başlayıb.

2021-ci ildə Təhsil Nazirliyinin tabeliyində olan peşə təhsili müəssisələrinin müasirləşdirilməsi davam etdirilib. 2021/2022-ci tədris ili üçün 66 peşə məktəbində şagird qəbulu prosesi həyata keçirilib. Nəticədə ötən illə müqayisədə abituriyentlərin sayı 26%, qəbul olunanların sayı isə 12,5% artıb. Prezidentin 5 noyabr 2021-ci il tarixli "Təhsil haqqında" və "Peşə təhsili haqqında" qanunda dəyişiklik edilməsi haqqında yeni sərəncamları ali peşə təhsili müəssisələrində kredit köçürmə sisteminin tətbiqinə və ali təhsil müəssisələrində toplanılan kreditlərin nəzərə alınmasına imkan verir. Bu yeni tənzimləmə peşə təhsili imkanları və təhsilin növbəti səviyyəsinə (ali təhsil) yol təqdim edir.

Əmək və Əhalinin Sosial Müdafiəsi Nazirliyi (ƏƏSMN) mütəxəssislər üçün peşə hazırlığı sahəsində islahatlar həyata keçirir. Məqsəd işsiz və işaxtaran şəxslər üçün qısamüddətli (6 aya qədər) təlim kurslarının təşkilində Dövlət Məşğulluq Agentliyinin (DMA) rolunu gücləndirməkdir. Davam edən islahatlar çərçivəsində 2020-ci ildə DMA-nın hüquqi statusu publik hüquqi şəxs statusuna dəyişdirilib. Peşə Təhsil Mərkəzlərinin (PTM) inkişafı üzrə kompleks plan var: i) PTM-lərin

infrastrukturunun genişləndirilməsi; ii) hüquqi/ institusional sistemin təkmilləşdirilməsi; və iii) təlim kontentinin keyfiyyətinin yaxşılaşdırılması. 2021-ci ildə PTM-də mütəxəssislər üçün iş tapmaqda onlara dəstək olmaq məqsədilə qısamüddətli təlim kursları keçirilir. Məşğulluq Strategiyasına^{iv} uyğun olaraq, 2030-cu ilə qədər PTM-lərin sayı 4-dən 10-a çatdırılacaq.

PTT-NİN MALİYYƏLƏŞDİRİLMƏSİNDƏ İSLAHATLARIN APARILMASI

Təhsil Nazirliyi məktəbin ölçüsü, tələbələrin sayı, məktəb üçün xərclər və s. kimi müxtəlif amillər nəzərə alınmaqla PTT məktəbləri üçün resurslar ayırır. Peşə təhsili üzrə strateji yol xəritəsində müəyyən edilmiş strateji hədəflərdən biri nəticələrə əsaslanan güclü maliyyələşdirmə sisteminin qurulmasıdır. Məqsəd vəsaitlərin səmərəli istifadəsini təmin etmək və PTT-nin keyfiyyətini artırmaq üçün peşə təhsili müəssisələri və müəllim heyəti üçün fəaliyyətə əsaslanan mükafatlandırma mexanizmini daxil etməkdir. Bundan əlavə, PTT sisteminin inkişafını dəstəkləmək üçün əlavə dövlət, özəl və beynəlxalq maliyyələşmə mənbələrinin müəyyən edilməsi üçün prioritetlər müəyyən edilmişdir. PTT məktəblərində büdcədən kənar vəsaitlərin monitoringi və idarə olunması strategiyasının hazırlanması da vacibdir. Maliyyələşdirmə müəllim heyətinin maddi stimullaşdırılması, maddi-texniki bazanın, infrastrukturunun və avadanlıqların təkmilləşdirilməsi kimi məsələlərin çevik həllini təmin etmək üçün nəzərdə tutulub. 2020-ci ilin avqustunda Peşə Təhsilinin İnkişafı Fondu yaradılıb. Onun mandatına peşə təhsilinin inkişafı üçün maliyyə yardımının göstərilməsi daxildir.

ⁱⁱⁱ PTT üçün Strateji Yol Xəritəsi

^{iv} Məşğulluq Strategiyası

PTT İDARƏETMƏSİNİN TƏKAMÜLÜ

Azərbaycanda PTT idarəetməsi inkişaf edir. 2016-cı ildə yaradılmış Peşə Təhsili üzrə Dövlət Agentliyi (PTDA) bu sahədə aparıcı qurumdur. Onun səlahiyyətləri Təhsil Nazirliyinin (TN) tabeliyində olan PTT müəssisələri ilə məhdudlaşır. AzKÇ-nin^v gələcək tətbiqində mühüm rol oynayacaq yenidən yaradılmış iki qurum Təhsil İnstitutunun Ömürboyu Öyrənmə Şöbəsi və Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyidir. Təhsil İnstitutu təhsil standartlarını, kurikulumları, tədris planı və qiymətləndirmə məsələlərini işləyib hazırlayır və Ömürboyu Təhsil Şöbəsi AzKÇ üçün əsas mərkəz kimi çıxış edəcək.

Təhsil Nazirliyinin keçmiş Akkreditasiya və Nostrifikasiya İdarəsinin 2019-cu ilin dekabrında yeni publik hüquqi şəxsə çevrilməsi yolu ilə Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyi yaradılıb. Əsas vəzifələri (i) təhsil müəssisələrinin akkreditasiyası; (ii) xarici etimadnamənin tanınması; (iii) qeyri-formal və informal təhsilin tanınması və təsdiqi; və (iv) təhsil müəssisələrində daxili keyfiyyət təminatı sistemlərinin inkişafı üçün konsultasiya və metodiki dəstəyin göstərilməsi proseslərinin idarə edilməsi ilə bağlıdır. PTT müəssisələri səviyyəsində keyfiyyətin təmin edilməsi üçün 2018-ci ilin mart ayına olan "Peşə təhsili müəssisələrinin monitorinqi haqqında Əsasnamə" kurikulumlar, kadrlar, təhsil infrastrukturunu və tədris proseslərində PTT müəssisələrinin monitorinqini nəzərdə tutur. PTDA monitorinqi həyata keçirir.

QEYRİ-FORMAL VƏ INFORMAL TƏHSİLİN TƏSDİQİ

Qanuna edilən son əlavələr (2018-ci və 2020-ci illərdə 17.4-cü maddə) peşə təhsilində qeyri-formal və informal təhsilin imtahan yolu ilə təsdiq edilməsi imkanını təqdim etdi. Qanuna 12 iyun 2018-ci il tarixdə edilən bu əlavəyə uyğun olaraq, Nazirlər Kabinetinin 2020-ci il 5 avqust tarixli qərarı ilə "Vətəndaşların peşə təhsili üzrə qeyri-formal və informal təhsil formaları vasitəsilə əldə etdikləri bilik, bacarıq, səriştə və təcrübənin qiymətləndirilməsi və tanınması məqsədilə imtahanın keçirilməsi və onlara peşə ixtisasını təsdiq edən sənədin verilməsi Qaydası" təsdiq edilmişdir.

Qaydalara uyğun olaraq qiymətləndirmə və tanınma Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyi yanında Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyi tərəfindən həyata keçirilir. Ona görə də əsas maraqlı tərəflər Təhsil Nazirliyi və Təhsildə Keyfiyyət Təminatı Agentliyidir. Digər maraqlı tərəflər aşağıdakılardır:

- ƏƏSMN (Qaydaların 5.2-ci maddəsinə uyğun olaraq qiymətləndirmə və tanınma prosesi üçün Qiymətləndirmə Komissiyasının üzvü kimi);
- İşəgötürənlər (Qiymətləndirmə Komissiyasının üzvləri kimi);
- Təhsil Nazirliyi yanında Peşə Təhsili üzrə Dövlət Agentliyi.

Qiymətləndirmə və tanınma prosesi 18 iyul 2018-ci ildə təsdiq edilmiş "Azərbaycan Respublikasının Ömürboyu Təhsil üzrə Milli Kvalifikasiya Çərçivəsi" ilə əlaqələndirilir.

^v Azərbaycan Respublikasının ömürboyu təhsil üzrə Milli Kvalifikasiyalar Çərçivəsi

AZƏRBAYCANDA PTT-YƏ Aİ DƏSTƏYİ

2019-cu ilin dekabrında imzalanmış Aİ-nin 14,4 milyon avro dəyərində Məşğulluq üçün Təhsil üzrə "İllik Fəaliyyət Proqramı-2018": i) Ömürboyu Təhsil üçün Nəticəyə Əsaslanan Kvalifikasiya Sistemini tələblərinə uyğun olaraq təhsilin bütün səviyyələrində hüquqi və institusional bazanın inkişaf etdirilməsi; ii) kredit sisteminin layihələndirilməsi və PTT-də keyfiyyət təminatının təkmilləşdirilməsi; iii) səriştələrə əsaslanan təlimlərin keçirilməsi üçün seçilmiş PTT müəssisələrini modernləşdirmək; və iv) bacarıq ehtiyacları/gözləntiləri sistemini təkmilləşdirmək və bacarıq uyğunsuzluğunu minimuma endirmək üçün səriştələrin qiymətləndirilməsi mexanizmlərini inkişaf etdirməyi planlayır. Proqramın icrasına 2020-ci ilin əvvəlində başlanılıb və 2024-cü ilin sonunda başa çatdırılacaq.

Aİ-nin bu "İllik Fəaliyyət Proqramı-2018"-in bir hissəsi olaraq, 2020-ci ilin oktyabr ayından BMTİP təxminən 5.6 mln. avro dəyərində olan "Gələcək üçün peşə təhsili: Azərbaycanda PTT Mərkəzlərinin inkişafı" adlı aksiya həyata keçirmişdir. Məqsəd yüksək keyfiyyətli PTT sisteminin yaradılmasında Azərbaycan hökumətinə dəstək olmaqdır. Bu aksiya Peşə Təhsili üzrə Dövlət Agentliyinə (PTDA) davamlı dəstək göstərmək məqsədi daşıyır. Əsas diqqət əlaqəli milli PTT sisteminin yaradılması, institutların qurulması, sistemin inkişafı və sistemin çatdırılması məsələlərinin həllinə yönəlib. Ümumilikdə diqqət üç əsas sütun üzərində cəmlənir: Seçilmiş PTT mərkəzlərində innovasiyaların tətbiqi; Seçilmiş PTT mərkəzlərində infrastruktur və avadanlıqların modernləşdirilməsi; Azərbaycanda bütün PTT mərkəzləri üçün şəbəkənin inkişafı və potensialın artırılması.

2022-ci ilin sonunda başlaması nəzərdə tutulan Aİ tərəfindən maliyyələşdirilən "İllik Fəaliyyət Proqramı -2018"-in bir hissəsi olan digər layihə özünüqiymətləndirmə, ekspert qiymətləndirmələri və fəaliyyətin monitorinqi mexanizmlərini tətbiq etməklə peşə təhsilində keyfiyyətin yaxşılaşdırılmasına yönələcək. O, PTT sistemində keyfiyyətin təminatı üçün siyasət və prosedurların işlənilməsi və hazırlanmasında PTDA-ya dəstək verəcək.

İSTİNADLAR:

1. [Avropa Təlim Fondu \(ATF\), İnsan Kapitalının İnkişafı üzrə Siyasətlər Azərbaycan: ATF Türin Proseslərinin Qiymətləndirilməsi, A. Jaouani və başqaları, 2020](#)
2. [Avropa Təlim Fondu \(ATF\), Azərbaycan: 2021-ci ildə Təhsil, Təlim və Məşğulluq İnkişafı, Mart 2022](#)
3. [Alman-Azərbaycan Ticarət Palatası \(AHK Azərbaycan\), Abşeron yarımadasında və xaricində Peşə Təhsili](#)

Margareta Nikolovska tərəfindən hazırlanıb

Avropa Təlim Fondu
Peşə təlimi və təhsili siyasətləri və sistemləri üzrə Baş mütəxəssisi – Azərbaycan üzrə ölkə koordinatoru

Mart 2022



ƏLAVƏ 4: AZƏRBAYCANDA İŞÇİLƏR ARASINDA GENDER FƏRQİ

İQTİSADI FƏALİYYƏT	2020-Cİ İLDƏ ƏSAS SEKTORLAR ÜZRƏ ÖZƏL SAHİBKARLAR, %		ƏSAS SEKTORLAR ÜZRƏ BÜTÜN İŞÇİLƏR ARASINDA ORTA ƏMƏK HAQQI, 2020			SEKTORLAR ÜZRƏ CİNS BÖLGÜSÜ, YERLİ ŞİRKƏTLƏR, 2020		SEKTORLAR ÜZRƏ CİNS BÖLGÜSÜ, AZƏRBAYCANDA OLAN AVROPA ŞİRKƏTLƏRİ, 2021	
	Qadınlar	Kişilər	Qadınlar, AZN	Kişilər, AZN	Ödəniş fərqi, %	Qadınlar, %	Kişilər, %	Qadınlar, %	Kişilər, %
Kənd təsərrüfatı, meşə təsərrüfatı və balıqçılıq	23,9	76,1	379,8	450,1	15,6	23,9	76,1	33	67
Dağ mədəni	5,1	94,9	2081,3	3455,4	39,8	12,7	87,3	34	66
İstehsal	17,0	83,0	452,8	710,2	36,2	25,3	74,7	49	51
Elektrik enerjisi, qaz, buxar istehsalı, paylaşılması, təchizatı	6,8	93,2	584,6	712,7	18,0	11,2	88,8	20	80
Su təchizatı; tullantıların emalı və utiliasiyası	7,1	92,9	439,9	623,6	29,5	34,8	65,2	39	61
Tikinti	3,8	96,2	666,8	800,2	16,7	7,2	92,8	29	71
Ticarət; nəqliyyat vasitələrinin təmiri	20,9	79,1	458,5	541,3	15,3	25,2	74,8	35	65
Nəqliyyat və anbar təsərrüfatı	2,1	97,9	616,5	938,3	34,3	16,2	83,8	40	60
Yaşayışın təşkili və ictimai iaşə	15,4	84,6	489,1	557,4	12,3	28,1	71,9	56	44
İnformasiya və Kommunikasiya	19,8	80,2	877,2	1168,4	24,9	28,8	71,2	24	76
Maliyyə və sığorta fəaliyyəti	26,9	73,1	1196,9	2021,8	40,8	35,3	64,7	45	55
Daşınmaz əmlakla əlaqədar əməliyyatlar	28,7	71,3	458,2	683,4	33,0	30,7	69,3	33	67
Peşə, elmi və texniki fəaliyyət	34,0	66,0	736,3	1547,3	52,4	43,7	56,3	n/a	n/a
İnzibati və yardımçı xidmətlərin göstərilməsi	34,2	65,8	325,7	484,3	32,7	33,2	66,8	50	50
Dövlət idarəetməsi və müdafiə; sosial təminat	34,2	65,8	325,7	484,3	32,7	26,2	73,8	25	75
Təhsil	64,4	35,6	822,1	1006,1	18,3	73,3	26,7	63	37
Səhiyyə və sosial xidmətlərin göstərilməsi	34,9	65,1	483,4	612,0	21,0	77,6	22,4	63	37
İncəsənət, əyləncə, rekreasiya	12,9	87,1	480,0	692,3	30,7	62,0	38,0	100	0
Digər sahələrdə xidmətlərin göstərilməsi	30,7	69,3	454,9	657,2	30,8	34,4	65,6	58	42
ÜMUMİ (BÜTÜN #İŞÇİLƏR ÜÇÜN PROQNOZLAŞDIRILIR)	21,3	78,7	552,1	744,0	25,8	39,5	60,5	40	60
Orta (sektorial məlumatlarına görə proqnozlaşdırılır)						33,2	76,8	44	56

*Azərbaycan Dövlət Statistika Komitəsinin məlumatlarına və Aİ Biznes Mühiti Sorğusunun nəticələrinə əsaslanır.



METODOLOGİYA

KƏMIYYƏT MƏLUMATLARI / SORĞU

Hesabat üçün məlumat **2021-ci ilin oktyabr-noyabr aylarında** baş tutan anonim onlayn sorğu vasitəsilə toplanıb. 2021-ci il sorğusu əvvəlki sorğulara əsaslanır və 2021-ci ildə mövcud yerli və qlobal tendensiyalara uyğunlaşdırılıb. Sorğu 25 sualdan ibarət olub və altı hissəyə bölünür: i) biznes və investisiya mühitinin göstəriciləri; ii) pandemiya zamanı biznesin bərpası; iii) reform-metere qısa nəzər; iv) yaşıl iqtisadiyyat; v) rəqəmsallaşma; vi) şirkətlər daxilində gender seqreqasiyası.

2021-ci il sorğusu üçün **hədəf qrupu** əvvəlki illərlə müqayisədə eyni qaldı. Buraya Azərbaycanda fəaliyyət göstərən 400-ə yaxın Avropa şirkəti daxildir: Aİ-yə üzv dövlətlər, EFTA üzv ölkələrinə məxsus şirkətlər və Böyük Britaniya şirkətləri. Avropa şirkətlərinin məlumat bazası Aİ üzv ölkələrinin Azərbaycandakı səfirlikləri, ikitərəfli Palatalar, ikitərəfli iqtisadi əməkdaşlıq təşkilatları ilə əməkdaşlıq yolu ilə və açıq mənbələr vasitəsilə toplanmışdır. Nümunəyə biznes fəaliyyətlərinin əsas istiqaməti Aİ ilə əməkdaşlıq olan Azərbaycan şirkətləri də daxil edilmişdir. Məlumatlar bazası şirkətlərlə birbaşa əlaqə vasitəsi ilə yoxlanılmış və yenilənmişdir.

Onlayn sorğu rəsmi kanallar vasitəsilə şirkətlərə paylanmış, icraçı təşkilatların və "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu"nun rəsmi internet sahifələrində elan edilmişdir. Əldə edilmiş müraciətlər keyfiyyət yoxlanışından sonra nümunədə 23 Avropa ölkəsi və Azərbaycan da daxil olmaqla 24 ölkədən biznesi təmsil edən **139 cavab təsdiq edilib**. Nümunədə ən böyük təmsilçilik 11-16%-lə fransız, italyan, alman, azərbaycan və ingilis mənşəli şirkətlərdir. Respondentlər 19 sənaye sahəsində fəaliyyət göstərirlər və 90%-dən çoxu KOB sektorunu təmsil edir.

Sorğu açıq kanallar vasitəsilə yayıldığı üçün və şirkətlərin hər birinin cavab vermək şansı bərabər olduğundan, eləcə də alınan nümunələr müxtəlif ölçü, sektora malik olan və fərqli ölkələri təmsil edən və müxtəlif dövrlərdə Azərbaycanda fəaliyyət göstərən şirkətləri təmsil etdiyindən hesabatın Azərbaycandakı Avropa bizneslərinin mövqeyini təmsil etdiyini qeyd etmək olar. 0,049 yanılma ehtimalı ilə gözlənilən etibarlılıq intervalı 0.95-dir.

KEYFIYYƏT MƏLUMATLARI / MÜSAHİBƏLƏR

İkinci mərhələdə daha detallı məlumat **2021-ci ilin noyabrından 2022-ci ilin yanvarına** qədər Avropa şirkətləri və təşkilatlarının nümayəndələri ilə ikitərəfli müsahibələr yolu ilə toplandı.

Sorğuda ən çox təmsil olunan yeddi sektordan şirkətlər ilə **iyirmi yeddi müsahibə** aparıldı, bunlar arasında konsaltinq və audit; dağ mədəni, neft və qaz; tikinti, mühəndislik və əlaqəli xidmətlər; nəqliyyat və logistika; topdan və pərakəndə satış; İKT; turizm və otelçilik sektorları yer alır. Müsahibələrdə iştirak edən təşkilatların digər qrupu ikitərəfli Palatalar və ticarət-iqtisadi əməkdaşlıq üzrə Avropa ofisləri, Aİ bankları, təşəbbüs və layihələri, eləcə də beynəlxalq təşkilatlardır.

KABİNET TƏDQIQATI

Bu hesabatın hazırlanmasında istifadə olunan statistika və materiallara Azərbaycan qanunvericiliyi, Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi, Azərbaycan Respublikasının İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi, Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Bankı və rəsmi dövlət kütləvi informasiya vasitələri və AİB, AYİB, AİB, ATF, BƏT, BVF, BTİ, İƏİT, BMT, UNCTAD, UNDP, UNEP, UNPF, UNWTO, DB, ÜST və s. beynəlxalq təşkilatların nəşrləri kimi mənbələr daxildir.

AKRONİM VƏ ABREVIATURALAR

ABAD	Ailə Biznesinə Asan Dəstək proqramı
ABB	Azərbaycan Beynəlxalq Bankı
ABI	İllik Bank İnvestisiyaları
ABŞ	Amerika Birləşmiş Ştatları
AFchamber	Azərbaycan-Fransa Ticarət və Sənaye Palatası
Aİ	Avropa İttifaqı
Aİ Nümayəndəliyi	Avropa İttifaqının Azərbaycandakı Nümayəndəliyi
AİB	Asiya İnkişaf Bankı
AİB	Avropa İnvestisiya Bankı
ASAN	Azərbaycan Xidmət və Qiymətləndirmə Şəbəkəsi
ASAN Viza	Viza verilməsi prosedurları üçün ASAN xidmətlər
ASAN-İmza	ASAN asan imza xidmətləri
ATF	Avropa Təlim Fondu
ATS	Azad Ticarət Sazişi
AYİB	Avropa Yenidənqurma və İnkişaf Bankı
AZN	Azərbaycan manatı (valyuta)
AZPROMO	Azərbaycan Respublikasının Azərbaycanda İxracın və İnvestisiyaların Təşviqi Fondu
BB	Böyük Britaniya
BƏT	Beynəlxalq Əmək Təşkilatı
BXİ	Birbaşa Xarici İnvestisiyalar
BİRİ	Bank Sənayesi Risk İndikatoru
BMI	Beynəlxalq Maliyyə İnstitutları
BMT	Birləşmiş Millətlər Təşkilatı
BTİ	Beynəlxalq Telekommunikasiya İttifaqı
BVF	Beynəlxalq Valyuta Fondu
CQD	Cənub Qaz Dəhlizi
C-level	Yuxarı səviyyə
COVID-19	Koronavirus xəstəliyi 2019
DB	Dünya Bankı
DİM	Dayanıqlı İnkişaf Məqsədləri
DOST	Dayanıqlı və Operativ Sosial Təminat Agentliyi
E5P	Şərqi Avropa Enerji Səmərəliliyi və Ətraf Mühit Tərəfdaşlığı
EFTA	Avropa Azad Ticarət Birliyi
E-Gömrük	Elektron gömrük sistemi
E-məhkəmə	Elektron məhkəmə sistemi
ESSA	Avropa Sosial Xidmətlər Mükafatı
Avro	Avro
E-vergi	Elektron vergi sistemi
ƏDV	Əlavə dəyər vergisi

ƏƏSMN	Azərbaycan Respublikası Əmək və Əhalinin Sosial Müdafiəsi Nazirliyi
Ələt AİZ	Ələt Azad İqtisadi Zonası
GGGR	Qlobal Gender Fərqi Hesabatı
I.C.E.	İtaliya Ticarət Komissiyası
IDFI	İnformasiya Azadlığının İnkişafı İnstitutu
INVESTBAKU	İnvestisiya Agentliyi
IPD	İnvestisiya Təşviqi Sənədi
ITAZERCOM	İtaliya-Azərbaycan Ticarət Palatası
iƏİT	İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatı
İKT	İnformasiya və Kommunikasiya Texnologiyaları
İQQ	İcma əsaslı Qadın Qrupları
İT	İnformasiya Texnologiyaları
KOB	Kiçik və Orta Bizneslər
KOBİA	Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyi
KPIs	Əsas Performans Göstəriciləri
QKİ	Qlobal Kibertəhlükəsizlik İndeksi
Mbps	Saniyədə meqabit
MKÇ	Milli Kvalifikasiyalar Çərçivəsi
mIn	Milyon
mİrd.	Milyard
MMC	Məhdud Məsuliyyətli Cəmiyyət
MTM	Milli səviyyədə Müəyyənləşdirilmiş Töhfələr
MVT	Meqavat
NEEAP	Enerji Səmərəliliyi üzrə Milli Fəaliyyət Planı
NPL	İşləməyən Kreditlər
PTDA	Peşə Təhsili üzrə Dövlət Agentliyi
PTM	Peşə Təhsil Mərkəzi
PTT	Peşə Təhsili və Təlimi
R&D	Tədqiqat və İnkişaf
RSDTİ	Resurs Səmərəliliyi və Daha Təmiz İstehsal
SC	Səhmdar Cəmiyyəti
ŞT	Şərq Tərəfdaşlığı
TAP	Trans-Adriatik Boru Kəməri
TPPR	Şəffaf Dövlət Satınalmaları Reytingi
UNCTAD	Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Ticarət və İnkişaf üzrə Konfransı
UNDP	Birləşmiş Millətlər Təşkilatının İnkişaf Proqramı
UNEP	Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Ətraf Mühit Proqramı
UNPF	Birləşmiş Millətlər Təşkilatının Əhali Fondu
UNWTO	Birləşmiş Millətlər Dünya Turizm Təşkilatı
USD	ABŞ dolları
ÜDM	Ümumi Daxili Məhsul
ÜST	Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatı
ÜTT	Ümumdünya Ticarət Təşkilatı
VT	vat

NƏŞR

Aİ Biznes Mühiti Hesabatı Azərbaycan 2021 Avropa İttifaqı tərəfindən maliyyələşən "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu" 2020-2022 çərçivəsində hazırlanmışdır.

TƏDQIQAT:

Dr. Bogdana A. Efe, "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu", Komanda rəhbəri

Zibər Hüseynova, AFchamber, İdarəedici Direktor

Manuela Traldi, ITAZERCOM, Prezident

Türkan Devriyova, "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu", Bazar Araşdırması üzrə ekspert

Aygün Əliyeva, "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu", Bazar Araşdırması üzrə ekspert

MƏLUMATLARIN TƏHLİLİ:

Dr. Bogdana A. Efe, "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu", Komanda rəhbəri

Gülnarə Məmmədova, "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu", KOB-lar üzrə Ekspert

Sevil Yəhyayeva, "Aİ-Azərbaycan Biznes Forumu", Hüquq üzrə ekspert

REDAKTƏ:

Simon Davies, COWI Belçika, Baş İqtisadçı

Natalia Cardona, COWI Belçika, Bölmə müdiri

Fabio Montanari, COWI Belçika, Layihə meneceri

KEYFIYYƏT NƏZARƏT Ecorys tərəfindən həyata keçirilir

NƏZARƏT:

Ülviyyə Abdullayeva, Tapşırıq Meneceri, Aİ-nin Azərbaycan Respublikasındakı Nümayəndəliyi

DİZAYN:

Milda Laurinaviciene, Layihə meneceri, COWI Litva

Erika Smirnova, Qrafik dizayner, COWI Litva

FOTO:

Aİ-nin Azərbaycandakı Nümayəndəliyinə və tərəfdaşlarımız InvestBaku, ITAZERCOM və AFchamber-ə fotoşəkilləri təqdim etdikləri üçün xüsusi təşəkkür edirik.

Gettyimages.com



İSTİNADLAR

1. BVF. Dünya İqtisadi Göstəriciləri. Oktyabr 2021
2. İƏİT. İqtisadi baxış. Cild 2021, Buraxılış 2
3. AYİB. Keçid hesabatı 2021-22
4. İnflyasiya dərəcəsi Avropa 2021. "Trading Economics" məlumat bankı
5. Azərbaycan Respublikası Dövlət Statistika Komitəsi. Rəsmi veb sayt
6. BVF. Missiyanın Yekun Bəyanatı, Azərbaycan. İyun 2021
7. AİB. Azərbaycan üçün iqtisadi göstəricilər, 2021
8. İqtisadiyyat naziri: "Bu il Azərbaycanın ÜDM-nin dəyəri 50 milyard dolları keçəcək". Banker.az 14/12/2021
9. Fitch reytingi Azərbaycan. Noyabr 2021
10. Dünya Bankı. Rəsmi veb sayt
11. İƏİT. KOB Siyasəti İndeksi. Şərq Tərəfdaşlığı ölkələri 2020
12. Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritələri
13. "Azərbaycan 2030: sosial-iqtisadi inkişafa dair Milli Prioritetlər" in təsdiqlənməsinə dair Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Sərəncamı 02/02/2021
14. Kiçik və Orta Biznesin İnkişafı Agentliyi. Rəsmi veb sayt
15. 2021-ci ilin sonuna kimi TAP vasitəsilə qaz nəqlinin həcmnin 7,8 milyard kubmetrə çatacağı gözlənilir - icraçı direktor. Azernews, 29/12/2021
16. Azərbaycanın Aİ ölkələri ilə müsbət ticarət saldosu kəskin artıb. APA.az, 21/12/2021
17. EU4Climate. Rəsmi veb sayt
18. EU4Energy. Rəsmi veb sayt
19. EU4Environment. Rəsmi veb sayt
20. EU4Digital. Rəsmi veb sayt
21. EU4Business. Rəsmi veb sayt
22. AYİB Azərbaycan. Rəsmi veb sayt
23. AİB Azərbaycan. Rəsmi veb sayt
24. Aİ Şərq Tərəfdaşlığı. Rəsmi veb sayt
25. Ümumdünya Ticarət Təşkilatı. Rəsmi veb sayt
26. BEA Azərbaycan 2021. Enerji siyasətinin icmalı
27. Azərbaycanda tikinti – Əsas Tendensiyalar və İmkanlar 2025. Qlobal Məlumat
28. BMT-nin Ümumdünya Turizm Təşkilatı. Məlumat İdarəetmə Paneli 2021
29. Ümumdünya Səhiyyə Təşkilatı. Azərbaycan üzrə məlumatlar, 2021
30. UNCTAD. Dünya İnvestisiya Hesabatı 2021. İyun 2021
31. İƏİT. BXİ statistikasını: Məlumatlar, təhlillər və proqnozlar. 2021-ci ilin 9 ayı
32. Azərbaycan Respublikasının Mərkəzi Bankı. Rəsmi veb sayt. Xarici Sektorun Statistikası
33. Ələt Azad İqtisadi Zonası. Rəsmi veb sayt
34. Azərbaycan Respublikasının Maliyyə Nazirliyi. Vətəndaşın Bütçə Bələdçisi. Dekabr 2021
35. İlham Əliyev və NATO-nun baş katibi Yens Stoltenberqin birgə mətbuat konfransı, 14.12.2021
36. İqtisadiyyat naziri: Layihələr 40 mln. manat təşkil edib. Ağdam və Araz Vadisi İqtisadi Zonasının sənaye parklarına təqdim olunub, APA Xəbərləri, 29/10/2021
37. Qarabağ regionun ən inkişaf etmiş ərazisinə çevriləcək, FHN qəzeti, 05.08.2021
38. Qarabağın yenidən qurulması: 2021-ci ilin yekunları. Orxan Bağirov, BMTM
39. Azərbaycan Respublikasının Energetika Nazirliyi. Rəsmi veb sayt
40. "Ağdam Sənaye Parkının yaradılması haqqında" Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı, 28/05/2021
41. Azərbaycan Ağdam Sənaye Parkına ilkin investisiya yatırılıb, Trend news, 11 dekabr 2021-ci il

42. "Araz Vadisi İqtisadi Zonası" Sənaye Parkının yaradılması haqqında Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı, 10.04.2021
43. Azərbaycan 500 ASAN Startup Proqramı. Rəsmi veb sayt
44. ASAN. "Azərbaycan-500 Startup Proqramı"nın iştirakçılarına sertifikatlar verilib, 14/10/2021
45. Azərbaycanın Vergi Məcəlləsində dəyişikliklər edilməsi haqqında qanun, 12.03.2021
46. AI Biznes Mühiti Hesabatı Azərbaycan 2020, AI-Azərbaycan Biznes Forumu 2020-2022
47. ÜTT. Ticarətin Asanlaşdırılması üzrə Saziş
48. DOST Agentliyi. Rəsmi veb sayt
49. Azərbaycan Respublikası Dövlət Miqrasiya Xidməti. Rəsmi veb sayt
50. ATF. PTT Hesabat 2021
51. Azərbaycan Respublikasının Peşə Təhsili üzrə Dövlət Agentliyi. Peşə təhsil müəssisələrində yeni tədris ilinə başlanıb. Sentyabr 2021
52. "Məhkəmə-hüquq sistemində islahatların dərinləşdirilməsi haqqında" Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 04.03.2019-cu il, 604 nömrəli Fərmanı
53. "Məhkəmə-Hüquq Şurası haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanununda dəyişiklik edilməsi barədə Azərbaycan Respublikasının Qanunu, № 132-VIQD, 19/06/2020
54. Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyası, 1995-ci il
55. "Mediasiya haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu, № 1555-VQ, 29/03/2019
56. Nazirlər Kabinetinin 09.05.2019-cu il 383 nömrəli qərarı ilə qəbul edilmiş "Azərbaycan Respublikasında mediatorların hazırlığı və ixtisaslarının artırılması Qaydaları"
57. Azərbaycan Respublikasının Mediasiya Şurası, 25/01/2022-ci il tarixdə daxil olunub
58. IDFI, 2020 Şəffaf Dövlət Satınalmalarının Reytinqinə dair Hesabat
59. "Dövlət satınalmaları haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu, № 245-IIQ, 27/12/2021
60. Azərbaycan Respublikasının Hesablama Palatası. Azərbaycan Respublikasının 2020-ci il dövlət büdcəsinin icrasına dair hesabat
61. AYİB, AYİB-in Azərbaycandakı fəaliyyəti haqqında məlumatlar
62. Azərbaycan Respublikası Sahibkarlığın İnkişafı Fondu. 2020-ci il üçün hesabat
63. "Sahibkarlığın inkişafına dövlət dəstəyi sahəsində idarəetmənin təkmilləşdirilməsi haqqında" Azərbaycan Respublikası Prezidentinin Fərmanı. 10.11.2021
64. İqlim və Enerji üzrə Merlərin Razılaşması, CoM East. Rəsmi veb sayt
65. "Enerji ehtiyatlarından səmərəli istifadə və enerji effektivliyi haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 20/08/2021
66. EU4Environment. EU4Environment Azərbaycanda Sənaye Tullantılarının Xəritələşdirilməsi fəaliyyətinin başlanmasını alqışlayır. 16/11/2021
67. Azərbaycan Respublikasının "Su ehtiyatlarından səmərəli istifadənin təmin edilməsinə dair 2020–2022-ci illər üçün Tədbirlər Planı", 27.07.2020
68. Azərbaycan Səudiyyə Ərəbistanın "ACWA Power" şirkəti ilə 300 milyon ABŞ dolları olan Külək Elektrik Stansiyası tikintisi layihəsinə start verib. Caspian News, 16.01.2022
69. "Elektrik enerjisi istehsalında bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadə haqqında" Azərbaycan Respublikasının 31 may 2021-ci il tarixli, 339-VIQ nömrəli Qanunu
70. Dentons Azərbaycan. "Elektrik enerjisi istehsalında bərpa olunan enerji mənbələrindən istifadə haqqında" Yeni Qanunla bağlı Müştəri Xəbərdarlığı, 23/07/2021
71. Caspian Legal Center. Rəsmi veb sayt
72. BTİ. Qlobal Kibertəhlükəsizlik İndeksi, 2020
73. Speedtest Qlobal İndeksi. Azərbaycan, 2021
74. ATF. Rəqəmsal Məlumat vərəqi. Azərbaycan, 2020
75. "Gender (kişi və qadınların) bərabərliyinin təminatları haqqında" Azərbaycan Respublikasının Qanunu, 10/10/2006
76. UNFPA. Azərbaycanda gender əsaslı cins seçimi ilə mübarizə sahəsində tədbirlər planı qüvvəyə minib. Mart 2020
77. Dünya İqtisadi Forumu. Qlobal Gender Fərqi Hesabatı, 2021
78. Cambridge Universiteti. Dayanıqlı İnkişaf Hesabatı, 2021
79. Avropalı Qadınlar İdarə Heyətlərində. Gender Müxtəlifliyi İndeksi, 2020



MƏSULİYYƏTDƏN İMTİNA:

Bu hesabatın məzmunu tamamilə Müqaviləçilərin məsuliyyətindədir və heç bir halda Avropa İttifaqının mövqeyini əks etdirmir.